



# JAARVERSLAG 2023



# INHOUDSOPGAVE

Voorwoord van onze directeur	3	4. Marketing	30
<b>1. Onderzoek</b>	<b>11</b>	4.1 Evenementen	32
1.1 Onderzoek uitgelicht	12	4.2 Campagnes	33
1.2 Onderzoeksresultaat	12	4.3 Actie voor KiKa	33
1.3 Het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie	13	<b>5. Communicatie</b>	<b>34</b>
1.4 Kwaliteitsbewaking Wetenschappelijke Raad KiKa	14	5.1 Lancering merkmissie	35
1.5 Beoordeling nieuwe aanvragen (grafiek)	14	5.2 Nieuwe huisstijl	36
1.6 Internationaal onderzoek	15	5.3 Lancering kika.nl	36
1.7 Maarten van der Weijden	16	5.4 PR en online	37
1.8 Publieke private samenwerking	16	<b>6. Onze organisatie en bestuur</b>	<b>38</b>
1.9 Tom Voûte Young Investigator Awards	17	6.1 Onze organisatie	39
1.10 Midterm review	18	6.2 De directie	40
<b>2 Voorlichting</b>	<b>20</b>	6.2.1 Afscheid oprichter KiKa	40
2.1 Voorlichting basisscholen	22	6.2.2 Bezoldiging directie	40
2.2 Voorlichting middelbare scholen	22	6.3 Het Service Team	41
2.3 Scholen in actie	22	6.4 Vrijwilligers	42
2.4 Professionaliseren van scholenaanpak	23	6.5 HR-beleid	43
<b>3. Fondsenwerving</b>	<b>24</b>	6.6 Medewerkerstevredenheid	43
3.1 Particuliere fondsenwerving	25	6.7 Doelmatigheid	43
3.2 Werving donateurs en loterijspelers	26	6.8 Risicomanagement 2023	44
3.3 Zakelijke fondsenwerving	26	6.9 Raad van Toezicht	46
		6.10 Financiële advies commissie	47
		6.11 Toezicht en samenwerking	48
		6.12 Governance, kwaliteit en beleid	48
		6.13 Duurzaam beleggingsbeleid	48
		6.14 Financiële positie en begroting	50
		<b>7. Jaarrekening 2023</b>	<b>51</b>
		7.1 Overige informatie - controleverklaring	72

# VOORWOORD VAN ONZE DIRECTEUR

Onze droom is een toekomst waarin kinderen niet meer doodgaan aan kanker. Een toekomst waarin deze ziekte kinderen niet meer belemmert hun dromen na te jagen. En hoewel er de afgelopen 20 jaar enorm mooie stappen zijn gezet, is de realiteit helaas dat er nog steeds iedere drie dagen een kind overlijdt aan de gevolgen van kanker. Dat zijn iedere week twee gezinnen die verscheurd raken, twee artsen en verpleegkundigen die afscheid moeten nemen terwijl ze er alles aan gedaan hebben om dat te voorkomen. Dat beeld heeft mij dit eerste volle jaar als directeur van KiKa gemotiveerd om nog meer zichtbaar te zijn, zodat we nog meer mensen bereiken en overtuigen om ons te helpen naar 100% genezing. En dankzij het fijne en gedreven KiKa team om mij heen, waarmee ik niet alleen mijn collega's bedoel, maar ook al onze belangrijke partners, sponsors, vrijwilligers én donateurs, kunnen we succesvol verder werken aan die visie: Ieder kind kankervrij.



*Jolien van Eijck*



## ONZE VISIE

# IEDER KIND KANKERVRIJ

## ONZE MISSIE

KiKa zet zich dagelijks in om zoveel mogelijk geld op te halen voor onderzoek dat bijdraagt aan betere behandelingen en kwaliteit van zorg, minder pijn tijdens behandelingen, meer kans op genezing en een hogere kwaliteit van leven voor patiënten, ook na behandeling.

## ONZE STRATEGIE

Dat doen we door het werven van donateurs via acties, campagnes en sportevenementen.

Daarnaast geven we voorlichting over kinderkanker. Zodat kinderen meer leren over de impact en gevolgen van kanker. En beter begrijpen wat een ziek leeftijdsgenootje meemaakt.

KiKa onderscheidt zich van andere stichtingen die ook onderzoek naar kinderkanker financieren, doordat KiKa de enige is die alleen voor kinderoncologisch onderzoek geld ophaalt, en daarbij geen onderscheid maakt in de vorm van kanker.

Bij KiKa vormen de kernwaarden inventief, energiek en met elkaar, de basis van alles wat we doen.

## 2023 IN VOGELVLUCHT

**FEBRUARI**

**VOORLICHTINGS-  
CAMPAGNE 'ALS IK  
LATER GROOT BEN'**

Het jaar krijgt een vliegende start dankzij de lancering van onze voorlichtingscampagne op Wereld Kinderkankerdag. Het doel was om meer bewustwording te creëren over kinderkanker en het voorlichtingsmateriaal van KiKa onder de aandacht brengen.

**MAART**

**THUISBAKKERS  
BAKKEN VOOR KIKa**

In maart duiken zo'n 600 enthousiaste thuisbakkers de keuken in voor KiKa. Samen wisten ze bijna € 120.000 op te halen tijdens 'Bakken voor KiKa'.



**APRIL**

**SC HEERENVEEN  
IN ACTIE**

In april kleurde sc Heerenveen oranje voor KiKa, waarbij tijdens donatieoproepen in de rust van de wedstrijd en door de verkoop van speciale shirts een indrukwekkende € 22.500 werd ingezameld.



**MEI**

**KIKa KLANT-  
VRIENDELIJKSTE  
GOEDE DOEL  
VAN NEDERLAND**

KiKa werd in mei uitgeroepen tot het klantvriendelijkste goede doel van Nederland. Een mooie erkenning voor de toewijding van alle collega's die zich dagelijks inzetten voor onze actievoerders, donateurs en sporters.



**JUNI**

**VIJF JAAR  
PRINSES MÁXIMA  
CENTRUM**

Juni markeerde een bijzondere mijlpaal: het Prinses Máxima Centrum voor kindercologie vierde haar vijfjarig bestaan. Sinds de komst van het Máxima en dus de centralisatie van zorg en onderzoek, zijn er mooie mijlpalen gerealiseerd waaronder: minder complicaties bij de behandeling van neuroblastoom en een aanzienlijke stijging van de overlevingskansen voor baby's met leukemie.



**JULI**

**LANCERING  
VAN ONZE  
MERKCAMPAGNE**

In juli lanceerden we met trots onze allereerste merkcampagne: 'Laat kinderdromen uitkomen'. Momenteel overleeft 81% van de kinderen met kanker maar we moeten naar de 100%. Daar is geld voor nodig en daar vragen we de komende jaren aandacht voor.

**SEPTEMBER**

**INDRUKWEKKENDE  
OPBRENGST BIJ  
EVENEMENTEN**

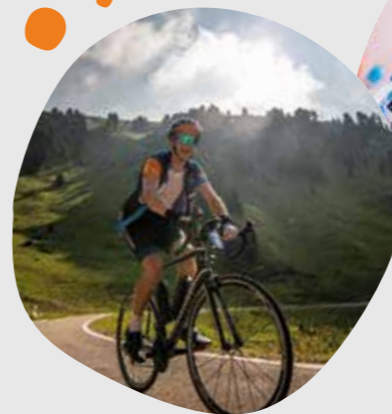
Het jaar 2023 stond bij KiKa weer in het teken van fantastische evenementen, waarbij duizenden sporters zich op verschillende manieren in het zweet hebben gewerkt. Evenementen zoals de Run for KiKa Marathon, Giro di KiKa, KiKa Extreme, Mud Masters en de Nijmeegse 4Daagse hebben maar liefst € 3,8 miljoen opgebracht.



**AUGUSTUS**

**UITBREIDING  
VOORLICHTING  
NAAR MIDDELBARE  
SCHOLEN**

KiKa breidt haar voorlichting uit naar middelbare scholen. Door de inzet van onze jongerenambassadeurs, ervaringsdeskundigen op het gebied van kinderkanker, willen we scholieren meer bewust maken over kinderkanker. Zo hopen we bijvoorbeeld het schelden met kanker tegen te gaan.



**OKTOBER**

**ONDERZOEK EN  
SAMENWERKINGEN**

Ook op het gebied van onderzoek was 2023 een zeer succesvol jaar. Met € 7,8 miljoen aan projectfinanciering werden maar liefst 17 onderzoeken mogelijk gemaakt die in de komende jaren uitgevoerd gaan worden. Daarnaast ging KiKa haar eerste internationale samenwerking aan door deel te nemen aan het FIGHT KIDS CANCER programma.



**NOVEMBER**

**DE UITBREIDING  
VAN HET PRINSES  
MÁXIMA CENTRUM**

Dankzij de steun van KiKa zijn de 6<sup>e</sup> en 7<sup>e</sup> verdieping, met daarin vier nieuwe clean rooms, van het Prinses Máxima Centrum gerealiseerd. Hiermee is de onderzoeksafdeling flink uitgebreid en kan het Máxima zelf celtherapie, een vorm van immunotherapie, ontwikkelen en verder onderzoeken.

**DECEMBER**

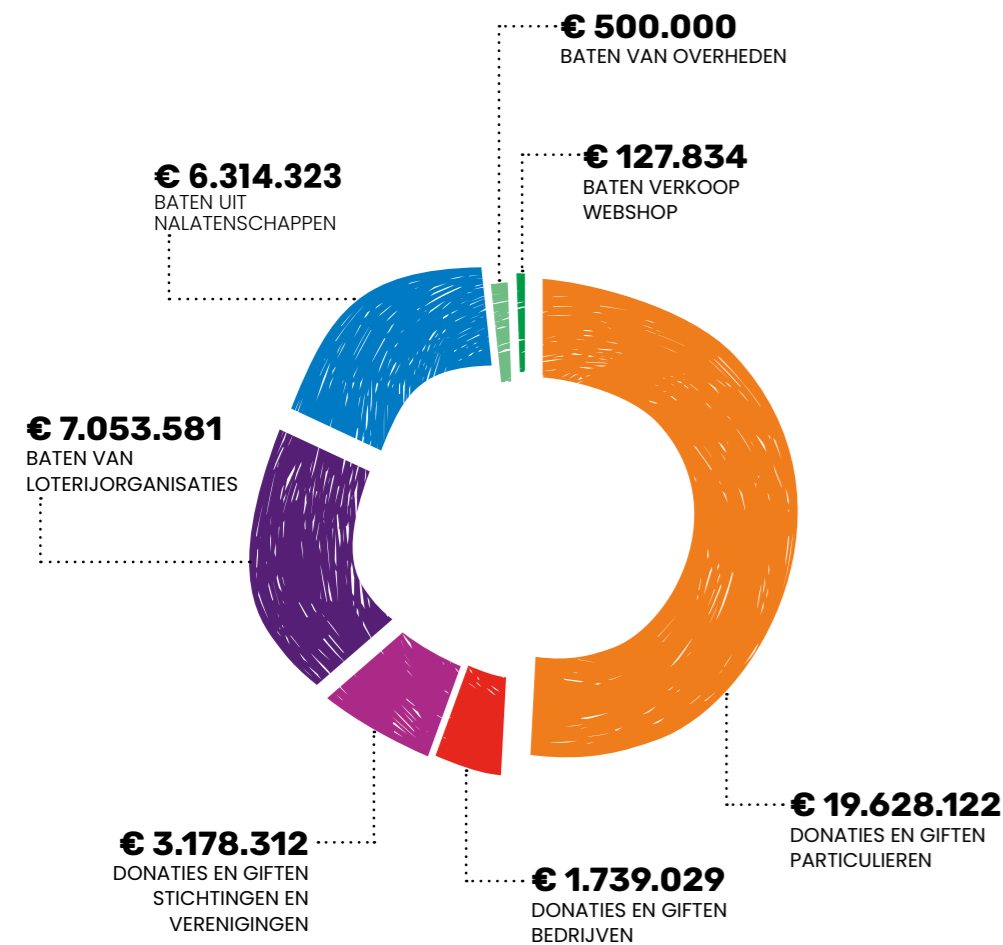
**DUIZENDEN BIKKELS  
IN KORTE BROEK**

De derde week van december stond traditiegetrouw in het teken van KiKa Korte Broek. Duizenden bikkels hebben maar liefst € 741.414 opgehaald voor onderzoek naar kinderkanker. Fantastisch!

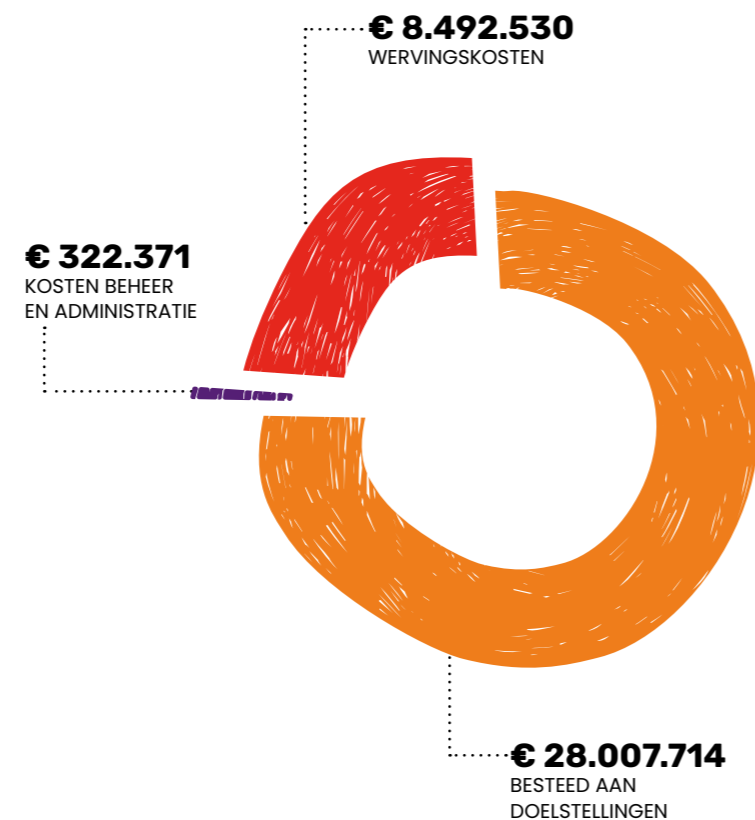


## INFOGRAPHIC

## WIE STEUNDEN ONS IN 2023:



## EN WAAR GAVEN WE HET AAN UIT:



# BESTUURSVERSLAG

# 1. ONDERZOEK



Jaarlijks krijgen bijna 600 kinderen in Nederland kanker. Inmiddels overleeft 81%

van deze kinderen de eerste vijf jaar na de diagnose. Ons doel is om dat percentage te verhogen naar 100% met een zo hoog mogelijke kwaliteit van leven op latere leeftijd. Dit doet KiKa door het financieren van onderzoek naar baanbrekende medicijnen, pijnvrije behandelingen zonder bijwerkingen of het biologisch ontstaan van kinderkanker. Alle onderzoekers die zijn verbonden aan een Nederlandse instelling kunnen steun voor hun project aanvragen. Daarnaast is KiKa één van de grootste financiers van de onderzoeksafdeling van het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie. Hier werken bijna 600 onderzoekers hard aan dat ene doel: ieder kind kankervrij. En dat werpt zijn vruchten af. Want mede dankzij alle KiKa onderzoeken overleeft inmiddels 81% van alle Nederlandse kinderen met kanker. Om de kans op genezing verder te vergroten, is kostbaar onderzoek hard nodig. Welke onderzoeken kregen in 2023 steun van KiKa? En wat zijn de resultaten?

## GEREALISEERD IN 2023

### 15 ONDERZOEKEN AFGEROND

In 2023 zijn er 15 onderzoeken afgerond. Dat brengt het totaal op 193 succesvol afgeronde KiKa onderzoeken



### INTERNATIONAAL ONDERZOEK

In 2023 is voor het eerst internationaal onderzoek gefinancierd door KiKa



### BASISFINANCIERING

KiKa heeft € 13,5 miljoen besteed aan basisfinanciering voor de onderzoeksafdeling van het Prinses Máxima Centrum



### 17 NIEUWE ONDERZOEKSPROJECTEN

17 nieuwe onderzoeksprojecten zijn in 2023 door KiKa goedgekeurd voor financiering; Met een budget van € 7,8 miljoen euro



### 70 LOPENDE ONDERZOEKEN

In 2023 waren er 70 lopende KiKa onderzoeken





## 1.1 ONDERZOEK UITGELICHT

Diffuus midline glioom (DMG) is een zeer agressieve vorm van kanker die in de hersenen zit. Jaarlijks krijgen ongeveer tien kinderen de ziekte in Nederland. Momenteel is er geen behandeling mogelijk voor kinderen met deze vorm van kanker. Daarom zijn nieuwe behandelingen hard nodig. Er zijn T-cel therapieën in ontwikkeling voor DMG, maar deze werken nog niet optimaal. Onderzoekers van het Prinses Máxima Centrum gaan in deze studie kijken hoe ze CAR-T-celtherapie voor DMG kunnen optimaliseren en nieuwe T-cel therapieën kunnen ontwikkelen. T-cel therapie is een vorm van immunotherapie. Deze relatief nieuwe behandeling activeert het immuunsysteem zodat dit kankercellen kan herkennen en vernietigen. Deze behandeling is minder schadelijk voor de patiënt dan behandelingen zoals chemotherapie waarbij ook de gezonde cellen kapot worden gemaakt.

De resultaten met CAR-T celtherapie zijn al veelbelovend bij sommige vormen van kinderkanker. De onderzoekers verwachten dat ze ook voor DMG nieuwe T-celtherapieën kunnen ontwikkelen en dat ze strategieën kunnen ontwikkelen om hun effectiviteit te verbeteren. Zo hopen ze de kans op genezing te vergroten voor deze kinderen.

Alle afgeronde onderzoeken zijn na te lezen in onze database.

[GA NAAR WWW.KIKA.NL/DATABASE-ONDERZOEKEN.](http://www.kika.nl/database-onderzoeken)

## 1.2 ONDERZOEKSRESULTAAT

In 2023 zijn er goede resultaten behaald uit onderzoek, zoals een KiKa onderzoek dat aantoonde dat 1 op de 5 kinderen die kanker hebben gehad een verhoogd risico heeft om sneller lichamelijk ouder te worden. Dit kan al op jonge leeftijd leiden tot gezondheidsproblemen die normaal gesproken bij ouderen voorkomen, zoals afname van spiermassa, weinig energie, moeite met bewegen, en een verhoogd risico op broze botten en botbreuken.

Opvallend is dat deze effecten al voorkomen bij overlevenden rond de leeftijd van 33 jaar, terwijl bij leeftijdsgenoten zonder kinderkanker deze pas worden waargenomen boven de 60 jaar. De onderzoekers hebben ontdekt dat het toedienen van bepaalde hormonen of vitamine D tijdens de behandeling een oplossing kan bieden voor dit probleem. Het protocol voor het toedienen van vitamine D tijdens de behandeling en het screenen op broze botten bij kinderkankeroverlevenden is recent aangepast.



### 1.3.1. UITBREIDING 6<sup>e</sup> EN 7<sup>e</sup> VERDIEPING

Mede dankzij iedereen die KiKa heeft gesteund werden in 2023 de 6e en 7e verdieping van de onderzoeksafdeling in het Prinses Máxima Centrum gerealiseerd, zodat er nog meer onderzoekers aan het werk kunnen in het Máxima. Ook is er een celtherapiefaciliteit gebouwd. Dit zijn speciale laboratoria waar afweercellen van kinderen geprogrammeerd worden voor bepaalde vormen van immunotherapie (celtherapie). Dit is een relatief nieuwe behandeling die het mogelijk maakt kinderen te genezen die eerder uitbehandeld waren. Deze behandeling is voor steeds meer vormen van kinderkanker beschikbaar. En onderzoekers in het Máxima werken er hard aan dat steeds meer kinderen in aanmerking kunnen komen voor zo'n behandeling.

## 1.3 HET PRINSES MÁXIMA CENTRUM VOOR KINDERONCOLOGIE

Het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie is het grootste zorg- en onderzoekscentrum in Europa voor kinderen met kanker. Hier vind je zorg en onderzoek naar kinderkanker onder één dak. Sinds 2018 staat het centrum in Utrecht. KiKa is trots dat ze mee kon bouwen aan het Máxima. Want door gericht onderzoek worden de behandelingen én de zorg voor kinderen met kanker steeds beter. Oncologen en wetenschappers hebben elkaar namelijk nodig om de genezingskansen verder te vergroten.

KiKa ondersteunt de researchafdeling met basisfinanciering en projectfinanciering. Deze basisfinanciering wordt gebruikt voor onderzoeksgroepen, apparatuur en kernfaciliteiten om de onderzoeksafdeling draaiende te houden.

In 2023 heeft KiKa € 13,5 miljoen besteed aan de basisfinanciering.

## 1.4 KWALITEITSBEWAKING WETENSCHAPPELIJKE RAAD KIKa

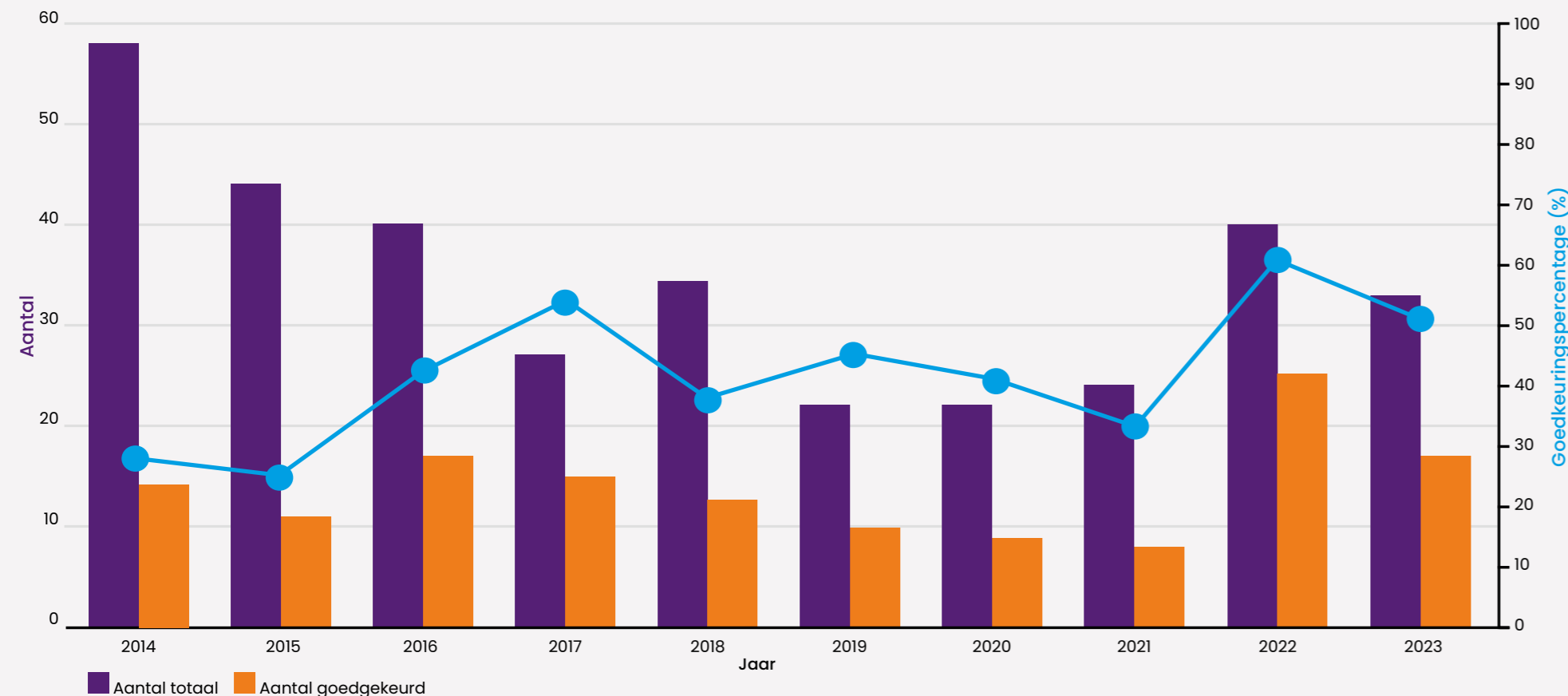
Onderzoekers aangesloten bij Nederlandse instellingen kunnen drie keer per jaar een aanvraag doen voor financiering. Alle onderzoeks aanvragen worden beoordeeld door de Wetenschappelijke Raad KiKa (WR KiKa). Dit is een onafhankelijke groep van

gerenommeerde onderzoekers op het gebied van kanker. Samen met externe experts uit binnen- en buitenland beoordeelt de WR KiKa de onderzoeksvoorstellen die bij KiKa binnenkomen. Hierbij kijken ze naar de kwaliteit, haalbaarheid en relevantie voor kinderkankerpatiënten. Op basis van het advies van de WR KiKa wordt een projectaanvraag goedgekeurd of afgekeurd door de directie van KiKa.

## 1.5 BEOORDELING NIEUWE AANVRAGEN

In de grafiek is het totaal aantal projectaanvragen (paars), het goedkeuringspercentage (blauwe lijn) en het aantal aanvragen dat is goedgekeurd voor financiering (oranje) per jaar te zien. Te zien is dat het goedkeuringspercentage in 2023 op 51,1% lag.

AANTAL INDIENINGEN EN GOEDKEURINGSPERCENTAGE



## 1.6 INTERNATIONAAL ONDERZOEK

KiKa gelooft in de kracht van samenwerking om versneld naar 100% genezing van kinderkanker te gaan. Daarom zoekt KiKa sinds 2023 de samenwerking op met internationale financiers en maakt KiKa het voor Nederlandse onderzoekers mogelijk internationaal samen te werken binnen projecten. Kinderkanker stopt namelijk niet bij landsgrenzen. Daar hoort dus een wereldwijde aanpak bij. Alles wat onderzoekers in het buitenland ontdekken, werpt uiteindelijk ook z'n vruchten af bij kinderen in Nederland.

In 2023 heeft KiKa de eerste internationale stappen gezet, door zich aan te sluiten bij Fight Kids Cancer (FKC). Dit is een samenwerking van vijf Europese organisaties: Imagine for Margo, KickCancer, Fondatioun Kriibskrank Kanner, CRIS Cancer foundation en KiKa. Het doel van Fight Kids Cancer is de genezingskansen voor kinderen met kanker verhogen door het financieren van onderzoek.

In 2023 zijn negen veelbelovende projecten geselecteerd en gezamenlijk is er € 4,4 miljoen geïnvesteerd, waarvan KiKa donateurs € 1 miljoen hebben bijgedragen. Daarnaast heeft KiKa begin 2023 ook € 1 miljoen beschikbaar gesteld om twee specifieke Fight Kids Cancer onderzoeken te kunnen financieren.

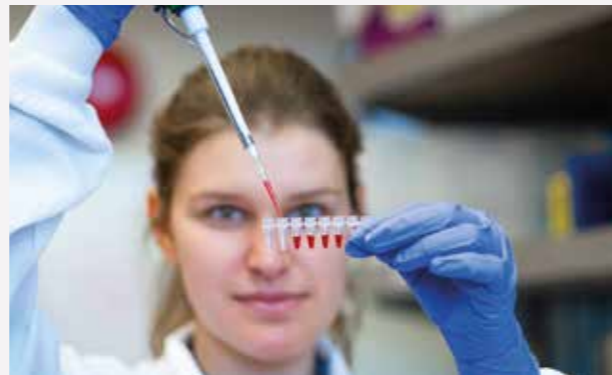


### 1.7 MAARTEN VAN DER WEIJDEN

Op 25 juni heeft Maarten van der Weijden de Elfstedentriatlon in Friesland voltooid. Hij heeft 200 kilometer gezwommen, 200 kilometer gefietst en 200 kilometer gewandeld. Een buitengewone prestatie die hij samen met talloze medesporters heeft neergezet. Samen hebben ze alles gegeven met als doel om elf onderzoeken te kunnen financieren vanuit de Maarten van der Weijden Foundation, waarvan twee KiKa onderzoeken. Onderzoekers kunnen hierdoor aan de slag met het optimaliseren van een nieuwe behandeling voor kinderen met leukemie én een andere onderzoeksgroep gaat onderzoeken of een combinatie van behandelingen zorgt voor een groter of kleiner risico op langetermijneffecten voor kinderen met nierkanker.

### 1.8 PUBLIEKE PRIVATE SAMENWERKING

Op basis van het bedrag dat KiKa investeert in wetenschappelijk onderzoek, wordt er voor KiKa een bepaald bedrag gereserveerd bij Health Holland. Health Holland is het bureau Topconsortium Kennis en Innovatie (TKI) van de Topsector Life, Sciences & Health (LSH) van de Rijksoverheid. Dit bedrag kan worden ingezet op één of meerdere onderzoeken waarbij publieke kennisinstellingen zoals de overheid en universiteiten samenwerken met de private sector zoals het bedrijfsleven. Dit wordt een publiek-private samenwerking genoemd (PPS project). In 2023 is vanuit de PPS reservering van KiKa € 0,5 miljoen ingezet op een PPS project dat zich richt op technieken waarmee geneesmiddelen hersen-



tumoren beter kunnen bereiken. In 2023 is er, op basis van de uitgaven aan onderzoek in 2022, een bedrag van € 2,5 miljoen aan KiKa gealloceerd bij Health Holland dat kan worden ingezet op PPS-projecten in 2024.



### 1.9 TOM VOÛTE YOUNG INVESTIGATOR AWARDS

Ieder jaar organiseert KiKa de Tom Voûte Young Investigator Awards. Tijdens de Tom Voûte Young Investigator Awards presenteren negen getalenteerde, jonge onderzoekers hun onderzoek aan de vakjury. De jury was onder de indruk van alle onderzoeken. Uiteindelijk mochten Rebecca van Kalsbeek en Marc Pagès-Gallego de beurs van € 2.500 in ontvangst nemen.





### 1.10 MIDTERM REVIEW

Tijdens de looptijd van KiKa onderzoeken houdt de Wetenschappelijke Raad KiKa het verloop goed in de gaten. Bij alle onderzoeken ontvangt KiKa een eindrapport. En bij onderzoeken van meer dan twee jaar organiseert KiKa een midterm review bijeenkomst (beoordeling halverwege). Dit doet een internationale commissie van experts. Zo waarborgen we de kwaliteit van de onderzoeken. Als er onvoldoende voortgang is, kan KiKa de financiering tussentijds stoppen.

In november stond de jaarlijkse midterm review weer op het programma. De onderzoeksgroepen van zeven KiKa projecten kwamen langs. De commissie was positief en heeft aanbevelingen gedaan voor het vervolg.

### LEX EGGERMONT

Lex Eggermont is de Chief Scientific Officer van het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie. Elke dag wordt er, in het Prinses Máxima Centrum, hard gewerkt aan 100% genezing van kinderkanker. Om dit te bereiken is veel onderzoek nodig.

“Onderzoek naar kinderkanker is ongelooflijk belangrijk. De overlevingskans is de afgelopen jaren flink gestegen maar we zijn er nog niet. Om 100% genezing te bereiken is nog meer onderzoek nodig. Onderzoek naar een betere behandeling, nieuwe medicijnen en minder bijwerkingen van kinderkanker behandelingen. Elke dag komen we een stap dichterbij mede dankzij de onderzoeken die KiKa financiert.”





## 2. VOORLICHTING

**K**ika geeft voorlichting om bewustwording te creëren over kinderkanker in de klas. Zo leren we kinderen op de basisschool meer over de ziekte en hoe het is om kinderkanker mee te maken binnen het gezin. Ook geven onze jongerenambassadeurs voorlichting op middelbare scholen. Bijvoorbeeld om jongeren meer bewust te maken over de impact van kinderkanker en om schelden met kanker tegen te gaan. Lees meer over onze voorlichtingsresultaten.

### OPVALLENDE RESULTATEN

Er zijn in 2023 **25 nieuwe gastdocenten** bijgekomen, dat brengt het totaal op **57**. In totaal hebben **5 jongeren** zich aangemeld als **jongerenambassadeurs**. Het **KiKa Klassenspel** is **61 keer** gegeven op verschillende basisscholen. Ons lesmateriaal voor de onderbouw is **500 keer gedownload**. **4 middelbare scholen** hebben **voorlichting** gekregen. **102 scholen** hebben meegedaan aan **KiKa Korte Broek**.



## 2.1 VOORLICHTING BASISSCHOLEN

Sinds 2023 kunnen we alle klassen van de basisschool voorzien van voorlichtingsmateriaal. De KiKa gastdocenten hebben 61 keer voorlichting gegeven met het interactieve KiKa Klassenspel aan de groepen 5, 6, 7 en 8 van verschillende basisscholen in Nederland.

In februari lanceerden we op Wereld Kinderkankerdag het voorlichtingsmateriaal voor de onderbouwklassen. Dat deden we met de bewustwordingscampagne 'Als ik later groot ben' waarin verschillende kinderen vertellen over hun dromen en ambities. Het doel was om het aantal aanvragen van het voorlichtingsmateriaal te stimuleren. En dat is gelukt. In totaal is het voorlichtingsmateriaal 251 keer gedownload voor groep 1 en 2. En 249 keer voor groep 3 en 4.



## 2.2 VOORLICHTING MIDDELBARE SCHOLEN

In 2023 heeft KiKa de eerste belangrijke stappen gezet in de ontwikkeling van voorlichting voor middelbare scholen. Dit initiatief is ontstaan doordat steeds meer middelbare scholen ons benaderen omdat schelden met kanker onder jongeren een groeiend probleem is. Dit jaar hebben we op vier scholen voorlichting gegeven nadat zij KiKa hadden benaderd.

Een cruciaal onderdeel van onze voorlichtingsaanpak is de inzet van jongerenambassadeurs. In 2023 hebben we in totaal vijf jongerenambassadeurs mogen verwelkomen. Zij zijn survivors die hun eigen verhaal delen aan de hand van foto's en video's om zo jongeren mee te nemen in hun traject van diagnose, behandeling en hun leven na kanker. Deze authentieke verhalen maken impact op de jongeren en zo creëren we meer bewustwording rondom dit gevoelige onderwerp.

## 2.3 SCHOLEN IN ACTIE

In 2023 kwamen scholen massaal in actie voor KiKa. In totaal zijn er 433 scholen in actie gekomen en samen hebben zij een indrukwekkend bedrag van maar liefst € 258.605 opgehaald. In totaal hebben er 102 scholen meegedaan aan de KiKa Korte Broek campagne, daarmee hebben zij € 192.185 opgehaald tijdens deze campagne.



## 2.4 PROFESSIONALISEREN VAN SCHOLENAANPAK

Om gericht met de doelgroep scholen te communiceren heeft KiKa een marktonderzoek laten uitvoeren door Sprints & Sneakers. In totaal hebben 118 scholen meegedaan aan het onderzoek. Dankzij het onderzoek hebben we meer inzicht gekregen in hoe we scholen het beste kunnen bereiken en wat hun behoeften zijn op het gebied van voorlichting.

We hebben onze e-mailstrategie geoptimaliseerd en mailen onze scholendatabase nu met gerichte content. Zo brengen we mooie acties, gratis materialen en evenementen onder de aandacht die relevant zijn voor scholen.

### ELENA

Dit is Elena (18 jaar). In mei 2018 krijgt ze de diagnose leukemie. Bijna heel haar middelbareschooltijd wordt ze behandeld. Ze slaat zich krachtig door de behandelingen heen. Elena is optimistisch maar nog dagelijks merkt zij de gevolgen van haar behandeling. Zo zijn haar gewrichten versleten, daarom heeft ze al twee nieuwe heupen. Haar lievelingssport handbal, wat zij deed op topsportniveau, heeft zij moeten opgeven. Als jongerenambassadeur van KiKa deelt ze daarom haar ervaringen om meer bewustwording te creëren over kanker en late gevolgen die zij dagelijks ervaart. Daarnaast hoopt ze schelden met kanker tegen te gaan.



"Het onderwerp kanker gaat bijna iedereen aan en toch wordt het nog gebruikt als scheldwoord, dit moet anders! Door kennis te verspreiden over dit onderwerp wordt het een goed bespreekbaar onderwerp."

## 3. FONDSSENWERVING

Elke drie dagen sterft er een kind in Nederland aan de gevolgen van kanker. Dit raakt iedereen die er direct of indirect mee te maken heeft diep, inclusief gezinnen en hun naasten. Dankzij al onze actievoerders, sporters, donateurs, loterijspelers en het bedrijfsleven kunnen we meer onderzoek naar kinderkanker financieren om zo de genezingskansen te verhogen naar 100%. Ook in 2023 konden we gelukkig rekenen op massale steun voor de strijd tegen kinderkanker. We zijn trots op iedereen die in actie is gekomen, groot en klein. Tijdens onze sportieve evenementen konden we duizenden mensen aanmoedigen, en samen met honderden kinderen stonden we met blote beentjes op het schoolplein. Lees wat er dankzij deze KiKa supporters is ingezameld.

### 3.1 PARTICULIERE FONDSSENWERVING

KiKa is blij met elke gift. Groot én klein. Daarom zijn we ontzettend dankbaar voor de steun van onze donateurs. Zo zijn we verzekerd van een vaste inkomstenbron waarmee we onderzoek naar kinderkanker kunnen financieren. We ontvingen in 2023 massale steun naar aanleiding van onze jaarbijdrage mailing van januari.. Ook ontvingen we in 2023 maar liefst € 6,3 miljoen uit nalatenschappen. We zijn iedereen dankbaar voor deze bijzondere steun. Onze overige inkomsten vanuit donateurs door middel van een maandelijke bijdrage, direct mailing of een eenmalige machtiging stegen, ondanks de inflatie en energiecrisis naar ruim € 19,6 miljoen. Gedurende 2023 waren er 301.460 actieve donateurs die ons ondersteunden.

Via onze papieren kwartaalnieuwsbrief en de maandelijke e-mailnieuwsbrief hielden we onze donateurs op de hoogte van ons werk. We optimaliseerden onze e-mailnieuwsbriefstrategie. We mailen onze achterban voortaan met vaste thema's waarbij impact van de gift en persoonlijke verhalen centraal staan. Dit resulteerde in een opbrengst van maar liefst € 66.669. Hiervan waren 401 donaties een eenmalige donatie. Daarnaast leverde de e-mailnieuwsbrief ruim 137 structurele donateurs op.

Het aantal structurele donateurs uit de e-mailnieuwsbrief is gestegen met 17% ten opzichte van 2022 dankzij de nieuwe strategie. Daarnaast is de waarde van de donaties gestegen met 30%.

### 3.2 WERVING DONATEURS EN LOTERIJSPELERS

Afgelopen jaar hebben we meer geïnvesteerd in het kanaal huis-aan-huis, voor de werving van donateurs en loterijspelers. De inkomsten vanuit loterijspelers zijn sterk gegroeid en goed voor maar liefst € 7,1 miljoen. Echter merken we ook dat het huis-aan-huiskanaal steeds meer onder druk komt te staan, mede door stijgende kosten en krapte op de arbeidsmarkt. Wekelijks monitoren we de kwaliteit van de geworven spelers en donateurs en maken we de juiste afweging voor deze investeringen. Aanvullend zijn we in november 2023 gestart met een loyaliteitscampagne voor de loterijspelers, om de geworven spelers zo lang mogelijk te behouden. Daarnaast oriënteerden we ons in 2023 op aanvullende kanalen zoals online, specifiek voor de werving van loterijspelers. In 2023 zijn er 76.487 nieuwe donateurs en loterijspelers die KiKa steunen.

### 3.3 ZAKELIJKE FONDSWERVING

KiKa mocht ook in 2023 rekenen op de steun van verschillende partners. Zij stonden ons niet alleen in financieel opzicht bij, maar ook op het gebied van branding en zichtbaarheid. Alle acties en donaties waren goed voor een bedrag van maar liefst € 1,7 miljoen.



## EEN AANTAL VASTE PARTNERS DIE KIKA STEUNDEN:

#### SC HEERENVEEN

De samenwerking tussen sc Heerenveen en KiKa stamt uit 2010. Dit maatschappelijk partnership heeft het afgelopen decennium voor veel mooie acties en zichtbaarheid gezorgd voor KiKa, waardoor we zeker in de regio Friesland maar ook daarbuiten steeds bekender zijn geworden en een waardevolle achterban hebben.

Op zaterdag 22 april stond de wedstrijd van sc Heerenveen tegen FC Emmen volledig in het teken van KiKa. De spelers speelde in een oranje tenue. In samenwerking met hoofdsponsor Ausnutria werd het wedstrijdshirt eenmalig ingeruild voor een speciaal KiKa tenue om zo aandacht te vragen en geld op te halen voor de strijd tegen kinderkanker.

De shirtjes van de spelers werden geveild en tijdens de rust werd er opgeroepen om te doneren. De actie heeft een indrukwekkende € 22.500 opgeleverd.

#### VMI

Meer dan 61 medewerkers van VMI hebben zich ingezet voor KiKa. Vanuit hun vestiging in Duitsland hebben collega's gerend, gefietst en gewandeld richting hun locatie in Polen. Op deze manier heeft VMI haar collega's gemobiliseerd om in actie te komen voor het goede doel. Een mooie manier om verbinding te creëren tussen medewerkers en iets goeds te doen. Samen hebben ze een indrukwekkend bedrag van ruim € 88.704 ingezameld voor het goede doel.

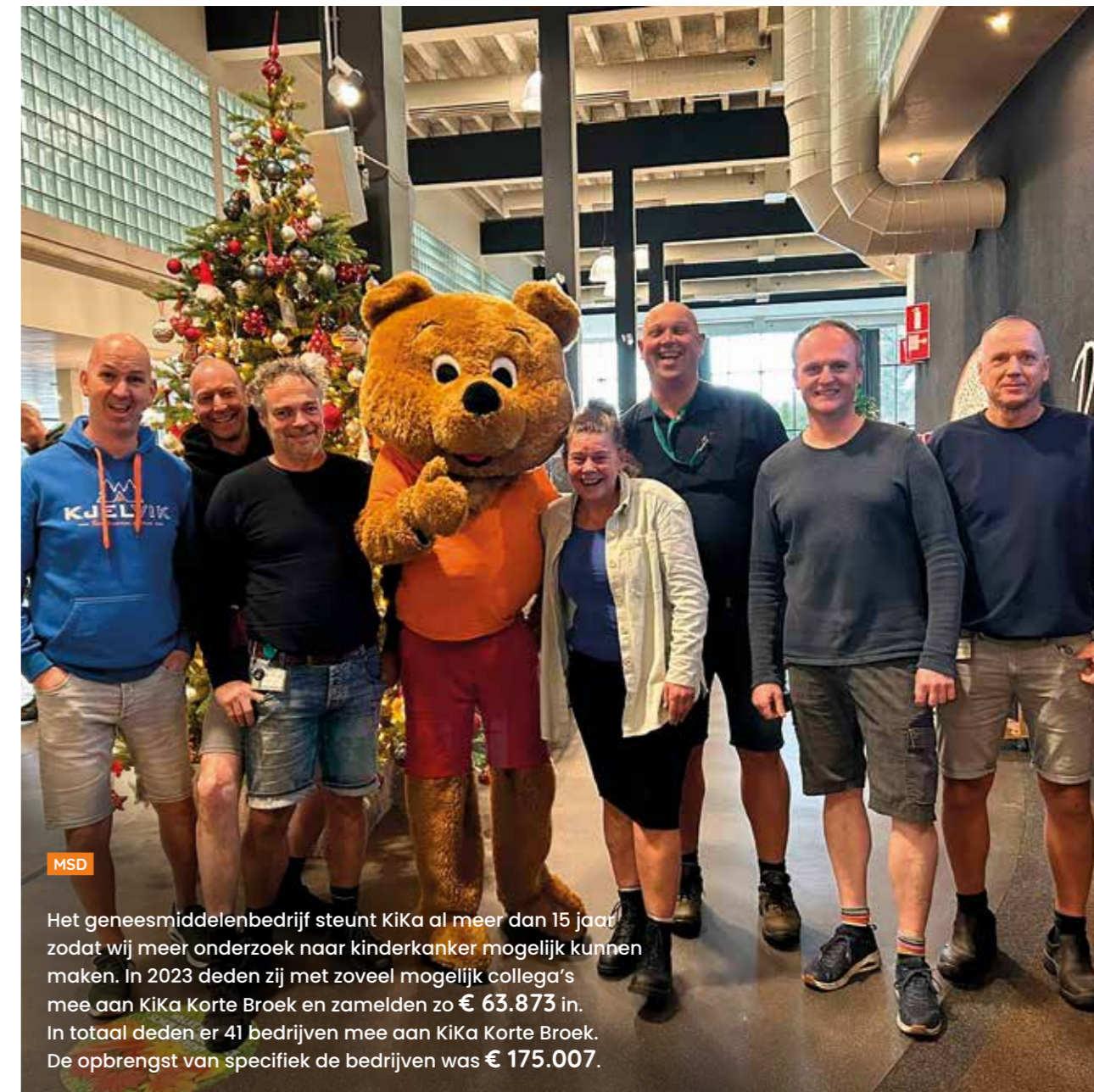
#### KIKA KORTE BROEK

##### MR MARVIS

Korte broekenmerk MR MARVIS komt jaarlijks in actie voor KiKa tijdens KiKa Korte Broek. Ze verzorgen de productie van het campagnebeeld, leveren korte broeken voor ambassadeurs en doneren 100% van hun omzet in de actieweek aan KiKa. In 2023 hebben zij met de verkoop van de korte broeken € 36.521 opgehaald.

#### SAMENWERKING SANQUIN

We startten een eenmalige samenwerking met Sanquin Bloedbank om mensen te inspireren bloeddonor te worden. Slechts 2 à 3 procent van de Nederlandse bevolking is bloeddonor. En jaarlijks hebben zo'n 80.000 mensen een bloedtransfusie nodig. Voor kinderen met kanker is donorbloed zelfs van levensbelang. Bloedtransfusies zijn essentieel om zware behandelingen, zoals chemotherapie, vol te houden. Dankzij de actie hebben 229 mensen zich aangemeld als bloeddonor. Van elke geworven bloeddonor ontving KiKa ook een bedrag van Sanquin. Zo is er een mooi bedrag van € 2.300 ingezameld.



MSD

Het geneesmiddelenbedrijf steunt KiKa al meer dan 15 jaar zodat wij meer onderzoek naar kinderkanker mogelijk kunnen maken. In 2023 deden zij met zoveel mogelijk collega's mee aan KiKa Korte Broek en zamelden zo € 63.873 in. In totaal deden er 41 bedrijven mee aan KiKa Korte Broek. De opbrengst van specifiek de bedrijven was € 175.007.

## ANDERE BIJZONDERE MIJLPALEN

We lanceerden in 2023 **KiKa water**; een mooie manier om met jouw horecazaak in actie te komen voor KiKa. Klanten betalen voor kraanwater, maar de volledige opbrengst gaat naar het goede doel KiKa. Op deze manier wordt een gewone bestelling van kraanwater een waardevolle bijdrage.



Alecto en KiKa slaan de handen ineen voor speciale **KiKa oorkappen**. Hiermee bescherm je het gehoor van jouw kind en een mooi bedrag wordt aan KiKa geschonken per verkocht product.



We zijn titelpartner geworden van de KiKa Haarlem City Walk.

**Australian** kwam in actie voor KiKa. Van elk verkocht pak **koffie** ging er een bedrag naar onderzoek. Op deze manier heeft het koffiemark € 3.500 opgehaald voor KiKa.





## 4. MARKETING

Jaarlijks organiseren we sportieve evenementen en mooie campagnes om Nederland in beweging te krijgen voor kinderen met kanker. Daarnaast is er de mogelijkheid om zelf in actie te komen via ons platform Actie voor KiKa. De evenementen, campagnes en ons actieplatform zorgen jaarlijks voor duizenden enthousiaste actievoerders en voor meer zichtbaarheid en bereik. Samen bereiken we meer voor kinderen met kanker en werken we dagelijks hard aan ons doel: ieder kind kankervrij. Lees meer over onze marketingactiviteiten over 2023.

### OPVALLENDE RESULTATEN

We organiseerden **24 sportieve evenementen** in binnen- en buitenland. In totaal deden ruim **2.077 deelnemers** mee. Samen hebben zij maar liefst **€ 3.820.088** opgehaald.

We organiseerden **2 campagnes** waarmee we **jong en oud** mobiliseerden om in actie te komen voor KiKa.

Tijdens **Bakken voor KiKa** haalden zo'n **600 actievoerders** maar liefst **€ 119.297** op.

In totaal trotseerden **2.350 bikkels** de kou tijdens **KiKa Korte Broek**. Samen haalden ze maar liefst **€ 741.414** op.

Ten slotte zamelden **2.000 actievoerders** via **Actie voor KiKa** **€ 1.397.248** in.



## 4.1 EVENEMENTEN

Hardlopen in New York, door de blubber in Biddinghuizen, wandelen door Haarlem en de allermooiste routes van Italië fietsen voor KiKa. Op sportief gebied was in 2023 wederom niets te gek. Het hele jaar door waren er prachtige uitdagingen in binnen- en buitenland. 2.077 enthousiaste sporters gingen een uitdaging aan én hebben met elkaar ruim € 3,8 miljoen opgehaald voor meer onderzoek naar kinderkanker.

We zijn trots op onze evenementen én trots op de deelnemers die ieder met een eigen motivatie aan de start stonden van een evenement voor KiKa.



### JACQUELINE & JIP DOEN MEE AAN MUD MASTERS

In 2023 doet Jacqueline mee met Mud Masters voor KiKa voor haar zoon Jip. Jip heeft leukemie en zit op dat moment nog midden in het behandeltraject. Samen met Jips Kanjerteam werd er geld opgehaald voor Jip en alle andere kinderen met kanker.

“Meedoen met Mud Masters voor KiKa was een echte uitdaging, maar niks vergeleken bij de uitdagingen waar mijn zoon Jip afgelopen jaar voor heeft gestaan. Dat wij tijdens Mud Masters geld op hebben gehaald voor Jip en andere kinderen met kanker voelt fantastisch. Wie weet doen we in 2024 weer mee, maar dan samen met Jip.”



## 4.2 CAMPAGNES

Het jaar begon goed met Bakken voor KiKa en eindigde fantastisch met KiKa Korte Broek. De hele maand maart doken honderden kinderen de keuken in op de bso, bij de gastouder en thuis. De mooiste en lekkerste baksels werden gemaakt. Samen hebben de jonge bakkers € 119.297 opgehaald voor meer onderzoek naar kinderkanker. Boegbeelden Elin en Fedde riepen eind van het jaar heel Nederland op om een korte broek aan te trekken. Van 18 tot en met 22 december werd daar massaal gehoor aan gegeven. 2.350 kinderen en volwassenen trokken een korte broek aan. Het doel? Kinderen met kanker laten zien dat we aan ze denken en geld ophalen voor onderzoek naar kinderkanker. Deze duizenden actievoerders in korte broek hebben gezorgd voor een recordopbrengst van € 741.414. Een fantastisch resultaat!



## 4.3 ACTIE VOOR KIKa

Geef met een glimlach, dat is ons motto. We vinden het belangrijk dat mensen acties organiseren waar ze zelf enthousiast van worden en daarmee geld ophalen voor onderzoek naar kinderkanker. Dat resulteert in ontzettend veel acties voor KiKa, georganiseerd door heel Nederland. Van armbandjes maken tot fietsen naar Parijs. We zijn blij met iedereen die zich inzet voor KiKa. Want iedere actie én euro draagt bij aan ons doel: ieder kind kankervrij.

In 2023 werd door 2.226 actievoerders ruim € 1,3 miljoen opgehaald voor meer onderzoek naar kinderkanker. Een actie groot of klein, ze zijn allemaal even bijzonder voor KiKa. Soms vallen acties extra op. Bijvoorbeeld omdat ze voor een kindje met kanker zijn opgezet. In 2023 startte Rowan een actie voor haar dochter Senna.

## ROWAN KOMT IN ACTIE VOOR SENNA

Senna, de dochter van Rowan, krijgt in 2023 de diagnose non-Hodgkin-lymfoom. Om iets voor Senna en alle andere kinderen te betekenen starten Rowan en haar man Joris een sponso-ractie voor KiKa. Iedereen die het gezin en Senna wil helpen kan doneren aan KiKa.

“Kinderkanker is een ver-van-je-bed-show, totdat je zelf aan dat bed staat. Wanneer de wereld dan onder je voeten wegzakt, machteloosheid en angst overheersen, wil je als ouders ook echt iets kunnen doen om bij te dragen aan de genezing van alle kinderen die met deze rotziekte te maken krijgen!”





## 5. COMMUNICATIE

**K**iKa staat al jaren in de top drie bekendste goede doelen van Nederland en is in 2023 voor de tweede keer uitgeroepen tot klantvriendelijkste goede doel van Nederland. Daar zijn we trots op.



### 5.1 LANCERING MERKMISSIE

KiKa is ruim 20 jaar geleden opgericht om zoveel mogelijk geld op te halen voor de financiering van onderzoek naar alle vormen van kinderkanker. Sinds die tijd is de overlevingskans aanzienlijk gestegen. In 2002 was 72% van alle kinderen met kanker in Nederland vijf jaar na de diagnose nog in leven, nu is dat 81%. Maar we moeten en kunnen naar 100%. Aandacht voor ons werk is daarom nog steeds nodig. Onze ambitie is om heel Nederland aan KiKa te binden zodat we samen, versneld naar 100% genezing gaan. Daarom ontwikkelden we de campagne 'Laat kinderdromen uitkomen' in samenwerking met reclamebureau Joe Public. De campagne laat volwassenen zien die genezen zijn van kinderkanker en zijn geworden waar ze vroeger van dromden. De komende jaren zijn we te zien op televisie en online om zo heel Nederland te bereiken.



## 5.2 NIEUWE HUISSTIJL

In het verlengde van de nieuwe merkcampagne hebben we onze merkidentiteit verder versterkt door een aanpassing van ons oorspronkelijke logo. Zo subtiel mogelijk waardoor het bijna niet opvalt. Alle verschillende KiKa labels die de afgelopen 20 jaar ontwikkeld zijn, zijn nu veel eenduidiger vormgegeven. Het KiKa merk wordt nu nog krachtiger neergezet.



## 5.3 LANCERING KIKA.NL

In juni lanceerden we een gloednieuwe website. Het doel van de website was om de gebruikerservaring te optimaliseren, onze klantreizen beter in te richten en onze SEO te verbeteren. De nieuwe site heeft al geleid tot een toename van 48% in donaties, een stijging van 203% in campagnetraffic en een stijging van 17% in het aantal Search Engine Results Page-functies. Ten slotte is onze website genomineerd voor een European Excellence Award in de categorie Microsite en Website.

## 5.4 PR EN ONLINE

In 2023 verschenen we 880 keer in de media met diverse artikelen, reportages en tv-fragmenten op basis van free publicity. Deze media-aandacht was goed voor een pr-waarde van maar liefst € 633 miljoen. Deze mediawaarde is de waarde van alle artikelen als dit een betaalde advertentie was geweest. Dit is enorm mooie zichtbaarheid waar we trots op zijn.

Zo resulteerden onze campagne rondom Wereld Kinderkankerdag in mooie publicaties op LINDA.nl en Vriendin en creëerden we aandacht in het AD rondom onze toekenningen aan nieuwe onderzoeken. Het Jeugdjournaal en Hart van Nederland maakten reportages rondom KiKa Korte Broek.

KiKa is actief op verschillende social mediakanalen. Dagelijks plaatsen we content zoals inspirerende persoonlijke verhalen en onderzoeksnieuws. Met onze content bereikten we in 2023 zo'n 3,9 miljoen mensen.

Op TikTok sloegen we in december de handen ineen met creatief bureau C2B om zoveel mogelijk kinderen te enthousiasmeren voor de campagne 'KiKa Korte Broek'. In de campagnetijd bereikten we 2,3 miljoen mensen. Om ervoor te zorgen dat we de komende jaren blijven bouwen aan de binding met kinderen op dit kanaal, ontwikkelden we een TikTok strategie die we in 2024 gaan uitrollen.





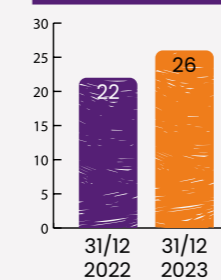
## 6. ONZE ORGANISATIE EN BESTUUR

Groot worden door klein te blijven', dat is ons motto. Groot worden in wat wij doen en willen bereiken, maar klein blijven in kosten en in de omvang van de organisatie. We zijn trots op ons team, onze actievoerders, sporters, de vrijwilligers en alle donateurs. Want zij maken de missie van Kika mogelijk.

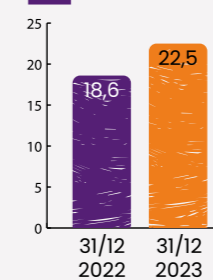


### 6.1 ONZE ORGANISATIE

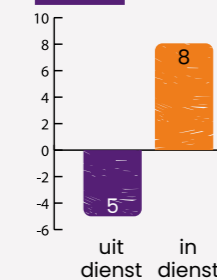
AANTAL MEDEWERKERS



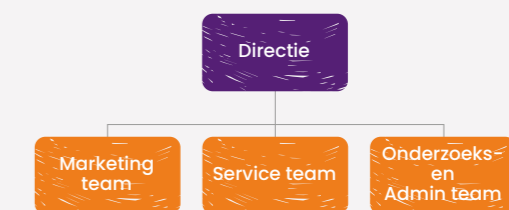
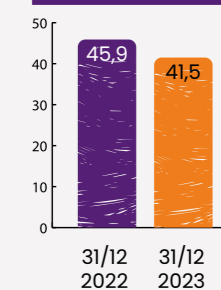
FTE



VERLOOP



GEMIDDELDE LEEFTIJD



## 6.2 DE DIRECTIE

KiKa kent een tweekoppige directie bestaande uit algemeen directeur Jakolien van Eijk en financieel directeur Remko Veenstra. Jakolien van Eijk is verantwoordelijk voor de marketing en fondsenwerving en treedt naar buiten als het gezicht van KiKa. Remko Veenstra is verantwoordelijk voor de uitgaven aan doelbestedingen en ondersteunende diensten en heeft onder andere financiën, bedrijfsvoering, HR en onderzoeken in zijn portefeuille. Het dagelijkse Management Team wordt tevens aangevuld door een Marketing Manager en een Manager Bedrijfsvoering.



### 6.2.1 AFSCHIED OPRICHTER KIKa

Ruim 20 jaar na de oprichting van KiKa, en bijna een jaar nadat Jakolien van Eijk het stokje van hem overnam, is op 1 mei 2023 oprichter Frits Hirschstein met pensioen gegaan. Jarenlang heeft hij zich ingezet voor de strijd tegen kinderkanker. Voor al zijn werk en een blijvende herinnering daaraan is in het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie de Glimlach Bank geplaatst. De speciale bank is in opdracht van luc4me ontworpen door Ruud Kooger van Kooger Kunst, en beplakt door medewerkers van de sociale onderneming Pantar Amsterdam. De speciaal ontworpen bank staat in de natuur- en beweegtuin van het Prinses Máxima Centrum. Kinderen en hun gezin kunnen daar spelen, genieten van de natuur en even gaan zitten op de bank. De vrolijke bank straalt hoop en positiviteit uit en tovert een glimlach op je gezicht.

### 6.2.2 BEZOLDIGING DIRECTIE

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt KiKa de 'Regeling beloning directeuren van goeddoelenorganisaties' van Goede Doelen Nederland. De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij KiKa geeft een BSD-score van 440 punten met een maximaal (norm)jaarinkomen van € 134.620 per 1 april 2023. Zoals uit het overzicht 'Bezoldiging Directie KiKa' in de jaarrekening blijkt, blijft het jaarinkomen van de directie ruim binnen de geldende maxima. De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn staan in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De bezoldiging van het personeel is conform de arbeidsvoorwaarden van KiKa: de CAO Ziekenhuizen is het uitgangspunt geweest voor het bepalen van de salarisregeling van KiKa.

## 6.3 HET SERVICE TEAM

Als mensen contact zoeken met KiKa, is het Service Team het eerste aanspreekpunt. Door dit team wordt namelijk de telefoon beantwoord, de post verstuurd, worden alle e-mails beantwoord en de vrijwilligers aangestuurd. Daarnaast ondersteunt het Service Team alle deelnemers van het grote aantal sportieve evenementen waar KiKa aan verbonden is. Ook de actievoerders die meedoen aan KiKa campagnes zoals KiKa Korte Broek en Bakken voor KiKa, worden door het Service Team begeleid.

Voorheen bestond het serviceteam uit drie losse afdelingen: Informatie & Services, Post en Vrijwilligerscoördinatie. Deze zijn in 2023, samen met onze officemanager, samengevoegd tot het Service Team. Deze nauwere samenwerking bevordert een nog betere service aan onze actievoerders en donateurs én de leden van het team kunnen elkaar beter ondersteunen waar nodig. Dat KiKa in 2023 wederom gekozen is tot het Klantvriendelijkste Goede Doel wordt dan ook als een groot compliment ervaren!

Wekelijks starten mensen nieuwe acties, worden donaties gedaan en komen collectebussen binnen van actievoerders. In 2023 hebben we 626 collectebussen mogen tellen. Die worden wekelijks zorgvuldig door twee collega's geteld. Elke actievoerder is waardevol voor KiKa. Met bedankbrieven laten we ze dat weten. In dit jaar werden er 2.555 verstuurd.



## 6.4 VRIJWILLIGERS

Samen met onze vrijwilligers werkt KiKa aan haar doel 'Ieder kind kankervrij'. Op dit moment zijn er 171 enthousiaste vrijwilligers actief voor KiKa. De gemiddelde leeftijd is 57 jaar. De voornaamste reden dat vrijwilligers stoppen met hun activiteiten bij KiKa is ouderdom. Gemiddeld zijn er zo'n tien acties per maand waar een vrijwilliger vanuit KiKa naartoe gaat. Voornamelijk in Zuid-Holland, waar tevens de meeste vrijwilligers wonen.

- In oktober organiseerden we de Vrijwilligersdag in het Prinses Máxima Centrum, met een opkomst van 50 vrijwilligers. Een mooie en leerzame dag waarbij

er ruimte was om elkaar te leren kennen en ervaringen uit te wisselen.

- In 2023 is iedere provincie in Nederland minimaal één keer bezocht door de vrijwilligerscoördinator om al onze vrijwilligers per regio betrokken te houden.

In 2023 rolden we ons nieuwe vrijwilligersbeleid uit. Hiermee willen we ervoor zorgen dat alle huidige en toekomstige vrijwilligers een veelzijdige rol kunnen vervullen waarbinnen ruimte is voor eigen inbreng en verantwoordelijkheid. Om onze vrijwilligers betrokken te houden, waarderen we ze op verschillende manieren. Op de dag van de vrijwilliger, 7 december, zijn bijvoorbeeld al onze vrijwilligers in het zonnetje

gezet. En we geven ze bepaalde presentjes bij mijlpalen die ze voor KiKa behalen. Sinds 2023 proberen we vrijwilligers ook breder in te zetten. Bijvoorbeeld door gebruik te maken van hun eigen skills, ervaringen en die weer in te zetten voor KiKa of voor de rest van de vrijwilligersgroep.

We zoeken steeds nieuwe en betere manieren om onze vrijwilligers betrokken te houden. Daarom professionaliseerden we onze wekelijkse e-mail-nieuwsbrief en sturen we deze uit via een nieuw e-mailtemplate en mailsysteem. Zo blijven de vrijwilligers goed op de hoogte van mooie acties, krijgen ze leuke updates en belangrijk nieuws.



## 6.5 HR-BELEID

Sinds begin 2023 heeft KiKa haar personeelszaken en salarisadministratie ondergebracht bij Negentigtiën. Negentigtiën is een externe partij gespecialiseerd in het begeleiden van soortgelijke organisaties en daarnaast in HR en salaris gerelateerde zaken. Negentigtiën ondersteunt KiKa onder andere in een HR-ontwikkeltraject. Samen met de hele organisatie is het DNA van KiKa in kaart gebracht en zijn de kernwaarden van KiKa geformuleerd. Het Management Team en Negentigtiën gaan in 2024 kijken hoe deze gewaarborgd kunnen worden binnen het HR-beleid en de HR-processen.

KiKa wil een goede werkgever zijn en voert om die reden actief beleid tegen ongewenst gedrag. Daarnaast vindt KiKa het als werkgever belangrijk om een beleid te voeren op het voorkomen van ongewenst gedrag. Daarom heeft KiKa nu een nieuwe klachtenregeling die dit jaar is uitgerold voor alle KiKa medewerkers, vrijwilligers of personen die betrokken zijn bij KiKa. De klachtenregeling geeft de mogelijkheid om een ongewenste situatie veroorzaakt door intern gedrag, aan te geven. Daarnaast wordt de mogelijkheid geboden om met een extern vertrouwenspersoon te spreken. Zo voorkomen we en behandelen we ongewenst gedrag binnen de organisatie.

Gelukkig zijn er bij KiKa tot op heden geen formele klachten binnen gekomen.



## 6.6 MEDEWERKERSTEVREDENHEID

In 2023 heeft de directie een Medewerkers Tevredenheid Onderzoek (MTO) uitgevoerd onder de medewerkers. Een commissie van vier medewerkers is hierbij betrokken geweest. Samen met het Management Team hebben zij de resultaten geanalyseerd en doorvertaald naar concrete verbeterpunten. Het MTO had als doel een nog betere werkplek creëren bij KiKa.

De wisseling van de directie in september 2022 heeft logischerwijs geleid tot een verandering in de cultuur binnen KiKa. De resultaten van het MTO onderzoek zijn overwegend positief en bruikbaar voor de toekomst. In 2024 wordt opnieuw een MTO uitgevoerd om de tevredenheid van het personeel te meten.

## 6.7 DOELMATIGHEID

Van de € 38,4 miljoen geworven middelen gedurende het jaar is € 28,0 miljoen (73%) direct besteed aan onderzoek en het geven van voorlichting. Geld komt niet vanzelf binnen. Om inkomsten te genereren moeten wij, als fondsenwervende instelling, ook investeringen doen in onze fondsenwervende kanalen. De inkomsten worden besteed aan onze doelstellingen. Gedurende het afgelopen jaar heeft elke euro die wij hebben geïnvesteerd in onze fondsenwerving geresulteerd in een opbrengst van € 4, wat volgens ons een mooi resultaat is. Dit resultaat komt de overlevingskans voor kinderen met kanker ten goede.

## 6.8 RISICOMANAGEMENT 2023

Risicomanagement staat hoog op de prioriteitenlijst voor zowel de directie van KiKa als de Raad van Toezicht, het toezichthoudend orgaan. Eén keer per jaar staat risicomanagement centraal tijdens de Raad van Toezicht vergadering. Tijdens deze verga-

dering worden de verschillende risico's of bedreigingen geïdentificeerd. Daarnaast worden deze risico's en/of bedreigingen besproken, inclusief een inschatting van de kans en impact van het geïdentificeerde risico en de te nemen beheersingsmaatregelen om de risico's tot een acceptabel niveau te verlagen. Op een dagelijkse basis worden de risico's

gemonitord door het Management Team en waar nodig worden adequate maatregelen genomen om negatieve schade te beperken. Er zijn dit jaar geen grote wijzigingen in het risicomanagement systeem aangebracht.

RISICO OF BEDREIGING	BEHEERSINGSMATREGEL
KiKa komt negatief in het nieuws, wat leidt tot imagoschade en resulteert in een vermindering van de opbrengsten.	In al onze bedrijfsvoering en fondsenwerving zijn we transparant in onze uitingen en activiteiten. Het management benadrukt naar onze medewerkers en vrijwilligers te handelen volgens het 'KiKa DNA' en de KiKa gedragscode en te streven naar een hoge integriteit. We streven ernaar geld effectief uit te geven, direct gerelateerd aan onze doelstellingen en dat geldmiddelen efficiënt worden ingezet voor administratiekosten en het werven van nieuwe fondsen. Vrijwilligers en medewerkers dienen in het bezit te zijn van een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) en zij tekenen voor KiKa's gedragscode. KiKa heeft een integriteitsbeleid en er is een meldpunt waar schendingen veilig en vertrouwelijk, op een laagdrempelige wijze, door iedereen kunnen worden gemeld.
Prinses Máxima Centrum komt negatief in het nieuws, bijvoorbeeld m.b.t. de zorg, bepaalde behandelingen, ontevreden ouders wat kan leiden tot imagoschade voor KiKa.	KiKa doet hier zelf geen uitspraken over en verwijst naar de communicatieafdeling/woordvoerder van het Prinses Máxima Centrum. KiKa richt zich enkel op financiering van research en niet op zorg/behandeling. Dit is niet onze expertise.
KiKa is in een groot deel van haar opbrengsten afhankelijk van een beperkt aantal serviceproviders. Eventuele (financiële) problemen of slechte kwaliteit van de dienstverlening hebben mogelijk grote gevolgen voor KiKa bijvoorbeeld door het wegvallen van opbrengsten.	KiKa heeft periodiek op verschillende niveaus (zowel op directieniveau als operationeelniveau) overleg met grote serviceproviders over de stand van zaken, lopende en geplande activiteiten en ontvangt gedetailleerde dashboards om de kwaliteit van de activiteiten te monitoren. We proberen waar mogelijk en efficiënt verschillende activiteiten ook bij andere externe partijen te leggen om het risico te spreiden. Van bepaalde serviceproviders ontvangen we jaarlijks de gecontroleerde jaarrekeningen om zekerheid te krijgen over de verantwoorde baten en afgedragen bedragen aan KiKa.

Ongevallen onder deelnemers van een (sport) evenement kan tot imagoschade of aansprakelijkheid leiden voor KiKa.	Bij ieder event wordt uitgebreid aandacht besteed aan gezondheid en veiligheid. Voor alle aspecten geldt dat de eindverantwoordelijkheid bij de deelnemer ligt. Voor iedere vorm van calamiteit ligt een draaiboek klaar waar de organisatie van het event mee werkt. In het draaiboek staat tevens in welk geval welke functionaris eindverantwoordelijkheid heeft en betrokken moet worden
Betalingen voor onderzoeksprojecten van lage kwaliteit of die niet bijdragen aan de verhoging van de overlevingskans of kwaliteit van leven van kinderen met kanker en dragen daardoor niet bij aan de doelstellingen.	De directie van KiKa wordt ondersteund door een onafhankelijke Wetenschappelijke Raad met externe experts die projectaanvragen beoordelen en de directie adviseren welke projectaanvragen van voldoende kwaliteit zijn en tevens aansluiten op de doelstellingen van KiKa. Voor projectsubsidies is een subsidietoekenning en protocol aanwezig waarin transparant beschreven staat hoe subsidiegelden besteed mogen worden. KiKa heeft ervaren en deskundige medewerkers die de voortgang van de projecten monitoren. Daarnaast zitten in de Raad van Toezicht van KiKa twee deskundigen op het gebied van oncologie die toezicht houden op medische vraagstukken en op de keuzes die door de directie worden gemaakt.
Frauduleuze betalingen door KiKa medewerkers of management fraude in financiële verslaggeving resulteert in financiële verliezen.	Binnen de bankomgeving wordt het vier-ogenprincipe gehanteerd; de financiële medewerker kan alleen betalingen klaarzetten en de directie keurt deze betalingen goed (maar kan deze niet klaarzetten). Financiële rapportages worden per maand binnen het Management Team en per kwartaal met de Financiële Advies Commissie besproken. Tevens is KiKa in 2023 van extern accountant gewisseld en is overgestapt van een relatief klein accountantskantoor naar een groot accountantskantoor, wat de kwaliteit van financiële gegevens ten goede komt.
Door toenemende digitalisering en cybercriminaliteit is de kans vergroot op datamisbruik en fraude van persoonlijke gegevens, met mogelijk gevolgen voor de privacy van donateurs of actievoerders.	KiKa heeft een protocol Datalekken waarin duidelijk staat beschreven hoe om te gaan met bepaalde risico's. Ook zijn er afspraken en richtlijnen voor de beveiliging van het netwerk en digitale omgeving en heeft KiKa een Cyberverzekering. KiKa heeft de richtlijnen van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) geïmplementeerd, zodat de privacy van persoonsgegevens gewaarborgd is.
KiKa verlaagt het tegenpartijrisico van de banken door een deel van zijn liquiditeit te spreiden over verschillende partijen. Dit kan leiden tot financiële verliezen.	Beleggingsrisico's worden ondervangen door een beleggingsstatuut waarin voorwaarden zijn vastgelegd voor het spreiden van spaargelden, deposito's en obligaties over verschillende banken en waarin is bepaald dat het beleggingsprofiel van KiKa defensief is. KiKa heeft externe deskundige partijen aangesteld als beheerders van het vermogen die verantwoordelijk zijn voor de keuzes waarin belegd wordt. Per kwartaal worden de openstaande posities van liquide middelen, deposito's en obligaties besproken met de Financiële Advies Commissie.
In de KiKa loterij valt de hoofdprijs van € 1 miljoen	Tot eind 2023 had KiKa een verzekering afgesloten om dit risico af te dekken. Door het toenemend aantal spelers wordt deze premie dusdanig hoog dat is besloten door de directie dit risico vanaf 2024 niet meer te verzekeren. In plaats daarvan is een reserve gevormd van € 1 miljoen mocht de hoofdprijs vallen.

## 6.9 RAAD VAN TOEZICHT

In 2023 zijn er binnen de Raad van Toezicht van KiKa geen wisselingen geweest. De leden van de Raad van Toezicht zijn onbezoldigd. Bij de benoeming van leden van de Raad van Toezicht speelt een evenwichtige spreiding van gewenste disciplines – gezondheidszorg, wetenschap, marketing, bedrijfsleven en financiën – een belangrijke rol. De leden dienen te beschikken over algemene bestuurlijke kwaliteiten en moeten affiniteit hebben met de doelstelling van KiKa. Ook wordt erop toegezien dat er geen sprake is van persoonlijke relaties met de directie noch enige mate van belangenverstrengeling. Gezien de grote maatschappelijke verantwoordelijkheid van KiKa hechten wij waarde aan een toezichtvorm met een scheiding tussen uitvoering en toezicht. Om die reden wordt het Raad van Toezicht-model gehanteerd, waarbij de dagelijkse leiding is gedelegeerd aan de directie. Geen van de leden van de Raad van Toezicht bekleedt conflicterende nevenfuncties. Leden van de Raad van Toezicht van KiKa worden steeds benoemd voor een termijn van 4 jaar met een maximum van twee termijnen. De directie en de Raad van Toezicht van KiKa onderschrijven de drie algemene principes van de Code Goed Bestuur voor Goede Doelen. Deze code, sinds 1 juli 2008 van kracht, is door het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) vastgelegd, in samenwerking met de commissie- Wijffels. De uitgangspunten van deze code zijn:

- I. Onderscheid tussen de functies toezicht houden, besturen en uitvoeren.
- II. Optimalisatie van de effectiviteit en efficiency van besteding.
- III. Optimalisatie van de omgang met belanghebbenden.

De Raad van Toezicht heeft in 2023 vier keer vergaderd met de directie en één keer zonder het bijzijn van de directie. Tijdens deze vergaderingen zijn de fondsenwervende activiteiten, financiële resultaten en mogelijke risico's besproken. Ook staat de Raad van Toezicht de directie en medewerkers desgewenst terzijde met advies. In 2023 zijn de Raad van Toezicht en de directie naast de reguliere vergaderingen in verschillende samenstellingen bijeengekomen om uitgebreid stil te staan bij de samenwerking met het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie.

De Raad van Toezicht en de directie van KiKa hebben gedurende 2023 met de Raad van Commissarissen en Raad van Bestuur van het Prinses Máxima Centrum gesproken over algehele ontwikkelingen en de samenwerking tussen de twee organisaties. Op kwartaalbasis zitten de beide directies met elkaar aan tafel over ontwikkelingen binnen de onderzoeksafdeling en wordt verantwoording afgelegd over de besteding van de bijdragen van KiKa.

De Raad van Toezicht heeft in 2023 vier keer vergaderd met de directie en één keer zonder het bijzijn van de directie. Tijdens deze vergaderingen zijn de fondsenwervende activiteiten, financiële resultaten en mogelijke risico's besproken. Er is daarnaast een strategische sessie ('heidag') georganiseerd met de directie en RvT waarna de speerpunten voor de directie voor 2024 zijn bepaald:

- Verdere formalisering en het documenteren van de samenwerking met de belangrijkste partners
- Risicoanalyse Cyber Security
- Focus op kostenratio's
- Internationalisering van de besteding van fondsen

In diezelfde strategische sessie heeft de RvT, zonder het bijzijn van de directie, een zelfevaluatie gedaan. De Raad van Toezicht staat de directie en medewerkers desgewenst terzijde met advies. In 2023 zijn de Raad van Toezicht en de directie naast de reguliere vergaderingen in verschillende samenstellingen bijeengekomen om uitgebreid stil te staan bij de samenwerking met het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncologie. De Raad van Toezicht en de directie van KiKa hebben gedurende 2023 met de Raad van Commissarissen en Raad van Bestuur van het Prinses Máxima Centrum gesproken over algehele ontwikkelingen en de samenwerking tussen de twee organisaties. Op kwartaalbasis zitten de beide directies met elkaar aan tafel over ontwikkelingen binnen de onderzoeksafdeling en wordt verantwoording afgelegd over de besteding van de bijdragen van KiKa. Tot slot heeft Dhr. R. Bernards besloten na zijn eerste zittingstermijn de RvT van KiKa te verlaten. Dhr. S. Neejes is bereid gevonden zitting te nemen in de RvT per 5 juni 2024.



## 6.10 FINANCIËLE ADVIES COMMISSIE

De Financiële Advies Commissie is een subcommissie van de Raad van Toezicht. De taken van de Financiële Advies Commissie zijn het bewaken van de financiële processen, toezicht houden op het jaarrekeningproces, contact houden met de extern accountant en het adviseren van de Raad van Toezicht met betrekking tot hun financiële verantwoordelijkheden. Daarnaast ziet zij toe op het beleggingsbeleid van KiKa en is zij actief betrokken bij de beoordeling van de begroting. De commissie bestaat uit twee leden vanuit de Raad van Toezicht en uit een extern lid met uitgebreide financiële kennis en ervaring. Per 28 november 2023 is Erwin Tichem afgetreden als extern lid van de commissie en is Ron de Prie toegetreden als extern lid van de Financiële Advies Commissie. Ron brengt uitgebreide financiële kennis en ervaring met zich mee vanuit zijn huidige functie als Head of Finance, Control & Reporting bij Bouwinvest en zijn 25 jaar ervaring als extern accountant bij EY. De Financiële Advies Commissie is gedurende 2023 viermaal samengekomen en bespreekt samen met de directie de financiële kwartaalcijfers, de beleggingsresultaten, risicomangement, de begroting 2024 en bespreekt de uitkomsten van de jaarrekeningcontrole met de extern accountant. De bevindingen rapporteert de Financiële Advies Commissie terug naar de andere Raad van Toezicht leden.

NAAM	NEVENFUNCTIES
<b>STEVEN VAN DER HEIJDEN</b> Voorzitter van de Raad van Toezicht	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CEO Corendon</li> </ul>
<b>ESTHER VAN ZEGGEREN</b> Algemeen lid en lid Financiële Advies Commissie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Head Brand Reputation &amp; Marketing Management KPMG</li> <li>• Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Karakter</li> <li>• Voorzitter Stichting Kunstcollectie KPMG</li> </ul>
<b>BIRGIT OTTO</b> Algemeen lid en voorzitter Financiële Advies Commissie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lid Raad van Commissarissen Royal Flora Holland</li> <li>• Lid Raad van Toezicht Federatie Betaald Voetbal Organisatie</li> <li>• Lid Raad van Commissarissen Steinweg - Handelsveem BV</li> <li>• Lid Raad van Commissarissen Royal IHC</li> <li>• Interim COO ProRail tot 1 september</li> </ul>
<b>RENÉ BERNARDS</b> Medische zaken en onderzoeken (afgetreden als lid van de Raad van Toezicht per 20 maart 2024)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Senior staff scientist, Netherlands Cancer Institute, Amsterdam</li> <li>• Professor of Molecular Carcinogenesis Utrecht University (parttime)</li> <li>• Co-founder and Chief Scientific Officer Agendia NV (parttime)</li> <li>• Co-founder Qameleon Therapeutics BV</li> <li>• Co-founder Oncosence BV</li> <li>• Professor of Molecular Carcinogenesis Jiao Tong University Shanghai (parttime)</li> </ul>
<b>RIEN VAN OERS</b> Medische zaken en onderzoeken	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plaatsvervangend Rector/Promotievoorzitter Geneeskunde UVA</li> <li>• Voorzitter Wetenschappelijke Adviesraad Landsteiner Stichting (LSBR)</li> <li>• Voorzitter Stichting Hemato-Oncologisch Wetenschapsonderzoek (SHOW)</li> <li>• Lid adviesraad Stichting 'De Drie Lichten'</li> <li>• Lid DSMB (Data Safety Monitoring Board) 4 clinical trials on Lymphoma, UK</li> <li>• Voorzitter Centrale DSMB Amsterdam UMC</li> <li>• Lid Scientific Advisory Board van Research Consortium "Target-to-BI"</li> </ul>
<b>JACQUES NEEFJES</b> Medische zaken en onderzoeken (toegetreden als lid van de Raad van Toezicht per 5 juni 2024)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Afdelingshoofd Cel en Chemische Biologie (CCB) bij het LUMC te Leiden</li> <li>• Hoogleraar Chemische immunologie aan de Leiden Universiteit</li> <li>• Voorzitter Research Counsel en lid van de Research Board van Leiden Universiteit</li> <li>• Bestuurslid van de Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen (KNAW) en voorzitter domein MMBG</li> <li>• Bestuurslid van Federation of European Academies of Medicine (FEAM)</li> <li>• Lid WAR Stichting Huntington</li> <li>• Secretaris Wetenschappelijke Raad Stichting de Drie Lichten</li> </ul>

## 6.11 TOEZICHT EN SAMENWERKING

KiKa voldoet aan de criteria voor het CBF-keurmerk. De erkenning is het keurmerk voor goede doelen in Nederland dat door de onafhankelijke toezichthouder op goede doelen Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) jaarlijks wordt getoetst en uitgegeven. Met de erkenning laten goede doelenorganisaties zien dat ze voldoen aan strenge kwaliteitseisen en dat bestedingen op verantwoorde wijze plaatsvinden. Voor het CBF-erkenningspaspoort verwijzen we naar de website van het CBF.

Daarnaast is KiKa formeel aangemerkt door de Belastingdienst als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI), wat betekent dat KiKa zich inzet voor het algemeen belang. Hierdoor betaalt KiKa geen erfbelasting of schenkbelasting over erfenissen en schenkingen, waardoor het gehele verworven bedrag besteed kan worden aan de doelstellingen. Donateurs van een ANBI mogen hun giften aftrekken van de inkomsten- of vennootschapsbelasting.

Gedurende 2023 heeft KiKa zich aangesloten bij Goede Doelen Nederland, de brancheorganisatie van erkende goede doelen in Nederland. Als 250e goed doel in Nederland dat zich aansloot was dit reden tot een feestje samen met Goede Doelen Nederland. Als KiKa geloven we in de kracht van samenwerken en we kijken uit naar de nieuwe samenwerking en het delen van kennis met andere goede doelen in de sector.

## 6.12 GOVERNANCE, KWALITEIT EN BELEID

De dagelijkse leiding van KiKa berust bij de tweekoppige directie. De directie legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht (RvT). De taken en bevoegdheden, alsmede de nadere samenstelling van directie en RvT, het besluitvormingsproces en de werkwijze van directie en RvT zijn vastgelegd in de statuten en het directiereglement van KiKa. Om de planning op de langere termijn vast te leggen is een meerjarenplan aanwezig van 2022 tot en met 2026.

KiKa wil enkel excellent onderzoek financieren om daarmee haar doel te kunnen bereiken. Daarom worden onderzoeksvoorstellen die bij KiKa binnenkomen beoordeeld door externe experts (referenten) uit binnen- en buitenland en door de onafhankelijke Wetenschappelijke Raad van KiKa (WR). De WR bestaat uit vooraanstaande onderzoekers op het gebied van kanker. Alle onderzoekvoorstellen worden beoordeeld op kwaliteit en belang voor kinderen met kanker. Op basis van het advies van de WR weet de directie welke hoge kwaliteit en relevante onderzoeken goedgekeurd kunnen worden.

## 6.13 DUURZAAM BELEGGINGSBELEID

KiKa heeft lange termijn verplichtingen afgesproken door middel van meerjarige financieringsverplichtingen van onderzoeksprojecten oplopend tot 6 jaar en de bijdrage in de operationele kosten van het Prinses Máxima Centrum door middel van de jaarlijkse corefunding die is aangegaan voor onbepaalde tijd. Om er zeker van te zijn aan deze langlopende verplichtingen te kunnen voldoen houdt KiKa een bepaald niveau van reserves en liquiditeiten aan. KiKa heeft een beleggingsstatuut waarin strikte voorwaarden zijn vastgelegd voor het spreiden van deze liquiditeiten over verschillende banken. Het statuut biedt binnen strikte normen ruimte om gelden te beleggen in hoogwaardige obligaties (minimale rating A-) en duurzame aandelen. De doelstelling van het beleggingsbeleid is om in ieder geval op middellange termijn de reële waarde van het belegde vermogen, dus de nominale waarde gecorrigeerd voor inflatie, in stand te houden.

Vanuit de maatschappelijke verantwoordelijkheid van KiKa wordt uitsluitend belegd in landen, bedrijven en instellingen die de volgende uitgangspunten hanteren:

- Het vermijden van schendingen van de rechten van de mens;
- Het vermijden van kinderarbeid;
- Het vermijden van betrokkenheid bij vormen van dwangarbeid;
- Het vermijden van milieuvervuiling;
- Het vermijden van corruptie;
- Geen betrokkenheid bij productie en levering van wapensystemen, meer in het bijzonder; landmijnen, clustermunities, atomaire, biologische en chemische wapens, of andere wapensystemen die geen onderscheid maken tussen militaire en burgerdoelen, of wapensystemen waarvan de effecten disproportioneel zijn;
- Geen betrokkenheid bij productie en leveren van tabak, sigaretten en sigaren alsmede in bedrijven of instellingen die zich bezighouden met de handel in tabak, sigaretten en sigaren, voor zover deze artikelen elk voor zich meer dan 5% bijdragen aan de omzet van een dergelijk onderneming;
- Het tonen van respect voor algemeen aanvaarde beginselen in een menswaardige samenleving.

In 2023 is gestart om de middelen die op korte termijn niet nodig zijn op een verantwoorde en defensieve manier te beleggen, zodat met de gerealiseerde rendementen nog meer onderzoek naar kinderkanker kan worden gefinancierd in de toekomst. Hierdoor wordt het tegenpartijrisico van de aangehouden middelen verder verkleind door spreiding van de portefeuille en betere ratings dan de banken waar de middelen anders hadden uitgestaan. Duurzaamheid van de beleggingen is daarbij een zeer belangrijk criterium en de directie

laat zich daarin adviseren door o.a. de vermogensbeheerder Triodos. Aangezien KiKa niet actief handelt in het grootste deel van de uitstaande obligaties, dient dit deel van de obligatieportefeuille te worden opgeamortiseerd op kostprijs, waardoor schommelingen in de marktwaarde en rentes niet zichtbaar zijn in het resultaat, maar dat de te realiseren rendementen gelijkmatig over de looptijd worden verantwoord. In een klein deel van de aandelen en obligatieportefeuille kan wel worden gehandeld, waardoor deze gewaardeerd worden op marktwaarde. Dit betreft eind 2023 ongeveer 11% van het belegd vermogen. Hier loopt KiKa wel risico dat schommelingen in de marktwaarde leidt tot fluctuaties in het resultaat. De posities zijn in een zogenoemde ladderconstructie belegd, waardoor de vervaldata gelijkmatig over de tijd is gespreid. Na de vrijval van belegde posities zal de directie een besluit nemen om de vrijgevallen posities te herbeleggen of dat de liquiditeiten nodig zijn om aan operationele betalingsverplichtingen te voldoen.

Gedurende het jaar is een positief rendement gerealiseerd op de duurzame beleggingen van € 1,4 miljoen op een belegd vermogen per 31 december 2023 van € 47,8 miljoen en een gemiddeld rendement van 3,6%.



## 6.14 FINANCIËLE POSITIE EN BEGROTING

Financiële resultaten zijn positief in 2023 ten opzichte van 2022 met een toename van 13% in de baten en stijging van 22% in doelbestedingen. Hier zitten geen eenmalige bijzonder baten bij. Over 2023 was een negatief resultaat begroot van € 2,6 miljoen. Mede door de € 5,4 miljoen hogere baten dan begroot is er een positief resultaat gerealiseerd in 2023 van € 2,9 miljoen die zijn toegevoegd aan de reserves. Deze reserves zijn noodzakelijk voor het kunnen financieren van toekomstig wetenschappelijk onderzoek, zowel in Nederland als internationaal, en zijn via verschillende bestemmingsreserves gealloceerd aan toekomstige doelbestedingen.

De continuïteitsreserve is de bestemming van het vermogen om de continuïteit van de stichting te kunnen garanderen. Hiervoor is door het bestuur een deel van het vermogen bestemd met een maximum van 150% van de begrote jaarlijkse kosten werkorganisatie voor het volgende boekjaar op basis van de risicoanalyse eerder besproken in het bestuursverslag. Met de gerealiseerde verhoudingen tussen de lasten ‘besteed aan doelstellingen,’ ‘wervingskosten,’ ‘kosten beheer en administratie’ en de gerealiseerde verhouding tussen ‘wervingskosten’ en de som van geworven baten die in de jaarrekening zijn opgenomen is binnen de gewenste bandbreedtes gebleven van de Raad van Toezicht en Directie. In de komende jaren is het streven om de opgebouwde reserves langzaam af te bouwen. Dit blijkt

ook uit het negatieve saldo van de begroting in 2024, waaruit blijkt dat we verwachten komend jaar € 4 miljoen meer uit te geven dan we binnenkrijgen, door met name een stijging in de bestedingen aan aan doelstellingen. Medio 2024 is door de Raad van Toezicht een budgetoverschrijding goedgekeurd op de begroting 2024 van € 9 miljoen voor onderzoekskosten in binnen- en buitenland waardoor de huidige reserves verder zullen worden afgebouwd in komend jaar. De solvabiliteit en de liquiditeit zijn ruim voldoende om de komende jaren hogere uitgaven als baten te begroten. Er zijn geen significante wijzigingen in doelstellingen, beleid, programma’s en activiteiten gepland voor komende jaren.

	BEGROTING 2024	BEGROTING 2023	REALISATIE 2023
<b>Totale baten</b>	€ 37,4 mln	€ 33,1 mln	€ 38,5 mln
<b>Totale lasten organisatie</b>	€ 8,4 mln	€ 7,7 mln	€ 8,8 mln
<b>Besteed aan doelstellingen</b>	€ 33,8 mln	€ 28,0 mln	€ 28,0 mln

# JAARREKENING 2023

**BALANS**

(Na bestemming van het saldo van baten en lasten)

		31 december 2023		31 december 2022	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
Materiële vaste activa	1	137.159		217.200	
Financiële vaste activa	2	33.335		1	
Effecten	3	19.078.307		-	
<b>TOTAAL VASTE ACTIVA</b>		<b>19.248.801</b>		<b>217.201</b>	
Vorraden	4	112.327		75.126	
Vorderingen en overlopende activa	5	1.538.135		1.393.894	
Effecten	3	22.671.160		15.705	
Liquide middelen	6	18.148.207		55.423.541	
<b>TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA</b>		<b>42.469.829</b>		<b>56.908.266</b>	
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>61.718.630</b>		<b>57.125.467</b>	
<b>PASSIVA</b>					
<b>Reserves en fondsen</b>					
Continuïteitsreserve	7	3.000.000		3.000.000	
Bestemmingsreserve toekomstig wetenschappelijk onderzoek		1.598.959		4.431.183	
Bestemmingsreserve corefunding		20.000.000		20.000.000	
Bestemmingsreserve extra corefunding		7.000.000		7.000.000	
Bestemmingsreserve Grand Challenge		11.500.000		5.000.000	
Bestemmingsreserve Fight Kids Cancer samenwerking		2.000.000		2.000.000	
Bestemmingsreserve FESTIMAAL		-		1.431.441	
Bestemmingsreserve recruitment		1.794.643		2.078.988	
Bestemmingsreserve hoofdprijs KiKa loterij 1.000.000		1.000.000		-	
Bestemmingsreserve verbouwingen		-		31.474	
Bestemmingsreserve KiKa 20 jaar		-		-	
		<b>47.893.602</b>		<b>44.973.086</b>	
Langlopende schulden	8	7.900.600		6.057.088	
Kortlopende schulden	9	5.924.428		6.095.293	
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<b>61.718.630</b>		<b>57.125.467</b>	

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

		Begroot 2023		Begroot 2024*	
		2023	2023	2022	2024*
		€	€	€	€
<b>BATEN</b>					
Baten van particulieren	10	25.942.445	23.550.000	25.141.783	23.640.000
Baten van bedrijven		1.739.029	1.500.000	1.540.919	1.600.000
Baten van loterijorganisaties		7.053.581	4.900.000	4.551.831	8.695.000
Baten van subsidies van overheden		500.000	-	-	1.200.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven		3.178.312	3.000.000	2.758.296	2.160.000
<b>SOM VAN DE VERWORVEN BATEN</b>		<b>38.413.367</b>	<b>32.950.000</b>	<b>33.992.829</b>	<b>37.295.000</b>
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten		127.834	180.000	82.144	65.000
<b>SOM VAN DE BATEN</b>		<b>38.541.201</b>	<b>33.130.000</b>	<b>34.074.973</b>	<b>37.360.000</b>

		Begroot 2023		Begroot 2024*	
		2023	2023	2022	2024*
		€	€	€	€
<b>LASTEN</b>					
<b>Besteed aan doelstellingen</b>					
Wetenschappelijk onderzoek	11	11.034.709	12.692.914	8.387.243	15.984.686
Corefunding Prinses Máxima Centrum		13.500.000	13.500.000	13.500.000	13.500.000
Voorlichting		3.473.005	1.853.044	1.150.806	4.281.719
		<b>28.007.714</b>	<b>28.045.957</b>	<b>23.038.049</b>	<b>33.766.405</b>
<b>Wervingskosten</b>		8.492.530	7.328.693	6.477.330	8.061.055
<b>Kosten beheer en administratie</b>		322.371	355.350	289.257	338.753
<b>SOM VAN DE LASTEN</b>		<b>36.822.615</b>	<b>35.730.000</b>	<b>29.804.636</b>	<b>42.166.214</b>
<b>SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN</b>		<b>1.718.586</b>	<b>-2.600.000</b>	<b>4.270.337</b>	<b>-4.806.214</b>
Saldo financiële baten en lasten	12	1.201.930	-	-324.578	850.000
<b>SALDO DER BATEN EN LASTEN</b>		<b>2.920.516</b>	<b>-2.600.000</b>	<b>3.945.759</b>	<b>-3.956.214</b>
Toevoeging/onttrekking aan:					
Bestemmingsreserve toekomstig wetenschappelijk onderzoek		-4.261.038		1.178.382	
Bestemmingsreserve corefunding		-		5.000.000	
Bestemmingsreserve extra corefunding 2021/2022/2023		-		-3.500.000	
Bestemmingsreserve Grand Challenge		6.500.000		-	
Bestemmingsreserve Fight Kids Cancer samenwerking		-		2.000.000	
Bestemmingsreserve FESTIMAAL		-2.627		-25.344	
Bestemmingsreserve recruitment		-284.345		-	
Bestemmingsreserve hoofdprijs KiKa loterij		1.000.000		-	
Bestemmingsreserve verbouwingen		-31.474		-66.945	
Bestemmingsreserve KIKa 20 jaar		-		-640.334	
		<b>2.920.516</b>	<b>-</b>	<b>3.945.759</b>	<b>-</b>

\* Op de begroting 2024 is geen accountantscontrole toegepast.

### KASSTROOMOVERZICHT

Onderstaand volgt het kasstroomoverzicht	2023	2022
	€	€
Saldo der baten en lasten boekjaar	2.920.516	3.945.759
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijving immateriële en materiële vast activa	112.760	136.270
Ongerealiseerd resultaat effecten	-1.118.128	-
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Mutatie voorraden	-37.201	16.127
Mutatie debiteuren	-11.394	-50.681
Mutatie overige vorderingen en overlopende activa	-132.847	-189.183
Mutatie crediteuren	55.253	-74.578
Mutatie belastingen en sociale premies	89.380	4.174
Mutatie kortlopende verplichtingen	-315.498	-628.733
Mutatie langlopende verplichtingen	1.843.512	863.127
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>	<b>3.406.353</b>	<b>4.022.282</b>
Beleggingsresultaat	263.525	-676
<b>Kasstroom operationele activiteiten</b>	<b>3.669.878</b>	<b>4.021.606</b>
Investeringen materiële vaste activa	-35.338	-19.153
Desinvestering materiële vaste activa	2.619	-
Investeringen financiële vaste activa	-33.334	1
Desinvestering in de financiële vaste activa	-	28.066
Investeringen effecten	-46.461.250	-
Desinvesteringen effecten	5.582.091	-
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-40.945.211</b>	<b>8.914</b>
	<b>-37.275.334</b>	<b>4.030.520</b>
<b>Liquide middelen per 1 januari</b>	<b>55.423.541</b>	<b>51.393.021</b>
<b>Liquide middelen per 31 december</b>	<b>18.148.207</b>	<b>55.423.541</b>
	<b>-37.275.334</b>	<b>4.030.520</b>

### ALGEMENE GRONDSLAGEN

#### ACTIVITEITEN

De in de jaarrekening opgenomen informatie heeft betrekking op de financiële informatie en de activiteiten van Stichting Kinderen Kankervrij (hierna: KiKa). KiKa is een stichting, statutair gevestigd aan het Olympisch Stadion 11, 1076 DE te Amsterdam en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 34173893.

De Stichting heeft tot doel:

- het werven van fondsen voor vernieuwend onderzoek en andere activiteiten op het gebied van kinderkanker, gericht op minder pijn, strijd, meer genezing en kwaliteit;
- het ondersteunen van de kinderoncologie;
- het geven van voorlichting op het gebied van kinderkanker, teneinde bewustwording en, voor zover ondersteunend, attitude- en gedragsverandering bij kinderen en volwassenen te bewerkstelligen.

#### SCHATTINGEN

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het Bestuur van KiKa zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

#### ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende organisaties" uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar of verslagjaar valt samen met het kalenderjaar. De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

### VERGELIJKING VOORGAAND JAAR

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

#### VREEMDE VALUTA

##### Functionele valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta.

##### Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten, tenzij hedge accounting wordt toegepast.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

### GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

#### IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen. Bij de berekening van de afschrijving nemen we de geraamde economische levensduur van de desbetreffende activa in acht. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen.

### MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op verkrijgingsprijzen onder aftrek van daarop geba-seerde lineaire afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Bij de berekening van de afschrijving nemen we de geraamde economische levensduur van de desbetreffende activa in acht. Onder de toelichting 'materiële vaste activa' is een tabel opgenomen met de geraamde economische levensduur voor de verschillende activa groepen.

#### FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering en verwerkt in de staat van baten en lasten.

#### GROEPSMAATSCHAPPIJEN

Deelnemingen in maatschappijen waarin de rechtspersoon invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid worden verantwoord volgens de vermogensmutatiemethode. Er is sprake van twee BV's waarvan Stichting Kinderen Kankervrij (in)direct enig aandeelhouder is. Dit zijn de volgende entiteiten:

- KiKaHoreca B.V. te Amsterdam met als doelstelling het oprichten, deelnemen, het besturen en toezicht houden op, het exploiteren van en het promoten van ondernemingen ten behoeve van de bestrijding van kinderkanker

- FESTIMAAL B.V. te Amsterdam met als doelstelling het beheren en exploiteren van een (pannenkoeken)restaurant ten behoeve van de bestrijding van kinderkanker.

De hiervoor genoemde groepsmaatschappijen zijn niet geconsolideerd met Stichting Kinderen Kankervrij gezien het te verwaarlozen belang (conform art. 2:407).

#### VOORRADEN

Vorraden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Na eerste verwerking worden voorraden gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

#### VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde inclusief transactiekosten. Na eerste verwerking worden deze gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder aftrek van een eventuele voorziening wegens oninbaarheid op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.

#### EFFECTEN

Effecten in de jaarrekeningen betreffen investeringen in aandelen, alternatieve beleggingen, obligaties en Fixed Rate Notes en zijn ondergebracht bij externe vermogensbeheerders. De vermogensbeheerders beleggen de middelen van de KiKa volgens het beleggingsstatuut van KiKa met een defensief beleggingsprofiel. Effecten die onderdeel uitmaken van de handelsportefeuille en beschikbaar zijn voor de verkoop, worden gewaardeerd tegen reële

waarde. Effecten die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen voor een individueel effect onder de (geamortiseerde) kostprijs, wordt de waardevermindering direct in de staat van baten en lasten verwerkt. De post overige effecten betreft beursgenoteerde effecten die bestemd zijn om duurzaam te worden aangehouden.

#### LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### RESERVES EN FONDSSEN

Binnen de reserves en fondsen wordt onderscheid gemaakt tussen de continuïteitsreserve, bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen. De reserves worden vastgesteld door directie en Raad van Toezicht.

De continuïteitsreserve dient als waarborg van de continuïteit van KiKa, mocht de organisatie door omstandigheden te maken krijgen met een onvoorzien terugval in inkomsten en/of onvoorzien stijging van kosten.

De bestemmingsreserve toekomstig wetenschappelijk onderzoek is bestemd voor besteding aan toekomstig wetenschappelijk onderzoek middels het financieren van excellent onderzoek via de reguliere aanvraagprocedure voor projectfinanciering bij KiKa.

Er is een bestemmingsreserve voor het Prinses Máxima Centrum inzake corefunding, dat gemaximeerd is op € 20 miljoen en nodig is om minimaal twee jaar aan de corefunding verplichting te kunnen voldoen in de toekomst, mochten de inkomsten bij KiKa wegvallen.

De bestemmingsreserve voor de extra corefunding is gevormd om tegemoet te komen aan de vraag vanuit het Prinses Máxima Centrum voor extra corefunding en loopt nog door tot en met 2024. Met deze extra financiering kan stagnatie in research voorkomen worden, de stijgende loonkosten worden opgevangen en nieuw elementair onderzoek doorgang vinden. KiKa is voornemens deze corefunding ook na 2024 voort te zetten en heeft daarom een reserve gevormd voor 2 jaar.

De bestemmingsreserve Grand Challenge is bestemd voor grote internationale onderzoeksavonden, waarbij meerdere internationale onderzoeksgroepen samenwerken, waarbij KiKa nauw samenwerkt met Cancer Research UK. De opgenomen reserve betreft het op bedrag dat KiKa in 2024 voornemens is te committeren aan de internationale onderzoeksprojecten binnen de kinderoncologie.

De bestemmingsreserve Fight Kids Cancer is bestemd voor een samenwerking met internationale consortiumpartners uit Frankrijk, België, Luxemburg en Spanje waarin gezamenlijk internationale projectaanvragen voor de kinderoncologie worden gefinancierd.

De bestemmingsreserve FESTIMAAL is in het verleden gevormd voor de ontwikkeling/opzet van Horeca in de vorm van een pannenkoekenrestaurant om de achterban significant te laten groeien. Eten met een

glimlach is ook geven met een glimlach. Aangezien de directie heeft besloten dit concept voorlopig niet verder te ontwikkelen, is de reserve vrij komen te vallen gedurende het boekjaar.

De bestemmingsreserve recruitment is gevormd om op een snelle manier specialisten te kunnen aantrekken voor het Prinses Máxima Centrum. Het betreft een versimpeld beoordelingsproces die kan worden ingezet bij de rekrutering van topkwaliteit specialisten, zodat ze hun onderzoekslijn kunnen voortzetten.

De bestemmingsreserve verbouwingen betreft de ontvangen subsidie voor verbouwingen in de nieuwe huisvesting, die naar rato van de afschrijvingen zal vrij vallen.

De bestemmingsreserve hoofdprijs KiKa loterij is gevormd mocht de hoofdprijs van € 1 miljoen vallen op een lot in de KiKa loterij.

#### AANWENDING VAN BESTEMMINGSRESERVES EN BESTEMMINGSFONDSEN

Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden in de staat van baten en lasten verantwoord en via de resultaatbestemming ten laste van de betreffende reserve of fondsen gebracht. Wijzigingen in de beperking van de bestemming van reserves welke door de daartoe bevoegde organen of instanties worden aangebracht, worden als overige mutatie binnen de reserves en fondsen verwerkt.

#### LANGLOPENDE EN KORTLOPENDE SCHULDEN

Langlopende en kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. De schulden worden na eerste verwerking gewaar-

deerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar. De langlopende schulden betreffen aangegane verplichtingen voor wetenschappelijk onderzoek met een looptijd langer dan één jaar.

#### GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Het resultaat is bepaald door het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderinggrondslagen.

#### BATEN

De baten zijn onderverdeeld in de volgende categorieën:

##### *Baten van particulieren*

De baten van particulieren bestaan uit nalatenschappen, donaties en giften en overige baten van particulieren (waaronder eigen acties).

Baten uit nalatenschappen worden verwerkt in het verslagjaar waarin de akte van verdeling, dan wel als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. Alleen indien de akte van verdeling of de rekening en verantwoording voor balansdatum is ontvangen en goedgekeurd, wordt de bate uit de nalatenschap in het verslagjaar verwerkt. Bij ontvangst van de akte van verdeling of de rekening en verantwoording na balansdatum vindt vermelding plaats in de niet in de balans opgenomen activa. De organisatie verwerkt uitbetalingen in de vorm van voorschotten in het verslagjaar waarin ze worden ontvangen als baten uit nalatenschappen.

Baten uit donaties, giften en overige baten van particulieren, van bedrijven en van andere organisaties zonder winststreven worden in beginsel toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben of aan de periode waarin de actie heeft plaatsgevonden. Wanneer niet kan worden vastgesteld op welk jaar de baten betrekking hebben worden deze verantwoord in het jaar waarin de baten zijn ontvangen.

##### *Baten van loterijorganisaties*

De baten van loterijorganisaties worden toegerekend aan het jaar waarin de trekking van de loterij is gehouden.

Direct in mindering gebracht op deze baten betreffen de lasten die hier direct mee samenhangen. Deze lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben

##### *Baten van subsidies van overheden*

Subsidies van overheden worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in hetzelfde jaar als een onvoorwaardelijke toezegging door de overheid wordt verstrekt aan het onderzoeksinstituut. De betreffende onderzoekskosten worden verantwoord in het jaar waarin de directie een besluit ter zake heeft genomen en dit schriftelijk kenbaar heeft gemaakt aan de ontvanger van de subsidie.

##### *Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten*

Baten uit verkoop van goederen worden, onder aftrek van de kostprijs van de goederen, verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn verkocht.

## LASTEN

Lasten worden bepaald met inachtneming van de grondslagen van waardering en toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben.

### BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

Kosten wetenschappelijk onderzoek worden ten laste gebracht van het boekjaar waarin het onderzoeksprogramma is goedgekeurd door de directie op basis van het advies van de Wetenschappelijke Raad. Bij meerjarige onderzoeksprojecten wordt een deel van de verplichting als langlopende en kortlopende verplichting verantwoord op de balans.

De kosten inzake corefunding aan het Prinses Máxima Centrum en kosten voorlichting worden verantwoord in het boekjaar waarop deze betrekking hebben.

### WERVINGSKOSTEN

Alle kosten van activiteiten, die ten doel hebben particulieren, bedrijven, loterijorganisaties, overheden en andere (fondsenwervende) organisaties te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen, worden aangemerkt als wervingskosten.

De kosten voor acties en bewustwording betreffen ook kosten besteed aan doelstelling. Regelmatig is er sprake van gemengde activiteiten: voorlichting én werving. In die gevallen wordt een verdeelsleutel gehanteerd op basis van de geplande tijdsinvestering in beide activiteiten. De kosten van de eigen organisatie (personeelskosten en overige organisatiekosten) worden, voor zover deze niet direct kunnen worden toegerekend aan de wervingskosten en bestedingen aan de doelstelling, toegerekend op basis van verdeelsleutels. Dit houdt in dat de personeelskosten worden toegerekend op basis van aan

de activiteiten bestede tijd per functie. De toerekening van de indirecte kosten vindt plaats naar rato van de uitkomsten van de verdeling van de personeelskosten. Zie hiervoor de ook de specificatie 'toelichting lastenverdeling'.

### PERSONEELSBELONINGEN

Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn, in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten. Voor de beloningen met opbouw van rechten wordende verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd.

KiKa hanteert voor haar medewerkers een pensioenregeling waarbij de pensioenuitkeringen zijn gebaseerd op beschikbare premie. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremies. Voor zover verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. De pensioenregeling wordt uitgevoerd door Nationale Nederlanden Leven N.V. KiKa betaalt hiervoor premies waarvan € 127.833 door de werkgever wordt betaald en € 17.234 door de werknemer. De premie voor het arbeidsongeschiktheidspensioen blijft gelijk. KiKa heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere

toekomstige premies. De instelling heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

### KOSTEN BEHEER- EN ADMINISTRATIE

Onder de lasten van beheer en administratie zijn de kosten opgenomen die verband houden met de interne controle en administratie, die niet kunnen worden toegerekend aan een van de doelstellingen. De wijze van verdeling van de lasten is opgenomen in de 'Toelichting lastenverdeling' verderop in de jaarrekening.

### FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

### KASTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die kunnen worden omgezet in geldmiddelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en ontvangen dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

## MATERIËLE VASTE ACTIVA (1)

Het verloop van de materiële vaste activa in 2023 is als volgt:

	Totaal	Inventaris en computers	Verbouwing	Transport middelen	Actie materialen
<b>Andere vaste bedrijfsmiddelen</b>					
Stand begin boekjaar					
Aanschafwaarde	663.765	169.014	334.726	102.892	57.133
Cum. afschrijvingen t/m 2022	446.565	113.806	210.080	65.546	57.133
<b>Boekwaarde</b>	<b>217.200</b>	<b>55.209</b>	<b>124.646</b>	<b>37.346</b>	<b>-</b>
<i>Mutaties in boekjaar</i>					
Investerings	35.338	12.157	-	23.181	-
Desinvestering aanschafwaarde	-69.092	-29.597	-	-39.495	-
Desinvestering cumulatieve afschrijving	66.473	29.130	-	37.343	-
Afschrijvingen	-112.760	-27.649	-66.945	-18.165	-
	<b>-80.041</b>	<b>-15.960</b>	<b>-66.945</b>	<b>2.864</b>	<b>-</b>
<i>Stand ultimo boekjaar</i>					
Aanschafwaarde	630.011	151.574	334.726	86.578	57.133
Cum. afschrijvingen t/m 2023	492.852	112.326	277.025	46.368	57.133
<b>Boekwaarde</b>	<b>137.159</b>	<b>39.248</b>	<b>57.701</b>	<b>40.210</b>	<b>-</b>
Afschrijvingspercentage		20% - 33%	20%	20%	33%
<b>FINANCIËLE VASTE ACTIVA (2)</b>					
Kapitaalstorting 100% deelneming KiKaHoreca BV			1		1
Lening u/g Goodplace Foundation			33.334		-
			<b>33.335</b>		<b>1</b>

In april 2022 heeft KiKa een kapitaalstorting gedaan van €1 in KiKaHoreca B.V. en is daarmee 100% aandeelhouder. De holdingmaatschappij heeft een 100% deelneming in Festimaal B.V. die tot doel heeft het beheer en exploiteren van horeca ten behoeve van de bestrijding van kinderkanker. In 2022 is KiKa een pilot gestart met een aantal ondernemers die de Goodplace-app ontwikkeld hebben. Een app die digitaal doneren leuk, flexibel en laagdrempelig maakt door mensen eenvoudig en positief te betrekken bij onze missie en projecten. In mei 2023 heeft KiKa een lening aan de Goodplace Foundation verstrekt om de app verder te ontwikkelen. De lening zal terug worden betaald in de komende jaren indien er voldoende opbrengsten gegenereerd worden vanuit het donatieplatform.

	31 december 2022	Aankopen 2023	Liquidaties 2023	Resultaat 2023	31 december 2023
<b>EFFECTEN (3)</b>					
Aandelen en alternatieve beleggingen beschikbaar voor verkoop	-	1.369.393	-119.746	129.377	1.379.024
Obligaties beschikbaar voor verkoop	-	4.382.865	-687.345	140.916	3.836.436
Obligaties aangehouden tot de vervaldag	-	32.708.991	-2.775.000	499.800	30.433.791
Fixed Rate Notes aangehouden tot de vervaldag	-	8.000.000	-2.000.000	84.426	6.084.426
Overige effecten beschikbaar voor verkoop	15.705	-	-	85	15.790
	<b>15.705</b>	<b>46.461.249</b>	<b>-5.582.091</b>	<b>854.604</b>	<b>41.749.467</b>
Hiervan beschikbaar voor verkoop of met een vervaldatum binnen 1 jaar	15.705				22.671.160
<b>Opgenomen onder vaste activa</b>	<b>-</b>				<b>19.078.307</b>

Effecten zijn ondergebracht bij verschillende vermogensbeheerders en staan ter vrije beschikking van KiKa. In een deel van de portefeuille wordt gehandeld en is beschikbaar voor verkoop en is gewaardeerd op reële waarde. Het deel van het vermogen belegd in obligatieleningen en fixed rate notes dat wordt aangehouden tot het einde van de looptijd worden gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs en zijn niet gewaardeerd op reële waarde, waardoor deze niet gevoelig zijn voor schommelingen in onderliggende rente en beurskoers. De gezamenlijke beurswaarde van de bovengenoemde portefeuille bedraagt € 41.984.134. Binnen deze categorie is alleen bij de Fixed Rate Notes de boekwaarde van EUR 6.084.426 hoger dan de reële waarde van EUR 6.007.176. Aangezien deze worden aangehouden tot het einde van de looptijd en het de verwachting is dat het nominale bedrag plus berekende rente volledig zal worden ontvangen is hier geen sprake van een duurzame waardevermindering.

### VLOTTENDE ACTIVA

#### VOORADEN (4)

	31 december 2023	31 december 2022
Voorraden verkoopartikelen	112.327	75.126
	<b>112.327</b>	<b>75.126</b>

### VLOTTENDE ACTIVA

#### VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA (5)

	31 december 2023	31 december 2022
Debiteuren	76.026	64.632
Vooruitbetaalde bedragen	51.834	54.599
Te ontvangen aflossing lening u/g	-	34.845
Te ontvangen rente	101.424	1.004
Omzetbelasting	-	3.134
Te ontvangen baten	1.225.286	652.890
Te ontvangen afrekening werving Emolife	-	528.330
Borg huurcontract	42.547	42.496
Overige vorderingen en overlopende activa	41.018	11.964
	<b>1.538.135</b>	<b>1.393.894</b>

*De te ontvangen baten bestaan uit de volgende posten:*

	31 december 2023	31 december 2022
Te ontvangen uit nalatenschappen	244.070	163.449
Te ontvangen Maarten van der Weijden Foundation 2023	569.518	-
Te ontvangen Lot of Happiness loterij	196.847	238.172
Te ontvangen Vriendenloterij	90.159	113.555
Te ontvangen KiKa loterij	56.822	-
Te ontvangen Emolife inzake activiteiten	-	27.391
Overige te ontvangen baten	67.870	110.323
	<b>1.225.286</b>	<b>652.890</b>

Alle hier opgenomen vorderingen en overlopende activa hebben een verwachte looptijd van korter dan 1 jaar, op uitzondering van de borg huurcontract die terug zal worden ontvangen na afloop van het huidige huurcontract eind 2029.

	31 december 2023	31 december 2022
<b>LIQUIDE MIDDELEN (6)</b>		
Kas	3.708	19.992
ING	1.295.298	15.119.878
Rabobank	5.170.834	9.993.886
ABN AMRO Mees Pierson c.q. ABN AMRO	5.382.344	11.159.530
ABN Termijn Deposito's	6.095.440	-
ASN Bank	100.452	1.987.761
Van Lanschot	-	7.142.494
Triodos Bank	100.131	10.000.000
	<b>18.148.207</b>	<b>55.423.541</b>

De saldi op de bankrekeningen zijn direct opeisbaar, behalve de Termijn Deposito's die zijn afgesloten met een looptijd tussen de 3 en 12 maanden. Het grootste deel van de liquide middelen is rentedragend op een spaarrekening.

## RESERVES EN FONDSEN

### RESERVES (7)

#### Continuïteitsreserve

	31 december 2023	31 december 2022
Stand begin boekjaar	3.000.000	3.000.000
Mutatie	-	-
	<b>3.000.000</b>	<b>3.000.000</b>

De continuïteitsreserve is de bestemming van het vermogen om de continuïteit van de Stichting te kunnen garanderen. Hiervoor is door het bestuur een deel van het vermogen bestemd met een maximum van 150% van de begrote jaarlijkse kosten werkorganisatie voor het volgende boekjaar. Onder de kosten werkorganisatie vallen de personeelskosten, huisvestingskosten, auto- en vervoerskosten, kantoor- en algemene kosten, afschrijvingskosten en bankkosten. Voor 2024 zijn deze begroot op EUR 2.934.714.

	31 december 2023	31 december 2022
<b>BESTEMMINGSRESERVE TOEKOMSTIG WETENSCHAPPELIJK ONDERZOEK</b>		
Stand begin boekjaar voor stelselwijziging	4.431.183	6.952.330
Invloed stelselwijziging nalatenschappen	-	-3.809.195
Herberekende stand begin boekjaar	4.431.183	3.143.135
Onttrekking toegekende wetenschappelijk onderzoeken	-7.606.723	-5.684.819
Toevoeging uit resultaatbepaling	3.345.685	6.863.201
Toevoeging vanuit vrijval Bestemmingsreserve KiKa 20 jaar	-	109.666
Toevoeging vanuit vrijval Festimaal	1.428.814	-
	<b>1.598.959</b>	<b>4.431.183</b>

	31 december 2023	31 december 2022
<b>BESTEMMINGSRESERVE COREFUNDING</b>		
Stand begin boekjaar	20.000.000	15.000.000
Onttrekking	-10.000.000	-10.000.000
Toevoeging corefunding commitment	10.000.000	15.000.000
	<b>20.000.000</b>	<b>20.000.000</b>

#### BESTEMMINGSRESERVE EXTRA COREFUNDING 2022/2023/2024

	31 december 2023	31 december 2022
Stand begin boekjaar	7.000.000	10.500.000
Onttrekking	-3.500.000	-3.500.000
Toevoeging corefunding commitment	3.500.000	-
	<b>7.000.000</b>	<b>7.000.000</b>

	31 december 2023	31 december 2022
<b>BESTEMMINGSRESERVE GRAND CHALLENGE</b>		
Stand begin boekjaar	5.000.000	5.000.000
Toevoeging ophoging Grand Challenge commitment	6.500.000	-
	<b>11.500.000</b>	<b>5.000.000</b>

	31 december 2023	31 december 2022
<b>BESTEMMINGSRESERVE FIGHT KIDS CANCER SAMENWERKING</b>		
Stand begin boekjaar	2.000.000	-
Onttrekking toekenning huidig boekjaar	-2.000.000	-
Toevoeging Fight Kids Cancer samenwerking volgend boekjaar	2.000.000	2.000.000
	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>

#### BESTEMMINGSRESERVE FESTIMAAL

	31 december 2023	31 december 2022
Stand begin boekjaar	1.431.441	1.456.785
Onttrekking	-2.627	-25.344
Vrijval ten gunste van bestemmingsreserve toekomstig wetenschappelijk onderzoek	-1.428.814	-
	<b>-</b>	<b>1.431.441</b>

#### BESTEMMINGSRESERVE RECRUITMENT

	31 december 2023	31 december 2022
Stand begin boekjaar	2.078.988	2.078.988
Onttrekking	-284.345	-
	<b>1.794.643</b>	<b>2.078.988</b>

	31 december 2023	31 december 2022
<b>BESTEMMINGSRESERVE HOOFDPRIJS KIKA LOTERIJ</b>		
Stand begin boekjaar	-	-
Toevoeging reserve	1.000.000	-
	<b>1.000.000</b>	<b>-</b>

	31 december 2023	31 december 2022
<b>BESTEMMINGSRESERVE VERBOUWING</b>		
Stand begin boekjaar	31.474	98.419
Onttrekking afschrijvingskosten verbouwing	-31.474	-66.945
	<b>-</b>	<b>31.474</b>

	31 december 2023	31 december 2022
<b>BESTEMMINGSRESERVE KIKA 20 JAAR</b>		
Stand begin boekjaar	-	750.000
Gebruik gedurende het jaar	-	-640.334
Vrijval ten gunste van bestemmingsreserve toekomstig wetenschappelijk onderzoek	-	-109.666
	<b>-</b>	<b>-</b>

## LANGLOPENDE SCHULDEN (8)

Toegekende onderzoeksprojecten

	Verplichting 01-01-2023	Reclassificatie verplichting 2023	Goedge- keurde projecten 2023	Betaald in 2023	Vrijval in 2023	Restant verplichting 31-12-2023
Willem-Alexander Kinder- en Jeugdcentrum Leiden - LUMC	507.100	-	121.606	334.960	-	293.746
Amsterdam UMC	983.545	113.451	329.835	656.575	-	770.256
Wilhelmina Kinderziekenhuis - UMC Utrecht	425.832	13.902	-	146.561	17.842	275.331
UMC St Radboud Kinderziekenhuis Nijmegen	211.221	125.472	749.332	559.063	7.209	519.753
Overige centra	352.825	-252.825	-	73.587	-	26.413
Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie	8.546.152	-	6.568.779	3.633.382	137.778	11.343.771
	<b>11.026.675</b>	<b>-</b>	<b>7.769.552</b>	<b>5.404.128</b>	<b>162.829</b>	<b>13.229.270</b>
Te betalen in komend boekjaar	4.969.587					5.328.670
<b>Langlopende verplichting</b>	<b>6.057.088</b>					<b>7.900.600</b>

Voor een volledig inzicht in de projectverplichtingen is in bovenstaand projectoverzicht het totaal van lang- en kortlopende verplichtingen gezamenlijk weergegeven. Verplichtingen waarvan de betalingen in het komende boekjaar zullen plaatsvinden, zijn vervolgens als kortlopende verplichting opgenomen.

Afgelopen jaren zijn sommige projecten overgedragen naar andere instituten door wisseling van onderzoekers. Dit heeft o.a. tot de reclassificatie geleid begin 2023.

31 december  
2023

31 december  
2022

## KORTLOPENDE SCHULDEN (9)

Crediteuren	185.902	130.649
Nog te betalen onderzoeksprojecten	5.328.670	4.969.587
Te betalen Emolife KiKa loterij wervingskosten	-	684.553
Vooruit ontvangen bedragen	16.507	8.000
Te betalen bankrente, kosten vermogensbeheer en bankkosten	34.096	28.014
Reservering vakantiegeld en vakantiedagen	83.658	96.345
Te betalen loonbelasting en sociale lasten	69.930	4.174
Te betalen omzetbelasting	23.624	-
Nog te betalen kosten	182.041	173.971
	<b>5.924.428</b>	<b>6.095.293</b>

Alle hier opgenomen kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan 1 jaar.

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

### NOG TE ONTVANGEN NALATENSCHAPPEN

Na balansdatum zijn er tot en met 31 maart 2024 voor € 2.680.497 aan ontvangsten, aktes van verdeling of rekening en verantwoordingen ontvangen die per balansdatum nog niet zijn verantwoord in de resultaten en volgend boekjaar in de baten uit nalatenschappen zullen worden verwerkt.

### HUURVERPLICHTING

In 2019 is een huurcontract aangegaan voor de kantoorruimte in het Olympisch Stadium. De looptijd is 10 jaar en de jaarlijkse huur eind 2023 bedraagt € 179.757 en wordt jaarlijks geïndexeerd.

### SUBSIDIES

De genoemde PPS-toeslag in dit rapport betreffende het jaar 2023 dient nog te worden vastgesteld door de subsidieverstrekker. Gezien de overeenkomst loopt tot en met 2027, zal dit in de toekomst plaatsvinden. De werkelijke subsidie uitkering kan wijzigen na afloop van het project door minder opgevoerde kosten door het onderzoeksteam.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

	Werkelijk 2023	Begroot 2023	Werkelijk 2022	Begroot 2024*
	€	€	€	€
<b>BATEN (10)</b>				
<b>Baten van particulieren</b>				
Nalatenschappen	6.314.323	4.800.000	4.244.998	4.800.000
Donaties en giften	19.628.122	18.750.000	20.896.785	18.840.000
	<b>25.942.445</b>	<b>23.550.000</b>	<b>25.141.783</b>	<b>23.640.000</b>
<b>Baten van bedrijven</b>				
Donaties en giften	1.739.029	1.500.000	1.540.919	1.600.000
	<b>1.739.029</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.540.919</b>	<b>1.600.000</b>
<b>Baten van loterijorganisaties</b>				
Opbrengsten KiKa loterij	4.085.632	3.200.000	788.587	7.100.000
Directe kosten KiKa loterij	-81.089	-	-	-180.000
Lot of Happiness	2.614.306	1.500.000	3.263.594	1.500.000
Vriendenloterij	434.732	200.000	499.650	275.000
	<b>7.053.581</b>	<b>4.900.000</b>	<b>4.551.831</b>	<b>8.695.000</b>
<b>Baten van subsidies van overheden</b>				
Publiek-Private Samenwerking (PPS) toeslag	500.000	-	-	1.200.000
	<b>500.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.200.000</b>
<b>Baten van andere organisaties zonder winststreven</b>				
Donaties en giften	1.765.395	1.000.000	1.214.831	860.000
KiKa acties en evenementen	1.412.917	2.000.000	1.543.465	1.300.000
	<b>3.178.312</b>	<b>3.000.000</b>	<b>2.758.296</b>	<b>2.160.000</b>

KiKa acties en evenementen betroffen o.a. Giro di KiKa, KiKa Extreme, Run for KiKa, Run for KiKa Marathon, KiKathlon.

	Werkelijk 2023	Begroot 2023	Werkelijk 2022	Begroot 2024*
	€	€	€	€
<b>Baten als tegenprestatie voor de levering van producten</b>				
Baten verkoop artikelen	214.436		275.506	
Kosten verkoop artikelen	86.602		193.362	
Verkoop artikelen bruto winst	<b>127.834</b>	<b>180.000</b>	<b>82.144</b>	<b>65.000</b>
<b>SOM DER BATEN</b>	<b>38.541.201</b>	<b>33.130.000</b>	<b>34.074.973</b>	<b>37.360.000</b>

Baten zijn hoger dan vorig jaar en dan de begroting 2023. Donateur inkomsten, de belangrijkste inkomstenbron van KiKa, zijn relatief stabiel gebleven. De toename is vooral te verklaren door toenemende inkomsten uit nalatenschappen en inkomsten van loterijorganisaties. Afgelopen jaar heeft KiKa extra geïnvesteerd in de werving van nieuwe spelers voor de eigen KiKa loterij.

De PPS toeslag betreft een toegekende subsidie door de overheid, waarbij voor iedere euro die KiKa bijdraagt aan onderzoek door een onderzoeksorganisatie het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat er een bepaald bedrag bijlegt. De baten in 2023 zijn opgebouwd over de grondslagberekening in 2021, die is toegekend in 2022 en is ingezet voor een privaat-publieke samenwerking in het Prinses Máxima Centrum in 2023. Dit was voor het eerst dat KiKa gebruik maakte van deze regeling. Gezien de onzekerheid van de toekenning was deze niet begroot.

\* Op de begroting 2024 is geen accountantscontrole toegepast.

Hieronder zijn de lasten opgenomen volgens de functionele indeling in de financiële boekhouding. De Staat van Baten en Lasten is conform RJ 650 ingedeeld op basis van de bestemming. Om de aansluiting te maken tussen de lastenindeling in de Staat van Baten en Lasten en de Toelichting is verderop in de jaarrekening de Toelichting Lastenverdeling opgenomen.

	Werkelijk 2023	Begroot 2023	Werkelijk 2022	Begroot 2024*
	€	€	€	€
<b>LASTEN (11)</b>				
<b>BESTEED AAN DOELSTELLING</b>				
<b>Toegekende projecten</b>				
Willem-Alexander Kinder- en Jeugdcentrum Leiden - LUMC	121.606		-21.380	
Amsterdam UMC	329.835		738.632	
Wilhelmina Ziekenhuis Utrecht	-17.842		190.626	
UMC St Radboud Kinderziekenhuis Nijmegen	742.123		112.747	
Samenwerkingsprojecten (7 centra, SKION)	-		100.000	
Prinses Máxima Centrum voor Kinderoncologie	6.431.001		4.564.453	
Draag je steentje bij	-		-260	
<b>Som van de aangegeven verplichtingen onderzoeksprojecten</b>	<b>7.606.723</b>	<b>7.000.000</b>	<b>5.684.819</b>	<b>10.000.000</b>
Kosten inzet Publiek Private Samenwerking (PPS)	500.000	-	-	1.200.000
Kosten onderzoek uit internationale samenwerkingen	2.025.428	5.000.000	-	4.200.000
Extra bijdrage Prinses Máxima Centrum (Gala, Beste Zangers en KiKa Korte Broek)	100.000	-	2.349.076	-
Kosten fast track grant	284.345	200.000	-	100.000
Kosten onderzoek	78.378	72.500	11.127	22.500
<b>Totaal wetenschappelijk onderzoek</b>	<b>10.594.874</b>	<b>12.272.500</b>	<b>8.045.022</b>	<b>15.522.500</b>
Corefunding Prinses Máxima Centrum	13.500.000	13.500.000	13.500.000	13.500.000
Kosten voorlichting	608.064	70.000	42.718	575.000
	<b>24.702.938</b>	<b>25.842.500</b>	<b>21.587.740</b>	<b>29.597.500</b>

Met het Prinses Máxima Centrum is een overeenkomst aangegaan voor corefunding voor de door haar uit te voeren activiteiten. De looptijd van de overeenkomst is voor onbepaalde tijd. De jaarlijkse toegezegde bijdrage is € 10.000.000 onder de voorwaarde van de beschikbaarheid van financiële middelen bij KiKa en te ontvangen voortgangsrapportages van de bestedingen bij het Prinses Máxima Centrum. Van 2022 tot en met 2024 is de toegezegde corefunding verhoogd naar € 13.500.000 per jaar. Gedurende 2023 heeft KiKa voor het eerst een financiële bijdrage gedaan aan Fight Kids Cancer, een internationale samenwerking tussen soortgelijke organisaties uit Frankrijk, België, Luxemburg en Spanje. De werkelijke kosten voor internationale samenwerkingen zijn achter gebleven op de begroting omdat de samenwerking met CR UK en financiering van de Grand Challenges uiteindelijk pas in 2024 zijn geëffectueerd. Kosten voorlichting zijn hoger dan vorig jaar en dan begroting door de start van een nieuwe mediacampagne in het verslagjaar gericht op meer bewustwording in Nederland van het thema kinderkanker, die gedeeltelijk is gealloceerd aan kosten voorlichting.

	Werkelijk 2023	Begroot 2023	Werkelijk 2022	Begroot 2024*
	€	€	€	€
<b>WERVINGSKOSTEN (PUBLICITEIT EN COMMUNICATIE)</b>				
Kosten databasebeheer, management en website	145.361		78.569	
Kosten drukwerk, porto, adressenbestand	309.130		179.959	
Marketingkosten derden	8.720.641		4.496.563	
Kosten KiKa acties	258.634		864.559	
Kosten vrijwilligers/communicatie	6.775		4.581	
Onderzoek nieuwe activiteiten	2.627		25.344	
Overige communicatie/fondsenwervingskosten	74.047		86.228	
	<b>9.517.215</b>	<b>6.839.500</b>	<b>5.735.803</b>	<b>9.834.000</b>

De toename van marketingkosten derden is met name te verklaren door additionele investeringen in de fondsenwerving voor nieuwe loterijspelers voor de KiKa loterij en door de landelijke mediacampagne die ook gedeeltelijk aan de wervingskosten zijn toegerekend. Deze publiciteit en communicatiekosten zijn ook voor een deel toegerekend aan voorlichting in de Staat van Baten en Lasten wat de verklaring is voor toename van de voorlichtingskosten ten opzichte van vorig jaar en de begroting.

PERSONEELSKOSTEN	Werkelijk	Begroot	Werkelijk	Begroot
	2023	2023	2022	2024*
	€	€	€	€
Brutoloon	1.261.159		1.186.806	
Sociale lasten	189.531		236.651	
Pensioenpremies	111.210		112.035	
Interim medewerkers en freelancers	20.939		43.737	
Ontvangen ziekengeld	-49.577		-51.133	
Ontvangen NOW	-		-1.981	
Overige personeelskosten	168.663		130.827	
	<b>1.701.925</b>	<b>2.173.746</b>	<b>1.656.942</b>	<b>1.814.455</b>

Personeelskosten zijn in lijn met vorig jaar. Doordat er een aantal vacatures waren gedurende het jaar, zijn de werkelijke personeelskosten lager dan begroot. De leden van de Raad van Toezicht zijn onbezoldigd. Kika volgt de 'Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties' van Goede Doelen Nederland.

De voor de toetsing, aan het geldende maximum, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg voor de algemeen directeur € 109.935, respectievelijk € 109.935 voor de financieel directeur (1 FTE). Deze beloning bleef binnen het geldende maximum van € 134.620 per jaar. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven voor de directie, met een bedrag van € 121.294 voor de algemeen directeur respectievelijk € 119.130 voor de financieel directeur, binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag van € 162.284 per jaar.

#### GEMIDDELD AANTAL WERKNEMERS

Gedurende het jaar 2023 waren er gemiddeld 19,9 fte werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2022: 18,2 fte). Eind 2023 waren er 26 werknemers in dienst.

BEZOLDIGING DIRECTIE KIKa	2023	2023	2022	2022	2022
	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/9 - 31/12	1/9 - 31/12	1/1 - 31/8
	€	€	€	€	€
Functie	Algemeen directeur	Financieel directeur	Algemeen directeur	Financieel directeur	Algemeen directeur
Dienstverband	Onbepaalde tijd	Onbepaalde tijd	Onbepaalde tijd	Onbepaalde tijd	Onbepaalde tijd
Werkzaam	12 maanden	12 maanden	4 maanden	4 maanden	8 maanden
Uren per werkweek	36 uur	36 uur	36 uur	36 uur	36 uur
Parttime percentage	100%	100%	100%	100%	100%
Bezoldiging in euro's					
Jaarinkomen:					
Bruto loon/salaris	94.500	94.500	30.000	30.000	84.915
Vakantiegeld	7.560	7.560	2.400	2.400	6.793
Eindejaarsuitkering	7.875	7.875	7.500	2.836	-
Extra vergoeding	-	-	-	-	6.000
	<b>109.935</b>	<b>109.935</b>	<b>39.900</b>	<b>35.236</b>	<b>97.708</b>
Belastbare vergoedingen/ bijtellings	-	-	-	-	-
Pensioenlasten	11.359	9.195	3.714	3.114	23.120
Overige beloningen op termijn	-	-	-	-	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-	-	-	-	-
	<b>11.359</b>	<b>9.195</b>	<b>3.714</b>	<b>3.114</b>	<b>23.120</b>
<b>TOTAAL</b>	<b>121.294</b>	<b>119.130</b>	<b>43.614</b>	<b>38.350</b>	<b>120.827</b>

\* Op de begroting 2024 is geen accountantscontrole toegepast.

	Werkelijk	Begroot	Werkelijk	Begroot
	2023	2023	2022	2024*
	€	€	€	€
<b>Huisvestingskosten</b>	<b>274.649</b>	<b>293.000</b>	<b>262.297</b>	<b>283.584</b>
<b>Auto- en andere vervoerskosten</b>	<b>20.182</b>	<b>19.000</b>	<b>22.028</b>	<b>13.000</b>
<b>Kantoor- en algemene kosten</b>				
Kantoorbenodigdheden	6.369		5.365	
Representatiekosten	9.393		11.010	
Kantoorkosten	94.101		88.090	
Rvt, bestuur- en secretariaatskosten	13.276		13.529	
Accountants-, administratie-, notaris- en advieskosten	324.857		251.286	
Overige algemene kosten	69.832		34.275	
	<b>517.828</b>	<b>462.531</b>	<b>403.555</b>	<b>535.600</b>
<b>Afschrijvingen</b>				
Afschrijvingskosten	112.760	99.723	136.270	88.075
Boekwinst desinvesteringen	-24.880	-	-	-
	<b>87.880</b>	<b>99.723</b>	<b>136.270</b>	<b>88.075</b>
<b>TOTALE LASTEN</b>	<b>36.822.617</b>	<b>35.730.000</b>	<b>29.804.635</b>	<b>42.166.214</b>

SALDO DER FINANCIËLE BATEN EN LASTEN (12)	Werkelijk	Begroot	Werkelijk	Begroot
	2023	2023	2022	2024*
	€	€	€	€
<b>Financiële baten</b>				
Rente leningen u/g	-		3.028	
Ontvangen rente bankrekeningen	134.480		1.003	
Ontvangen rente termijn deposito's	155.325		-	
Koersresultaat aandelen en alternatieve beleggingen beschikbaar voor verkoop	146.747		-	
Obligaties beschikbaar voor verkoop	157.007		-	
Obligaties aangehouden tot de vervaldag	718.733		-	
Fixed Rate Notes aangehouden tot de vervaldag	112.926		-	
Koersresultaat overige effecten beschikbaar voor verkoop	86		676	
	<b>1.425.304</b>	<b>125.000</b>	<b>4.707</b>	<b>1.050.000</b>
<b>Financiële lasten</b>				
Betaalde bankrente	-		200.333	
Bankkosten	223.374		128.952	
	<b>223.374</b>	<b>125.000</b>	<b>329.285</b>	<b>200.000</b>
<b>SOM VAN DE FINANCIËLE BATEN EN LASTEN</b>	<b>1.201.930</b>	<b>-</b>	<b>-324.578</b>	<b>850.000</b>

Financiële baten betreffen rente-inkomsten over de tegoeden aangehouden op de bankrekeningen en gerealiseerde en ongerealiseerde baten over het belegd vermogen van Kika. Doordat de rentes over spaargelden in 2023 positief waren en in 2022 nog negatief waren, zijn de rentebaten toegenomen ten opzichte van vorig jaar. Kika is begin 2023 begonnen met een deel van zijn vermogen defensief te beleggen, waardoor de financiële baten hoger waren dan vorig jaar. In de begroting 2023 was voorzichtigheidshalve nog geen rekening gehouden met de positieve beleggingsresultaten.

**VERDELING LASTEN TEN OPZICHTE VAN DE OPBRENGSTEN**

	Werkelijk 2023	Begroot 2023	Werkelijk 2022	Begroot 2024*
	€	€	€	€
<b>WERVINGSKOSTEN</b>				
Personeelskosten	530.891	743.619	566.825	565.993
Overige kosten	7.961.639	6.585.074	5.910.505	7.495.062
Totale wervingskosten	<b>8.492.530</b>	<b>7.328.693</b>	<b>6.477.330</b>	<b>8.061.055</b>
Baten (excl. baten met als tegenprestatie de levering van producten)	38.413.367	32.950.000	33.992.829	37.295.000
in % van de baten	22,11%	22,24%	19,05%	21,61%
	Werkelijk 2023	Begroot 2023	Werkelijk 2022	Begroot 2024*
	€	€	€	€
<b>BESTEED AAN DOELSTELLING</b>				
Baten (excl. baten met als tegenprestatie de levering van producten)	38.413.367	32.950.000	33.992.829	37.295.000
Bestedingen als percentage van totaal van baten	72,91%	85,12%	67,77%	90,54%

Het percentage 'besteed aan doelstelling' is in 2023 hoger dan in 2022, omdat er meer onderzoeken werden goedgekeurd via de aanvraagprocedure van KiKa en doordat KiKa dit jaar voor het eerst ook participeert in een internationale samenwerking binnen het Fight Kids Cancer consortium. Door de hogere baten dan begroot is het percentage lager dan het begrootte bestedingspercentage aan de doelstellingen.

	Werkelijk 2023	Begroot 2023	Werkelijk 2022	Begroot 2024*
	€	€	€	€
<b>KOSTEN ADMINISTRATIE EN BEHEER</b>				
Personeelskosten	210.820	253.425	193.174	224.759
Overige kosten	111.551	101.925	96.083	113.994
Totaal	<b>322.371</b>	<b>355.350</b>	<b>289.257</b>	<b>338.753</b>
Totaal lasten incl. besteding aan doelstelling	36.822.615	35.730.000	29.804.636	42.166.214
Kosten in percentage van het totaal aan lasten	0,88%	0,99%	0,97%	0,80%
<i>* Op de begroting 2024 is geen accountantscontrole toegepast.</i>				

Vastgesteld te Amsterdam op 5 juni 2024

 .....  
 Jakolien van Eijk  
 Algemeen Directeur

 .....  
 Remko Veenstra  
 Financieel Directeur

 .....  
 Steven van der Heijden  
 Voorzitter Raad van Toezicht

 .....  
 Esther van Zeggeren  
 Raad van Toezicht

 .....  
 Jacques Neefjes  
 Raad van Toezicht

 .....  
 Rien van Oers  
 Raad van Toezicht

 .....  
 Birgit Otto  
 Raad van Toezicht

**TOELICHTING LASTENVERDELING**

Bestemming	Doelstelling				Totaal 2023	Begroot 2023	Totaal 2022
	Wetenschappelijk onderzoek en bestedingen PMC	Voorlichting	Wervingskosten	Kosten beheer en administratie			
<b>Direct toe te rekenen lasten</b>							
Besteed aan doelstelling	24.094.874	608.064	-	-	24.702.938	25.842.500	21.587.740
Publiciteit en communicatie	-	1.836.485	7.680.729	-	9.517.214	6.731.500	5.735.803
	<b>24.094.874</b>	<b>2.444.549</b>	<b>7.680.729</b>	<b>-</b>	<b>34.220.152</b>	<b>32.574.000</b>	<b>27.323.543</b>
<b>Verdeelsleutel voor indirecte kosten:</b>	<b>16,90%</b>	<b>39,52%</b>	<b>31,19%</b>	<b>12,39%</b>	<b>100%</b>		<b>100%</b>
<b>Gebaseerd op aantal fte:</b>	3,37	7,88	6,22	2,47	19,94		18,27
<b>Indirect toe te rekenen lasten:</b>							
Personeelskosten	287.637	672.576	530.891	210.820	1.701.925	2.173.746	1.656.942
Huisvestingskosten	46.418	108.537	85.673	34.021	274.649	293.000	262.297
Auto en andere vervoerskosten	3.411	7.976	6.295	2.500	20.182	19.000	22.028
Kantoor- en algemene kosten	87.517	204.638	161.529	64.144	517.828	462.531	403.555
Afschrijving	14.852	34.729	27.413	10.886	87.880	99.723	136.270
<b>TOTAAL</b>	<b>24.534.709</b>	<b>3.473.005</b>	<b>8.492.530</b>	<b>322.371</b>	<b>36.822.616</b>	<b>35.622.000</b>	<b>29.804.635</b>

**TOEREKENINGSGRONDSLAGEN**

Per functie is de tijdsbesteding toegewezen aan de doelstelling, eigen fondsenwerving, voorlichting en beheer/administratie.

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Kinderen Kankervrij

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting Kinderen Kankervrij te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Kinderen Kankervrij op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' (RJ 650).

De jaarrekening bestaat uit:

1. De balans per 31 december 2023.
2. De staat van baten en lasten over 2023.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Kinderen Kankervrij zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ Het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 ‘Fondsenwervende organisaties’.

## C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

### Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 ‘Fondsenwervende organisaties’. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ Het identificeren en inschatten van de risico’s dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico’s bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- ▶ Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.
- ▶ Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- ▶ Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- ▶ Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- ▶ Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte, timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

---

Amstelveen, 7 juni 2024

BDO Audit & Assurance B.V.  
namens deze,

W.g.  
R.E. Roodhart - Zandee RA

---



