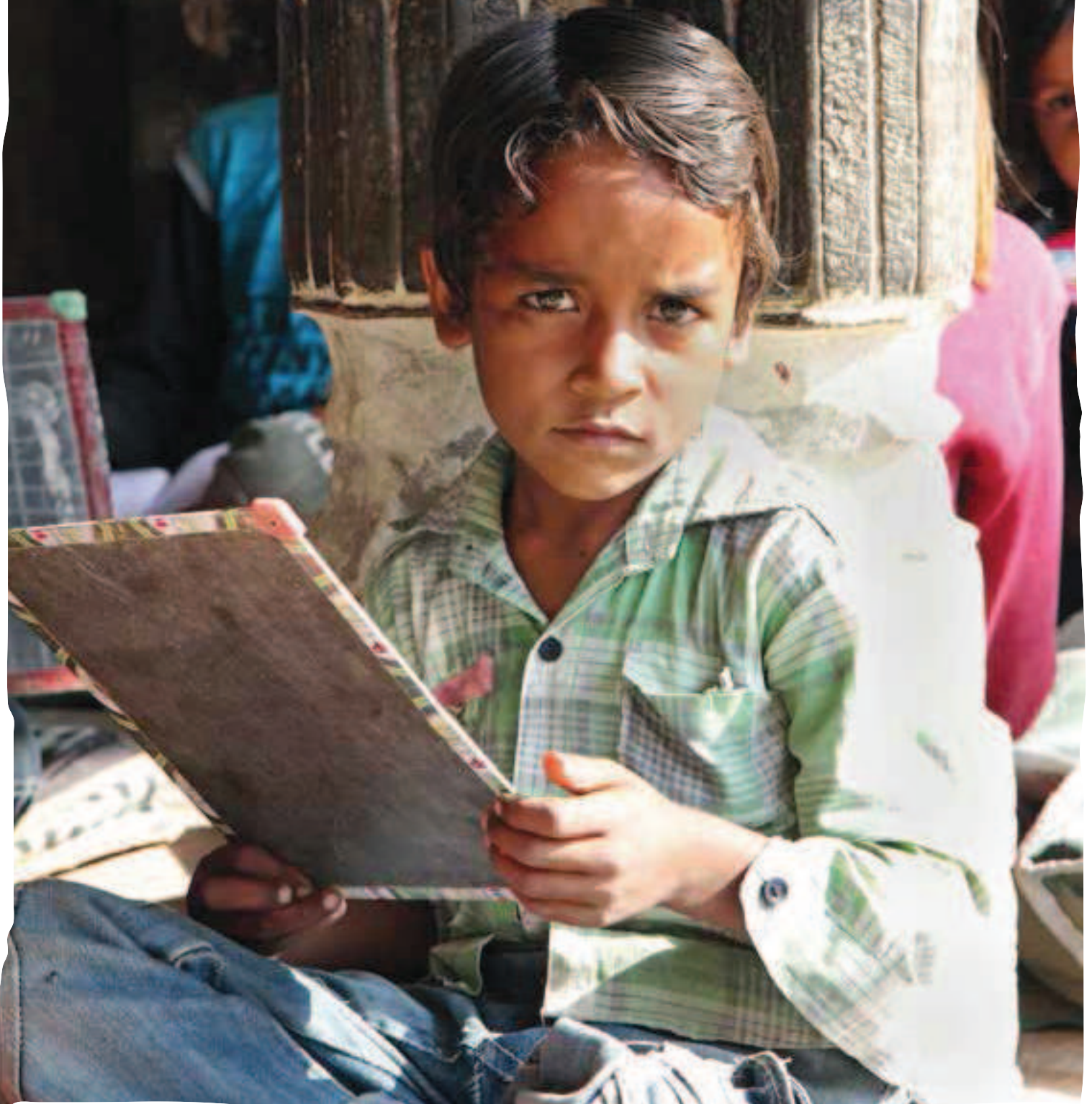


Financiën



Over *inkomsten en uitgaven* gesproken...

“Per dag produceren onze kippen minimaal 90 eieren. Ons pluimveebedrijf dat we na de training zijn gestart is enorm gegroeid en dat zorgt voor onze beide gezinnen voor een goed inkomen!”

Lees het hele verhaal van Nalongo en Catherine uit Oeganda in Hoofdstuk 2.



Ondanks druk op de inkomsten bij particulieren heeft Red een Kind een lichte groei (0,5%) kunnen realiseren in de totale inkomsten. Mede hierdoor konden we bijdragen aan de toekomst van kinderen in armoede. Met dank aan de bijdragen van trouwe sponsors, donateurs, institutionele donoren en vermogensfondsen.

7.1 | INLEIDING

Net als in 2013 staan de inkomsten uit sponsoring onder druk (-2,6% vergeleken met 2013). Dit komt deels doordat sponsors vaker dan vroeger stoppen met sponsoring als een kind uit het programma gaat, en werving van nieuwe sponsors dit nog onvoldoende compenseert. De giften zijn dankzij intensieve fondsenwerving gestegen met ruim 2%.

In totaal daalden de inkomsten uit sponsoring en giften van particulieren, bedrijven en stichtingen met 1%. Dit is exclusief inkomsten uit nalatenschappen en giften voor noodhulp. De giften uit noodhulp waren in 2013 relatief hoog vanwege de noodhulpcampagne voor de Filipijnen.

HOGERE BESTEDINGEN AAN PROGRAMMA'S

In 2014 is een aantal nieuwe programma's met een economische component gestart in onder meer Burundi en Rwanda, waardoor programmabestedingen groeiden. Verder vielen de bestedingen in 2014 hoger uit in vergelijking met 2013, doordat partnerorganisaties in 2013 een deel van de programma's hadden gefinancierd met gelden die zij lokaal nog niet besteed en/of nog niet bij ons opgevraagd hadden (effect € 350.000). Een andere belangrijke factor voor de stijging in programmabestedingen zijn de toekenningen die zijn gedaan voor financiering van noodhulpprogramma's in onder meer de Filipijnen, Noord-Irak en Zuid-Soedan (+€ 372.000). De 'bestemmingsreserve programma's' is in 2014 bijna volledig benut.



VERSCHIL TUSSEN BEGROTING EN REALISATIE

In de tabel hiernaast geven we een analyse van het verschil tussen het begrote saldo van baten en lasten en het werkelijke saldo. De grootste verschillen lichten we hieronder toe.

Ontwikkeling van saldo baten en lasten ten opzichte van begroting 2014

(bedragen in €1.000)

Begroot saldo van baten en lasten		-517
Lagere baten uit eigen fondsenwerving	-691 ¹⁾	
Lagere baten uit acties van derden	-96 ²⁾	
Lagere subsidies van overheden	-436 ³⁾	
Hogere rente en overige baten	17	
Lagere bestedingen aan doelstellingen	1.121 ⁴⁾	
Lagere kosten in Nederland	18	
Totaal verschillen		-67
Gerealiseerd resultaat		-584

1. Onze baten uit eigen fondsenwerving bleven achter bij de begroting (-8,2%). De ambities op gebied van behoud en werving van nieuwe sponsors konden niet worden gerealiseerd waardoor de inkomsten uit sponsoring 4,8% (€ 237.000) achterbleven op begroting. Ook inkomsten uit nalatenschappen bleven achter op de begroting (€ 102.000), wat werd gecompenseerd door hogere giften voor noodhulp (€ 220.000) De giften bleven achter op begroting doordat een relatief groot programma in Kenia pas eind 2014 opgestart is en de hieraan gerelateerde giften ook later gerealiseerd worden. Ook in 2014 was de druk op fondsenwerving in de particuliere achterban en bij bedrijven en kerken duidelijk merkbaar, waardoor geplande ambities niet volledig gerealiseerd konden worden.

2. Onze baten uit acties van derden zijn lager dan begroot, vooral doordat we in 2014 geen grote fondsenwervende acties voor noodhulp hadden die door derden werden meegefinancierd.

3. De lagere subsidies van overheden worden met name veroorzaakt doordat een groot project in Zuid-Soedan vertraging heeft opgelopen vanwege de onveilige situatie in dat land. De financiering van het programma door UKAid is daardoor ook vertraagd. Inmiddels is de implementatie van dit programma gestart.

4. De lagere bestedingen aan doelstellingen komen deels door aanpassingen in de uitvoering van onze plannen, als gevolg van lagere inkomsten, zie ook noot 1 en 3. Het nieuwe programma in Kenia startte pas toen er voldoende zekerheid was over de financiering van het programma (effect € 0,4 miljoen).

Het programma in Zuid-Soedan kon pas starten toen de veiligheidssituatie dat toeliet (effect € 0,4 miljoen). De grootte van programma's wordt ook afgestemd op de ontwikkeling van de inkomsten. Bij tegenvallende groei (of daling) van inkomsten worden programma's aangepast. De kosten voor de implementatie van communityprogramma's in India vielen in 2014 lager uit dan de begroting, onder meer door moeizame implementatie in sommige gebieden (totaal effect € 0,35 miljoen).

KERNCIJFERS

In de hierna volgende tabel zijn onze kerncijfers opgenomen, inclusief een vergelijking met de begroting en de cijfers van de vier voorgaande jaren.

Kerncijfers (bedragen in € 1.000)	2014	Begroting	2013	2012	2011	2010
Baten uit eigen fondsenwerving	7.709	8.400	7.944	7.477	8.205	7.885
Baten uit acties van derden	4	100	17	59	235	128
Subsidies van overheden	3.516	3.952	3.220	2.932	3.036	3.910
Overige baten	52	35	40	71	59	31
Totaal baten	11.281	12.487	11.221	10.539	11.535	11.954
Besteed aan doelstellingen	10.619	11.640	9.965	9.943	9.585	10.709
Werving baten	909	931	801	769	710	596
Beheer en administratie	336	333	301	338	291	244
Totaal lasten	11.864	12.904	11.067	11.050	10.586	11.549
Saldo van baten en lasten	-584	-417	153	-511	949	405
Reserves en fondsen						
* Bestemmingsreserves	2.402		2.869	2.935	3.419	2.727
* Bestemmingsfondsen	709		825	606	632	376
	3.111		3.694	3.541	4.051	3.103
Kostenpercentages		norm				
Besteed aan doelstellingen t.o.v. totaal van de lasten	89,5%	90,0%	90%	90,0%	90,5%	92,7%
Besteed aan doelstellingen t.o.v. totaal van de baten	94,1%	90,0%	88,8%	94,3%	83,1%	89,6%
Voortschrijdend gemiddelde over 3 jaren	92,4%		88,7%	89,0%	88,2%	89,5%
Kosten eigen fondsenwerving t.o.v. baten uit eigen fondsenwerving	9,7%	8-10%	8,4%	8,5%	7,2%	6,5%
Kosten beheer en administratie t.o.v. totale lasten	2,8%	5,0%	2,7%	3,1%	2,8%	2,1%

BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

In 2014 hebben we 94,1% van de baten besteed aan onze doelstellingen (2013: 88,8%). Het voortschrijdend gemiddelde over drie jaar is 92,4%. Dit ligt boven de norm en vergeleken met vorig jaar is het gestegen. In 2012 lag het percentage relatief hoog, doordat in dat jaar onze noodhulp in de Hoorn van Afrika doorliep, terwijl de opbrengsten daarvoor al in 2011 waren geboekt. Ten opzichte van de totale lasten hebben we 89,5% besteed aan onze doelstellingen.

KOSTEN EIGEN FONDSSENWERVING

Voor het verslagjaar 2014 is de interne norm voor de ratio 'kosten eigen fondsenwerving ten opzichte van de baten uit eigen fondsenwerving' verhoogd naar een bandbreedte van 8-10% (voorheen 6-8%). Deze hogere norm doet recht aan de trend dat relatief meer middelen nodig zijn om fondsen te kunnen werven. De organisatie heeft in 2013 en 2014 geïnvesteerd in de fondsenwervende afdeling om haar doelstellingen te kunnen realiseren. De verwachting is dat de ratio in de toekomst weer zal dalen door een

verwachte groei in inkomsten uit eigen fondsenwerving. In 2014 komt de ratio op 9,7%.

KOSTEN ADMINISTRATIE EN BEHEER

De kosten voor administratie en beheer liggen met 2,8% ruim onder de interne norm (5%). Het percentage ligt op hetzelfde niveau als in 2013. We richten ons op continue verbetering en automatisering om onze processen zo efficiënt mogelijk af te handelen om zo de kosten voor administratie en beheer acceptabel te houden.

7.2 | JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2014

Activa	31-12-2014		31-12-2013	
	€	€	€	€
Immateriële vaste activa				
Software	202.703		163.996	
Software in ontwikkeling	5.722		27.541	
		208.425		191.537
Materiële vaste activa				
Grond en gebouwen	454.800		502.116	
Kantoorinventaris	9.251		10.234	
Apparatuur	15.346		21.670	
		479.397		534.020
Financiële vaste activa				
Overige effecten (ICCO)		131.635		98.726
Vorderingen en overlopende activa				
Te ontvangen nalatenschappen	275.236		351.000	
Te ontvangen baten uit acties van derden	-		14.157	
Te ontvangen overheidssubsidie	-		20.553	
Overige vorderingen	540.655		644.793	
Overlopende posten	250.330		27.136	
		1.066.221		1.057.639
Liquide middelen				
Banken, rekeningen-courant	328.555		144.373	
Banken, spaarrekeningen	2.723.521		3.400.182	
Kasgeld	4.764		7.297	
		3.056.840		3.551.852
		<u>4.942.519</u>		<u>5.433.774</u>

Passiva	31-12-2014		31-12-2013	
	€	€	€	€
Reserves en fondsen				
Bestemmingsreserves:				
Noodhulp	100.000		100.000	
Programma's	-		280.129	
Continuïteitsreserve	2.301.570		2.488.566	
		2.401.570		2.868.695
Bestemmingsfondsen		708.909		825.347
Totaal reserves en fondsen		3.110.479		3.694.042
Voorzieningen				
Voorziening onderhoud pand		30.386		30.386
Langlopende schulden				
Vooruitontvangen bedragen		10.200		11.900
Kortlopende schulden				
Crediteuren	375.803		321.187	
Te betalen inzake programma's	1.028.052		1.046.669	
Overige schulden	385.789		318.620	
Overlopende posten	1.810		10.970	
		1.791.454		1.697.446
		4.942.519		5.433.774

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2014

BATEN	2014		Begroting 2014		2013	
	€	€	€	€	€	€
Baten uit eigen fondsenwerving						
- Sponsorgelden	4.662.735		4.900.000		4.787.134	
- Giften	2.328.521		2.900.000		2.278.621	
- Nalatenschappen	398.345		500.000		424.583	
- Noodhulp	319.507		100.000		454.121	
Totaal baten uit eigen fondsenwerving		7.709.107		8.400.000		7.944.459
- Baten uit acties van derden structurele hulp	3.500		100.000		16.500	
- Baten uit acties van derden noodhulp	-		-		-	
		3.500		100.000		16.500
Subsidies van overheden						
- MFS II Alliantie met W&D	2.187.752		2.187.752		2.187.752	
- MFS II Alliantie met Prisma	780.134		680.764		631.130	
- Overige subsidies	548.598		1.083.500		400.756	
		3.516.484		3.952.016		3.219.638
Totaal baten fondsenwerving		11.229.092		12.452.016		11.180.597
- Rentebaten	44.736		35.000		36.686	
- Overige baten	7.118		-		3.404	
Totaal baten		11.280.946		12.487.016		11.220.687

LASTEN	2014		Begroting 2014		2013	
	€	€	€	€	€	€
Besteed aan doelstellingen						
- Basisbehoeften	2.208.429		2.696.815		2.702.271	
- Onderwijs	3.069.451		3.304.703		2.624.389	
- Beroepsopleiding en baanbemiddeling	2.827.809		3.265.691		2.456.686	
- Basisgezondheidszorg	880.772		1.590.694		765.965	
- Overige programma's	774.263		341.469		994.488	
		9.760.724		11.199.372		9.543.799
- Noodhulp		529.117		258.698		157.284
- Voorlichting en bewustwording		329.368		282.311		264.196
		10.619.209		11.740.381		9.965.279
Werving baten						
- Kosten eigen fondsenwerving	751.103		773.986		667.438	
- Kosten verkrijging subsidies van overheden	158.037		156.535		133.554	
		909.140		930.521		800.992
Beheer en administratie						
- Kosten beheer en administratie		336.160		332.964		301.097
Totaal lasten		11.864.509		12.903.866		11.067.368
Saldo van baten en lasten		-583.563		- 516.850		153.319

Overschot/tekort toegevoegd/onttrokken aan		
- Continuïteitsreserve	-186.996	-48.089
- Bestemmingsfondsen	-116.438	219.422
- Bestemmingsreserves	-280.129	-18.014
	-583.563	153.319

KASSTROOMOVERZICHT

KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	2014		2013	
	€	€	€	€
Saldo van baten en lasten	-583.563		153.319	
Aanpassingen:				
Afschrijvingskosten	116.674		95.006	
Mutaties vorderingen	-8.582		-87.477	
Mutaties voorziening	-		-6.247	
Mutaties langlopende schulden	-1.700		-1.700	
Mutaties kortlopende schulden	-94.007		448.649	
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		-383.164		601.553
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in immateriële vaste activa	-70.423		-139.492	
Investerings in materiële vaste activa	-8.516		-10.852	
Investerings in financiële vaste activa	-32.909		-66.657	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-111.848		-217.001
Af/(toe)name liquide middelen		-495.012		384.552
Liquide middelen per 1 januari		3.551.852		3.167.300
Liquide middelen per 31 december		3.056.840		3.551.852

TOELICHTING LIQUIDE MIDDELEN

De afname van onze liquide middelen wordt voornamelijk veroorzaakt doordat we in 2014 conform planning de bestemmingsreserve voor programma's en de bestemmingsfondsen hebben benut.

TOELICHTING BIJ DE JAARREKENING 2014

ALGEMEEN

VOORNAAMSTE ACTIVITEITEN

Red een Kind is een stichting, gevestigd te Zwolle. Onze activiteiten bestaan uit het ondersteunen van kinderen in ontwikkelingslanden, die weinig of geen kans hebben op een menswaardig bestaan.

TOEGEPASTE STANDAARDEN

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen en de aanvullende vereisten

van het Centraal Bureau Fondsenwerving. De jaarrekening is opgemaakt op 23 maart 2015.

BELEGGINGSBELEID

In het beheer van onze reserves passen we zo veel mogelijk de principes die beschreven zijn in de 'Handreiking Verantwoord Vermogensbeheer Fondsenwervende Instellingen' van de VFI (Vereniging van Fondsenwervende Instellingen). Tijdelijk overtollige liquide middelen plaatsen we op spaarrekeningen bij grootbanken. Deze banken bevragen we via het samenwerkingsverband Partos op het duurzame beheer van dit vermogen.

GRONDSLAGEN ALGEMEEN

Tenzij anders aangegeven zijn de activa en passiva in onze balans opgenomen tegen de nominale waarde. Baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. Alle bedragen zijn in euro's.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

Voor het opstellen van de jaarrekening is het nodig dat de directie oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt, die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa, passiva, baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen van deze schattingen afwijken. Schattingen en de onderliggende veronderstellingen worden regelmatig beoordeeld. Als schattingen herzien worden, nemen we dit op in de periode waarin dat gebeurt en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

GRONDSLAGEN VOOR VALUTAOMREKENING

Transacties in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de koers die geldt op de transactiedatum. Liquide middelen, vorderingen en schulden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de valutakoers per balansdatum. Verschillen die verband houden met wijzigingen van wisselkoersen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt en toegerekend aan de bestedingen waarop zij betrekking hebben.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde, verminderd met afschrijvingen. Op aankopen tijdens het verslagjaar schrijven we naar tijdsgelang af.

Afschrijvingen berekenen we aan de hand van een percentage van de aanschafwaarde volgens de lineaire methode op basis van economische levensduur. We hanteren afschrijvingstermijnen van 3 tot 5 jaar voor geactiveerde software.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde, verminderd met afschrijvingen. Op investeringen tijdens het verslagjaar schrijven we naar tijdsgelang af. Op grond schrijven we niet af.

Afschrijvingen berekenen we aan de hand van een percentage van de aanschafwaarde volgens de lineaire methode op basis van economische levensduur.

We hanteren de volgende afschrijvingstermijnen:

• Gebouwen	30 jaar
• Verbouwingen	10 jaar
• Kantoorinventaris	5 jaar
• Apparatuur	3-5 jaar

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Overige effecten worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Vaste activa moeten worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen, wanneer we door omstandigheden vermoeden dat de marktwaarde lager zal zijn dan de boekwaarde. Als

de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte marktwaarde, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. In 2014 was er geen aanleiding om een bijzondere waardevermindering toe te passen.

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Vorderingen en overlopende activa waarderen we tegen nominale waarde, indien nodig verminderd met een voorziening voor oninbaarheid.

RESERVES EN FONDSSEN

Red een Kind maakt onderscheid tussen bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen. Bij bestemmingsfondsen is de bestemming aangegeven door onze donoren. Bestemmingsreserves zijn gelden die de directie voor een specifiek doel geormerkt heeft.

CONTINUÏTEITSRESERVE

Met onze partnerorganisaties hebben we duurzame relaties opgebouwd, zodat we kinderen structureel kunnen helpen. Goed rentmeesterschap brengt met zich mee dat we deze hulp ook in financieel mindere tijden kunnen continueren. De Raad van Toezicht toetst samen met de directie periodiek de risicoanalyse. Met name negatieve effecten van valutaschommelingen, consequenties die verband houden met reputatierisico, het wegvallen van grotere donoren, mogelijke verkleining van de achterban, landenrisico's (zoals oorlog) en een eventuele nieuwe economische crisis worden gezien als risico's met mogelijk een financiële impact. Onze continuïteitsreserve heeft tot doel deze risico's op te vangen. Daarbij baseren we ons op de richtlijn 'Reserve Goede Doelen' van de VFI. In deze richtlijn staat onder meer dat de continuïteitsreserve maximaal anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie mag bedragen. De volgende kosten rekenen we tot de jaarlijkse kosten van de werk-

organisatie:

- Uitbestede werk en kosten voor publicatie en communicatie. Deze kosten tellen we conform de richtlijn volledig mee, behalve het gedeelte dat aan doelstellingen wordt toegerekend.
- Personeels-, huisvestings-, kantoor- en algemene kosten, inclusief afschrijvingen en rente. Deze kosten tellen we volledig mee, inclusief het gedeelte dat aan de doelstellingen wordt toegerekend.
- Programmakosten die een dusdanig structureel karakter hebben dat het onwaarschijnlijk is dat deze binnen één jaar kunnen worden afgebouwd. Deze programmakosten zijn belangrijk voor de continuïteit van onze activiteiten.

Onze continuïteitsreserve bestaat deels uit de middelen die bestemd zijn voor financiering van de bedrijfsruimte (€ 454.800). De directie heeft bepaald dat de hoogte van de continuïteitsreserve maximaal 100% van de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie mag zijn. De Raad van Toezicht heeft hiermee ingestemd. Op basis van scenario- en risicoanalyses wordt berekend of het weerstandsvermogen voldoende is om eventuele tegenvallende inkomsten en/of hoger uitvallende kosten op te vangen.

OVERIGE RESERVES

In overeenstemming met de criteria voor het CBF-keurmerk (artikel 4 lid 2f) worden eventuele overschotten toegevoegd aan de 'overige reserves'. De directie zorgt ervoor dat eventuele overige reserves binnen een redelijke termijn besteed worden aan de doelstelling.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting nodig zijn om onze verplichtingen en verliezen af te wikkelen. Voor de verwachte kosten van het onderhoud van ons kantoor-

pand is een voorziening gevormd die gebaseerd is op een meerjarenonderhoudsplan.

TE BETALEN INZAKE PROGRAMMA'S

Een verplichting inzake programma's wordt opgenomen als een bedrag contractueel is toegekend en/of een budget voor een programma is goedgekeurd. Als een toekenning wordt ingetrokken valt de verplichting vrij. Bijvoorbeeld als blijkt dat een partnerorganisatie het programma niet kan uitvoeren als afgesproken of achteraf minder nodig blijkt te zijn dan gepland.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Alle opbrengsten nemen we voor het brutobedrag onder de baten op, tenzij anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, staan in de 'Staat van baten en lasten' onder de lasten.

BATEN UIT EIGEN FONDSSENWERVING

Baten waarvoor een specifieke bestemming is aangewezen, worden apart in de toelichting op de 'Staat van baten en lasten' vermeld.

NALATENSCHAPPEN

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin we de omvang betrouwbaar kunnen vaststellen. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten verantwoordt we als 'Baten uit nalatenschappen' in het boekjaar waarin we ze ontvangen, voor zover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord.

SPONSORGELDEN, DONATIES, GIFTEN EN SCHENKINGEN

Sponsorgelden, donaties, giften en schenkingen verantwoordt we in het jaar waarin we ze ontvangen. Gelden die in een volgend boekjaar ontvangen

worden, maar door donoren specifiek bestemd zijn voor het verslagjaar, verantwoordt we als baten van het verslagjaar.

BATEN UIT ACTIES VAN DERDEN

Bijdragen die we van andere (fondsenwervende) instellingen ontvangen, worden als 'Baten uit acties van derden' verantwoordt en verwerkt in het jaar waarin deze baten ontvangen dan wel toegezegd zijn.

SUBSIDIES VAN OVERHEDEN

Subsidies van overheden komen ten gunste van de 'Staat van baten en lasten' van het jaar waarin deze aan Red een Kind voor het benoemde jaar toegekend zijn.

LASTEN

Omdat we onze belanghebbenden inzicht willen geven in de omvang en samenstelling van de lasten van Red een Kind, hebben we een specificatie hiervan in de toelichting opgenomen volgens richtlijn 650 van de Raad voor de Jaarverslaggeving (www.rjnet.nl).

BESTEDINGEN AAN DOELSTELLINGEN

Onder 'Bestedingen aan doelstellingen' verstaan we de in het verslagjaar toegekende bedragen voor de programma's waarmee we aan onze doelstellingen werken en de aan hetzelfde jaar toe te rekenen uitvoeringskosten. Voor zover de toekenningen nog niet in het verslagjaar uitbetaald zijn, zijn deze op de balans als 'Te betalen inzake programma's' opgenomen.

KOSTEN WERVING BATEN

Alle kosten van activiteiten waarmee we mensen bewegen geld te geven voor één of meer van onze doelstellingen, worden aangemerkt als 'Kosten werving baten'. Dit houdt in dat ook kosten voor publicatie en communicatie hieronder vallen, tenzij het om bewustwordingsactiviteiten gaat. Regelmatig is er bij activiteiten sprake van een combinatie van bewustwording

en fondsenwerving. In die gevallen rekenen we de kosten die betrekking hebben op bewustwording voor dat deel zo nauwkeurig mogelijk toe.

KOSTEN BEHEER EN ADMINISTRATIE

'Kosten beheer en administratie' zijn kosten voor (interne) beheersing en

administratievoering, die niet worden toegerekend aan een doelstelling of de werving van baten.

PENSIOENLASTEN

Red een Kind neemt deel aan de bedrijfstakpensioenregeling ondergebracht in het Pensioenfonds Zorg & Welzijn. Omdat Red een Kind geen ver-

plichtingen heeft, bijvoorbeeld in het geval van een tekort bij het pensioenfonds, brengen we uitsluitend de over het boekjaar verschuldigde premie ten laste van het resultaat. Te betalen premie of vooruitbetaalde premie aan het einde van het jaar wordt als overlopend passief respectievelijk overlopende actief verantwoord.

TOELICHTING OP DE BALANS

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Software	Software in ontwikkeling	Totaal
Stand per 1 januari 2014			
Aanschafwaarde	292.665	27.541	320.206
Cumulatieve afschrijving	128.669	-	128.669
Boekwaarde	163.996	27.541	191.537
Mutaties 2014			
Investeringen	-	70.423	70.423
Afschrijvingen	53.535-	-	53.535-
Ingebruikname activa	92.242	92.242-	-
Totaal mutaties	38.707	21.819-	16.888
Stand per 31 december 2014			
Aanschafwaarde	384.907	5.722	390.629
Cumulatieve afschrijving	182.205	-	182.205
Boekwaarde	202.702	5.722	208.425

Vanaf 2014 zijn de activa die betrekking hebben op software gepresenteerd als immateriële vaste activa. Deze wijziging van presentatie is verwerkt in de verloopstaten van de (im)materiële vaste activa.

De geactiveerde software heeft hoofdzakelijk betrekking op het automatiseringssysteem Pluriform en investeringen in de website. De investeringen in deze software zijn essentieel om een effectieve en doelmatige bedrijfsvoering mogelijk te maken. Voor het gebruik en de toepassing van het automatiseringssysteem wordt nauw samengewerkt met Stichting Woord en Daad. De immateriële vaste activa worden aangewend voor onze bedrijfsvoering.



TOELICHTING OP DE BALANS

MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Grond en gebouwen	Kantoor-inventaris	Apparatuur	Totaal
Stand per 1 januari 2014				
Aanschafwaarde	853.514	145.611	101.675	1.100.800
Cumulatieve afschrijving	351.398	135.377	80.005	566.780
Boekwaarde	502.116	10.234	21.670	534.020
Mutaties 2014				
Investerings	-	3.396	5.120	8.516
Afschrijvingen	-47.316	-4.379	-11.444	-63.139
Totaal mutaties	-47.316	-983	-6.324	-54.623
Stand per 31 december 2014				
Aanschafwaarde	853.514	149.007	106.795	1.109.316
Cumulatieve afschrijving	398.714	139.756	91.448	629.919
Boekwaarde	454.800	9.251	15.346	479.397

De materiële vaste activa worden aangewend voor onze bedrijfsvoering.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

OVERIGE EFFECTEN

Stand per 1-1-2014	98.726
stortingen via vereniging Co-Prisma	32.909
Stand per 31-12-2014	131.635

Eind 2011 is Red een Kind lid geworden van de vereniging Co-Prisma. Co-Prisma is op haar beurt lid van de ICCO-coöperatie en is gevraagd een bijdrage te storten voor een continuïteitsreserve van deze coöperatie. De bijdrage is verdeeld over de leden die deelnemen via Co-Prisma. De bijdrage van Red een Kind (€ 131.635) is gestort in vier gelijke termijnen, verspreid over de jaren 2011 tot en met 2014. Aangezien Red een Kind geen invloed van betekenis heeft via de vereniging

Co-Prisma, is deze investering verwerkt als 'overige effecten'. Meer informatie staat onder 'Niet in de balans opgenomen verplichtingen'.

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

VORDERINGEN

Onder de vorderingen zijn bedragen opgenomen met een looptijd van maximaal één jaar.

De 'Te ontvangen baten uit acties van derden' betroffen gelden, die we via Prisma hebben ontvangen voor programma's waarvan de eindrapportage inmiddels heeft plaatsgevonden.

De overige vorderingen betreffen onder meer de gelden (in totaal € 350.000), die we van een stichting ontvangen, nadat de eindverant-

woording over 2014 is afgerond. Dit bedrag is een schatting op basis van de realisatie in 2014 van doelstellingen van een programma voor vakopleidingen in Kenia.

Verder is onder de overige vorderingen een bedrag opgenomen voor terug te vorderen BTW van € 4.651. Daarnaast zijn onder de overige vorderingen onder meer nog de met andere organisaties te verrekenen kosten opgenomen. Onder meer vorderingen op UKAid in verband met gemaakte kosten voor het 'Innovation for Education' programma in Rwanda (€ 60.480) en het 'Girls Education Challenge' programma in Zuid-Soedan (€ 32.026).

'Overlopende posten' zijn met name vooruitbetaalde kosten, te ontvangen sponsorgelden uit het buitenland en te ontvangen rentebaten.

LIQUIDE MIDDELEN

Een toelichting op de ontwikkeling van de liquide middelen in 2014 staat in de toelichting op het kasstroomoverzicht. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van Red een Kind.

RESERVES EN FONDSEN

	Bestemmingsreserves			Bestemmingsfondsen	Totaal
	Noodhulp	Programma's	Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari 2014	100.000	280.129	2.488.567	825.347	3.694.043
Verdeling saldo van baten en lasten	-	-280.129	-186.996	-116.438	-583.563
Stand per 31 december 2014	100.000	-	2.301.570	708.909	3.111.480

BESTEMMINGSRERVE NOODHULP

De 'Bestemmingsreserve noodhulp' is bedoeld om de eerste kosten van een noodhulpprogramma op te vangen. In 2014 is een bedrag van € 2.080 van deze reserve gebruikt. Op basis van een directiebesluit is deze reserve weer aangevuld tot € 100.000.

BESTEMMINGSRERVE PROGRAMMA'S

In 2011 is een 'Bestemmingsreserve Programma's' gevormd. Deze was bedoeld voor (uitbreiding van) de programma's van Red een Kind. Conform begroting voor 2014 zijn deze reserves dit jaar grotendeels benut. In onderstaande tabel staat een specificatie van de bestemming per doelstelling.

Bestemmingsreserve programma's	1-1-2014	Benut 2014	31-12-2014
Onderwijs	46.226	-46.226	-
Beroepsopleiding en baanbemiddeling	100.637	-100.637	-
Basisbehoeften	85.533	-85.533	-
Basisgezondheidszorg	47.733	-47.733	-
	280.129	-280.129	-

CONTINUÏTEITSRESERVE

De continuïteitsreserve bedraagt eind 2014 € 2,3 miljoen. In 2014 is opnieuw een scenario-analyse gemaakt richting 2016, het jaar waarin de MFS II-subsidie afloopt. Als de afname in inkomsten onvoldoende gecompenseerd wordt door alternatieve inkomsten, zullen we onze organisatie daarop moeten aanpassen. Rekening houdend met kosten van onze werkorganisatie waarop we in kort tijdsbestek kunnen bezuinigen, achten we het huidige niveau passend. Voor het boekjaar 2014 heeft de Raad van Toezicht samen met de directie de risico-analyse opnieuw getoetst. Restriscio's zijn gekwantificeerd. Er is vastgesteld dat de continuïteitsreserve voldoende is om eventuele tegenvallers op te vangen.

De directie heeft een klein deel dat betrekking heeft op 'Gebouwen en grond' laten vrijvallen. Het niveau van de continuïteitsreserve per 31 december 2014 ligt 27% onder het door de directie vastgestelde maximum van 100% van de totale kosten van de werkorganisatie. Red een Kind blijft daarmee ruim onder de maximumnorm die door VFI is vastgesteld (150%).



BESTEMMINGSFONDSEN

Het verloop van de bestemmingsfondsen was in 2014 als volgt:

	MFS II Prisma	MFS II toegerekende interest	Fonds nalatenschappen	Fonds EVA Project	Fonds CCD Bihar	Fonds UKAid Zuid-Soedan	Fondsen noodhulp	Overige bestemde fondsen	Totaal
Stand per 1 januari 2014	-	14.343	242.000	2.093	36.557	-	380.231	150.123	825.347
Mutaties 2014:									
- baten uit fondsenwerving	-	-	-	-	-	-	319.507	1.828.395	2.147.902
- besteed aan doelstelling	-	-	-76.811	-2.093	-35.921	-22.053	-529.117	-1.672.905	-2.338.900
- overige mutaties	437	5.888	-	-	-636	86.283	-17.412	-	-74.560
Stand per 31 december 2014	437	20.231	165.189	-	-	64.230	153.209	305.613	708.909

BESTEMMINGSFONDS MFS II PRISMA

In 2014 is een klein bedrag aan MFS-geld wel ontvangen, maar nog niet gecontracteerd met de partners en is daarom opgenomen in het bestemmingsfonds MFS II Prisma.

BESTEMMINGSFONDS MFS II TOEGEREKENDE INTEREST

Conform het Financieel Reglement dat bij de MFS II-subsidie hoort, is de rente over vooraf ontvangen MFS II-gelden in een bestemmingsfonds 'MFS II toegerekende interest' opgenomen. In 2014 was dit € 5.888. Deze

gelden zullen ingezet worden voor MFS II-programma's in 2015.

BESTEMMINGSFONDS NALATENSCHAPPEN

In 2012 kreeg Red een Kind gelden uit nalatenschappen met specifieke bestemmingen toegezegd. Dit is in 2014 gedeeltelijk gebruikt voor financiering van rescuehomes in Kenia.

BESTEMMINGSFONDS EVA-PROJECT

Het bestemmingsfonds EVA-project betrof een programma uitgevoerd door partnerorganisatie AEE Rwanda. Dit programma is inmiddels afgerond.

BESTEMMINGSFONDS CCCD BIHAR

In 2010 is een fonds gevormd voor dorpsontwikkelingsprogramma's in Bihar, India. Dit programma is een voortzetting van de noodhulp in Bihar. Dit fonds is in 2014 volledig gebruikt.

BESTEMMINGSFONDS UKAID ZUID-SOEDAN

Dit fonds bevat gelden die zijn vrijgemaakt voor een eigen bijdrage voor uitvoering van het 'Girls Education Challenge' programma in Zuid-Soedan voor het jaar 2015.



BESTEMMINGSFONDSEN NOODHULP

De bestemmingsfondsen voor noodhulp zijn als volgt samengesteld:

Noodhulp 2014	beschikbare fondsen begin boekjaar	giften	bestedingen	herbestemming/ overboeking vanuit reserve noodhulp	nog te besteden eind boekjaar
Overstromingen Pakistan	2.606	-	-	-2.606	-
Noodhulp Hoorn van Afrika	5	-	-	-5	-
Noodhulp Myanmar	19.490	-	-	-19.490	-
Noodhulp Zuid-Soedan	5.466	25.072	-31.073	535	-
Noodhulp Syrië	3.815	859	-6.223	1.548	-
Noodhulp Noord-India	8	1.228	-	-1.236	-
Noodhulp Filipijnen	348.841	16.461	-265.241	3.842	103.903
Noodhulp Noord-Irak	-	214.907	-203.563	-	11.344
Noodhulp Ebola	-	60.980	-23.017	-	37.963
Totaal	380.231	319.507	-529.117	-17.412	153.210

De bestedingen van noodhulpprogramma's zijn gebaseerd op toekenningen voor programma's die ook in 2015 nog doorlopen. Het grootste deel van de noodhulpfondsen per jaareinde betreft nog fondsen die volgens planning in 2015 worden gebruikt voor de financiering van een structureel noodhulpprogramma in de Filipijnen.

OVERIGE BESTEMDE FONDSEN

Voor een aantal programma's in landen waar Red een Kind werkzaam is, hebben wij bestemde giften ontvangen waarvan bestedingen nog niet hebben plaatsgevonden.

In 2014 is voor programma's met een niet besteed saldo per jaareinde € 1.828.000 aan bestemde giften

ontvangen en is op deze programma's € 1.635.000 besteed. Voor programma's in Rwanda is het fonds van € 38.000 in 2014 volledig gebruikt. In het volgende overzicht worden het verloop van de 'Overige bestemde fondsen' weergegeven:

Overige bestemde fondsen	31-12-2013	Saldo inkomsten en bestedingen 2014	31-12-2014
Burundi	-	28.867	28.867
Oeganda	35.265	34.308	69.573
Rwanda	38.115	-38.115	-
Zambia	76.742	130.431	207.173
Totaal	150.122	155.491	305.613

VOORZIENINGEN

In 2014 is er geen gebruik gemaakt van de voorziening voor groot onderhoud. De voorziening heeft onder meer betrekking op onderhoud aan het dak en zal naar verwachting in 2015 aangewend worden.





SCHULDEN

LANGLOPENDE SCHULDEN

In 2012 hebben we van een donateur € 17.000 ontvangen dat contractueel in de loop van tien jaar ten gunste van Red een Kind mag komen. Jaarlijks komt € 1.700 als donatie vrij. Het kortlopende deel dat in 2015 zal vrijvallen, is onder de overlopende posten van de kortlopende schulden verantwoord.

KORTLOPENDE SCHULDEN

De kortlopende schulden worden naar verwachting binnen één jaar afgewikkeld.

De schuld 'Te betalen inzake programma's' zijn gelden die we hebben toegekend, maar nog niet opgevraagd

zijn door partnerorganisaties en/of samenwerkende organisaties. Naar verwachting zullen deze gelden binnen een jaar worden opgevraagd voor de uitvoering van lopende programma's.

Onderstaande tabel geeft een uitsplitsing van de 'Overige schulden en overlopende posten':

Onder de schulden met betrekking tot personeelskosten vallen de 'reservering vakantietoeslag', vakantiedagen en nog te betalen declaraties. De overige schulden zijn in 2014 met name hoger, door een reservering voor de afwikkeling van de stopzetting van de samenwerkingsorganisatie met Woord en Daad. Dit wordt verder toegelicht onder in hoofdstuk 7.4, onder 'Gebeurtenissen na balansdatum'.

Overige schulden en overlopende passiva	31-12-2014	31-12-2013
Belastingen en sociale premies	77.250	56.015
Personeelskosten	75.044	101.434
Overige schulden	233.495	161.171
Overlopende passiva	1.810	10.970
	387.599	329.589

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VORDERINGEN EN VERPLICHTINGEN

NALATENSCHAP

Eind 2014 is een melding ontvangen in verband met een nalatenschap waarbij Red een Kind enig erfgenaam is. De grootte van de nalatenschap is redelijkerwijs nog niet te schatten omdat de executeur-testamentair de benodigde werkzaamheden nog niet heeft afgerond.

SAMENWERKING MET PARTNERS

We streven naar langdurige relaties met partnerorganisaties. Met deze partnerorganisaties sluiten we jaarlijks programmaovereenkomsten. Eind 2014 waren de toekenningen voor 2015 nog niet definitief, maar op basis van meerjarige programma's zijn we een commitment aangegaan voor een totaalbedrag van circa € 8 miljoen.

CONSORTIUM VOOR MYANMAR

We nemen deel in een consortium dat tot doel heeft noodhulp te verlenen en wederopbouw mogelijk te maken in Myanmar. We zijn daarbij voor een deel aansprakelijk voor eventuele tekorten die ontstaan als gevolg van de programma-activiteiten in dit land. Voor 2014 is de verwachting dat het resultaat voor Red een Kind nihil zal zijn. Er zijn geen toezeggingen gedaan voor nieuwe programma's.

CO-PRISMA

Als lid van de ICCO-coöperatie (zie ook de toelichting op 'Overige effecten') is Co-Prisma gevraagd een bijdrage te storten voor een continuïteitsreserve van de ICCO-coöperatie. In totaal is door Red een Kind € 131.635 gestort.

Als we op enig moment besluiten ons uit de ICCO-coöperatie terug te trekken, dan kan het aandeel worden overgedragen aan andere deelnemers. Indien andere deelnemers besluiten te

rug te treden kan ons gevraagd worden om een aandeel over te nemen. In 2014 was hier geen sprake van.

ONTWIKKELINGSPROGRAMMA'S MET IF-FINANCIERING

We hebben met de volgende instituten contracten afgesloten voor de implementatie van meerjarige programma's:

- Europese Unie, vertegenwoordigd door de Europese Commissie. Dit betreft een programma in samenwerking met onze partner ROCS in Zambia. Dit contract loopt van 1 januari 2013 tot en met 30 juni 2015. Het totale budget bedraagt € 896.012, waarvan Red een Kind voor de gehele periode een eigen bijdrage van € 224.003 op zich heeft genomen.
- UKAid. Dit is een 'DFID'-programma in samenwerking met onze partner AEE Rwanda, Stichting Edukans en de Universiteit van Amsterdam. Dit contract loopt van 21 december 2012 tot en met 30 april 2015 voor een bedrag van £ 319.900. Het programma wordt geïmplementeerd in Rwanda.
- UKAid. Ook dit is een 'DFID'-programma, nu in samenwerking met onze partner Across in Zuid-Soedan. Dit contract loopt van 16 augustus 2013 tot en met 30 april 2017 voor een bedrag van £ 1.111.668, waarvan Red een Kind voor de gehele periode een eigen bijdrage van £ 119.838 op zich heeft genomen.
- ASDF. In Rwanda wordt het project 'Chili Value Chain Development' uitgevoerd voor een bedrag van € 98.000. De projectperiode loopt van 16 juni 2014 tot en met 15 juni 2015. Toekenning door ASDF voor dit bedrag en de gerelateerde bestedingen zijn volledig in de staat van baten en lasten in het boekjaar 2014 verwerkt.

Voor deze programma's is Red een Kind als hoofdaanvrager eindverantwoordelijk voor het nakomen van de contractuele afspraken.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Het jaar 2014 is afgesloten met een negatief saldo van baten en lasten van € 0,58 miljoen. In 2013 was het saldo van baten en lasten € 0,15 miljoen positief. In de begroting voor 2014 gingen we uit van € 0,42 miljoen negatief.

De totale baten liggen in 2014 10% onder de begroting en liggen nagenoeg op hetzelfde niveau als in 2013. De giften zijn lager uitgevallen dan begroot, met name door tegenvallende giften vanuit het bedrijfsleven (€ 100.000) en van kerken (€ 100.000), daarnaast was in de begroting 2014 rekening gehouden met giften voor een groot project in Kenia. Hiervan is de opstart vertraagd tot het einde van het boekjaar.

BATEN UIT EIGEN FONDSSENWERVING

De baten uit eigen fondsenwerving zijn vergeleken met 2013 gedaald met 3% (€ 235.000). De daling is gedeeltelijk veroorzaakt doordat sommige sponsors hun contract niet continueren bij omzetting naar een nieuw sponsorprogramma. De omzetting naar nieuwe sponsorprogramma's was in 2014 relatief groot met een relatief grote uitstroom van sponsors tot gevolg. Daarbij blijkt het moeilijk om nieuwe sponsors te werven, waardoor per saldo het aantal sponsors is gedaald (inkomstendaling € 124.000). Verder zijn de noodhulpgiften gedaald (€ 135.000). In 2013 waren de noodhulpgiften relatief hoog in verband met de orkaan op de Filipijnen.

De 'Baten uit acties van derden' specificeren we als volgt:

Baten uit acties van derden	2014	2013
GZB / Health programma	3.500	16.500
Totaal	3.500	16.500

In 2014 zijn er geen specifieke campagnes geweest met behulp van acties door derden, waardoor de inkomsten achterbleven bij de begroting (€ 100.000).

SUBSIDIES VAN OVERHEDEN

Red een Kind werkt samen in twee allianties om in opdracht van het Ministerie van Buitenlandse Zaken MFS II-subsidiegelden te besteden. Voor meer informatie over de totale toekenning en de betreffende bestedingen verwijzen we naar de tabel in de bijlagen van dit jaarrapport.

In 2014 zijn de inkomsten uit 'Overige subsidies' als volgt:

Overige subsidies (bedragen in €)	2014	2013
ASDF - Chili value chain development Rwanda	98.000	-
Europese Unie - ENGINE programma Zambia	218.869	167.071
UKAid - 'Innovation for Education' – Rwanda	187.169	123.685
UKAid - 'Girls Education Challenge' – Zuid-Soedan	44.560	110.000
Totaal	548.598	400.756

RENTEBATEN EN OVERIGE BATEN

De Rentebaten betreft rente op bedragen die op vrij beschikbare spaarrekeningen staan. Rentebaten op vooraf ontvangen gelden uit MFS II worden toegerekend aan MFS II-projecten. Hiervoor hebben we een bestemmingsfonds gevormd.

De overige baten zijn hoofdzakelijk opbrengsten voor doorberekening van uren voor de inzet van een medewerker Institutionele Fondsenwerving die extern ingezet wordt voor een gezamenlijk fondsenwervend project.

VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

Lasten	Doelstelling				
	Basis-behoeften	Onderwijs	Beroeps-opleiding & baan-bemiddeling	HIV/Aids-programma's	Overige programma's
Programmakosten	1.988.726	2.764.090	2.546.488	793.149	697.236
Publiciteit en communicatie	-	-	-	-	-
Fondsenwerving	-	-	-	-	-
Personeelskosten	158.863	220.800	203.418	63.358	55.696
Reis- en verblijfkosten	9.126	12.684	11.686	3.640	3.200
Huisvestingskosten	2.075	2.884	2.657	828	728
Kantoorkosten	11.744	16.323	15.038	4.684	4.117
Algemene kosten	25.436	35.353	32.569	10.144	8.918
Afschrijvingskosten	11.742	16.320	15.035	4.683	4.117
Financiële baten en lasten	717	996	918	286	251
Totaal	2.208.429	3.069.451	2.827.809	880.772	774.263

BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

Onze bestedingen aan doelstellingen zijn in vergelijking met 2013 7,2% hoger, maar lager dan begroot. Dat komt met name doordat een aantal begrote nieuwe programma's vertraging hebben opgelopen bij de opstart.

De totale programmabestedingen zijn met € 672.000 gestegen vergeleken met 2013. De stijging zit deels in noodhulpprogramma's (stijging € 372.000), de stijging is verder te danken aan uitrol van nieuwe projecten gericht op agrarische trainingen in Burundi en Rwanda en de opstart van een nieuw project in Kenia.

Diverse kostencategorieën laten in 2014 een lager kostenniveau zien dan in 2013. In 2014 heeft Red een Kind namelijk een verzoek ingediend bij de belastingdienst tot teruggave van BTW over gemaakte kosten in voorgaande jaren (2008 t/m 2013) in relatie tot de MFS-gefinancierde programma's voor

een bedrag van €139.198 (exclusief heffingsrente). Deze teruggave is verrekend met de kostencategorieën waar deze kosten in het verleden op geboekt zijn. Een groot deel van de teruggaaf kwam ten gunste van de 'algemene kosten' (€72.000). Het positieve effect van de BTW-teruggave op het niveau van de algemene kosten is in 2014 beperkt gebleven doordat incidenteel extra kosten zijn gemaakt in verband met het samenwerkingstraject met Woord&Daad voor € 211.000.

BESTEDINGEN VAN BATEN UIT ACTIES DERDEN

In de onderstaande tabel staan de programma's die deels gefinancierd zijn met baten uit acties door derden (in dit geval van het EVA Magazine).

Het programma in Rwanda dat was verbonden aan EVA Magazine is afgerond. In 2014 waren er geen programma's met baten uit acties van derden.

CONTROLE OP BESTEDINGEN

Red een Kind beheerst operationele risico's in de bedrijfsvoering door veel aandacht te besteden aan de kwaliteit van de eigen organisatie en interne controle. Ook de controle op partnerorganisaties op zowel sociaal als financieel vlak krijgt structurele aandacht. De zusterorganisaties in India en Afrika en de regiovertegenwoordigers in deze gebieden spelen hierbij een belangrijke rol. Bij elke partner vindt periodiek een interne audit plaats door onze interne accountants. Daarnaast moet elke partner hun jaarcijfers door een

Bestede gelden van EVA	2014	2013
Prisma/Eva actie moeder/dochter Rwanda – structurele hulp	2.093	18.670
Totaal	2.093	18.670

Noodhulp	Voorlichting en bewustwording	Werving baten			Beheer en administratie	2014	Begroot 2014	2013
		Eigen fondsenwerving	Verkrijging subsidies van overheden					
459.760	-	-	-	-	9.249.449	10.327.567	8.577.725	
-	77.727	25.909	-	-	103.636	152.500	146.802	
-	82.094	246.281	-	-	328.375	261.500	256.416	
50.151	122.597	346.293	114.274	243.071	1.578.520	1.583.000	1.576.575	
2.881	7.043	19.894	6.565	13.964	90.682	119.750	124.411	
655	1.601	4.524	1.493	3.175	20.620	33.550	30.631	
3.707	9.063	25.600	8.448	17.969	116.693	140.999	131.544	
8.030	19.629	55.445	18.296	38.918	252.738	135.000	109.855	
3.707	9.062	25.596	8.446	17.966	116.674	140.000	95.006	
226	553	1.562	516	1.097	7.122	10.000	18.404	
529.117	329.368	751.103	158.037	336.160	11.864.508	12.903.866	11.067.368	

externe accountant laten controleren. Per regio zorgt een supportteam voor directe ondersteuning van partners waar dat nodig is zodat partners in staat worden gesteld om te kunnen voldoen aan donoreisen. Daarnaast is per regio een donorteam van Red een Kind samengesteld om de contractering met partners af te handelen en toe te zien op naleving van contractvoorwaarden en specifieke donoreisen. Bij complexere projecten is een speciaal projectteam samengesteld waarbij specifieke taken en verantwoordelijkheden duidelijk zijn vastgelegd.

TOEREKENING KOSTEN

Bij de verdeling van de operationele kosten over de doelstellingen hanteren we de volgende uitgangspunten:

- Personeelskosten zijn toegerekend naar rato van de bestede tijd.
- Huisvestingskosten, reis- en verblijfkosten, kantoor- en algemene kosten, afschrijvingskosten, financiële baten en lasten zijn toegerekend in dezelfde verhouding als de personeelskosten.
- Kosten voor publiciteit, communicatie en fondsenwerving zijn enerzijds aan 'Voorlichting en bewustwording' en anderzijds aan 'Eigen fondsenwerving' toegerekend.

Onderstaand overzicht laat de verdeling van afdelingen over de hoofdactiviteiten zien:

Afdeling	Doelstelling	Werving baten	Beheer & Administratie	Totaal	FTE
Directie	50%	10%	40%	100%	1,5
Fondsenwerving en communicatie	25%	75%		100%	9,4
Programma-management	85%	10%	5%	100%	1,5
Programma-coördinatie	100%			100%	4,5
Overige staf	48%	10%	42%	100%	4,3
Totaal					21,2

KOSTEN VOOR COMMUNICATIE EN FONDSWerving

De kosten voor communicatie en fondsenwerving zijn als volgt samengesteld:

	2014	2013
Publiciteit en communicatie		
Magazine Omarmen	74.929	82.582
Promotie en bewustwording	16.048	20.217
Kosten website	2.641	6.693
Reizen	10.017	12.900
Overige kosten	-	24.410
Totaal	103.635	146.802
Fondsenwerving		
Advertenties	28.954	82.094
Telemarketing	19.441	23.201
Commercials en film	529	14.836
Sponsoracties	16.218	29.715
Mailingen	156.159	101.815
Institutionele fondsenwerving	44.981	787
Overige kosten	62.094	3.968
Totaal	328.375	256.416

De externe kosten voor communicatie vallen bijna 30% lager uit, met name door andere inzet van middelen voor fondsenwerving.

De samenstelling van de kosten voor fondsenwerving laat duidelijke veranderingen vergeleken met 2013 zien. Er is minder ingezet op fondsenwerving via advertenties en meer op mailingen. Daarnaast is er in 2014 geïnvesteerd in institutionele fondsenwerving. Dit zijn hoofdzakelijk kosten die gemaakt zijn om fondsen te werven in de Verenigde Staten en kosten die gericht zijn op samenwerking met onder meer ICCO om regionaal fondsenwervende activiteiten te ontplooiën.

De overige kosten zijn incidenteel hoger door met name een intensief traject waarbij het fondsenwervend beleid is doorgelicht en een nieuwe strategie is uitgewerkt.

PERSONEELSKOSTEN

Onderstaande tabel geeft een uitsplitsing van de personeelskosten:

	2014	2013
Lonen en salarissen	1.053.459	1.040.574
Sociale lasten	180.489	176.751
Pensioenlasten	104.465	106.213
Inhuurkrachten	98.846	119.251
Kosten vrijwilligers en stagiaires	11.947	7.311
Opleidingskosten	28.393	24.588
Kosten woon-werkverkeer	39.993	40.708
Externe ondersteuning personeelsbeleid	14.982	19.094
Kosten i.v.m. personeelsbeheer	23.354	8.549
Overige personeelskosten	22.592	36.294
Totaal	1.578.520	1.579.333

De daling in kosten voor inhuurkrachten is met name veroorzaakt door een teruggave van BTW over voorgaande jaren en bedroeg € 23.700. De stijging in de 'kosten in verband met personeelsbeheer' hangen samen met de veranderende samenstelling van het personeelsbestand. Er is onder meer specifiek geworven voor nieuw personeel ter versterking van het team van institutionele fondsenwerving in zowel Nederland als in Afrika.

Aantal fte's	2014	2013
directie	1,5	1,5
fondsenwerving en communicatie	9,4	6,3
programmaondersteuning	6,0	8,2
overige staf	4,3	4,4
totaal	21,2	20,4
Lonen & salarissen per FTE	49.691	50.897

De salarissen van de medewerkers van Red een Kind zijn gebaseerd op de CAO Welzijn & Maatschappelijke Dienstverlening. Ook maken we dankbaar gebruik van vrijwilligers (10 per 31 december 2014).

Het gemiddelde salaris per FTE is gedaald met circa 2,4%. Deze daling is voornamelijk te danken aan een veranderde samenstelling van het personeelsbestand.



BEZOLDIGING DIRECTIE

De bezoldiging van onze directie was in 2014 als volgt:

Naam	L. Visser	A. Schuttinga
Functie	alg. directeur	operationeel directeur
Dienstverband	Aard (looptijd)	onbepaald
uren	36	36
contract	fulltime	fulltime
periode	1/1-31/12	1/1-31/12
Bezoldiging (€)	2014	2014
bruto loon/salaris	70.716	61.370
vakantiegeld	5.577	4.840
eindejaarsuitkering	6.339	5.501
Totaal jaarinkomen	82.632	71.711
Sociale verzekeringslasten (wg deel)	8.848	8.848
Belastbare vergoedingen	663	365
Pensioenlasten (wg deel)	9.217	7.808
Totaal bezoldiging 2014 (incl. werkgeverslasten)	101.360	88.732
Totaal bezoldiging 2013	100.763	86.255

Het totaal jaarinkomen van beide directeurs (€ 82.632 en € 71.711 blijft ruim onder het maximum van € 98.257 (1 fte/12 maanden) die de Beloningsregeling van VFI noemt.

TOELICHTING

- De operationeel directeur besteedt ongeveer 50% van zijn tijd aan directiezaken. Daarnaast is hij verantwoordelijk voor diverse operationele taken.
- Het jaarinkomen is in 2014 door de Raad van Toezicht van Red een Kind vastgesteld en getoetst op basis van de 'Adviesregeling beloning directeurs van goede doelen'. De Raad van Toezicht hanteert een norm van circa 80% van deze VFI-richtlijn. Hierbij is rekening gehouden met de ontwikke-

ling die Red een Kind de afgelopen jaren heeft doorgemaakt.

- De belastbare vergoeding betreft de kilometervergoeding voor zakelijk verkeer voor zover deze belastbaar gesteld moet worden volgens de fiscale regelgeving.
- De pensioenlast is het werkgeversdeel van de aan het pensioenfonds verschuldigde premie.
- De directeurs hebben beiden geen betaalde nevenfuncties.

Leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen beloning. In 2014 is aan hen wel € 1.117 aan gedeclareerde kosten betaald (2013: € 829). Dit waren voornamelijk kilometervergoedingen. Aan leden van de Raad van Toezicht en

directieleden zijn geen leningen, voorschotten en/of garanties verstrekt.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

De financiële baten en lasten zijn in 2014 gunstiger uitgevallen door een positief valutaresultaat vanwege de stijging van de Britse pond ten opzichte van de euro. De valutakoersverschillen die ten gunste van het resultaat zijn gebracht, bedroegen € 8.871 (2013: € 960).

Bij de financiering van programma's zijn valutakoersverschillen een belangrijke risicofactor. We ontvangen giften en sponsorbijdragen grotendeels in euro's, terwijl de programma's in lokale valuta worden betaald. De koersrisico's

liggen voornamelijk bij de partnerorganisaties aangezien het grootste deel van de contracten in euro's worden afgesloten. Voor de klassieke sponsorprogramma's in India is dit niet het geval. Om dit risico gedeeltelijk af te dekken is in India bij zusterorganisatie Help a Child of India een reserve opgebouwd om eventueel negatieve consequenties van het valutarisico op te kunnen vangen. In 2014 zijn geen valutatermijncontracten afgesloten aangezien voor de programma's in India bij zusterorganisatie Help a Child India valutareserves zijn opgebouwd.

VERBONDEN PARTIJEN

De richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving stellen eisen aan de jaarverslaggeving van organisaties die structureel met elkaar samenwerken. Verbonden partijen kunnen namelijk bepaalde transacties aangaan, die de financiële positie, resultaten, (toekomstige) kansen en risico's van de betrokken partijen beïnvloeden.

In dat kader zien we de aan ons gelieerde organisaties 'Help a Child of India' (HACI), 'Help a Child Africa' (HACA) en 'Help a Child Rwanda' als verbonden partijen. We financieren het belangrijkste deel van de activiteiten van deze organisaties voor een bedrag van in totaal circa € 400.000. Gebeurtenissen bij één van deze partijen kunnen direct impact hebben op het saldo van baten en lasten en de financiële positie van Red een Kind. Red een Kind is in het bestuur van HACI en HACA vertegenwoordigd. In 2014 is Red een Kind door de Burundese overheid goedkeuring verleend voor de lokale registratie van 'Help a Child Burundi'. Bij HACA en Help a Child Rwanda heeft Red een Kind in 2013 doorslaggevende zeggenschap verkregen. Beide organisaties kunnen beschouwd worden als groepsmaatschappijen. De kosten van deze organisaties zijn verantwoord in de jaarrekening van Red een Kind. De impact van de balansposities op de jaarrekening van Red een Kind is van

een te verwaarlozen belang. Zij zijn om die reden niet geconsolideerd in onze cijfers.

Bij de samenwerking met deze verbonden partijen eisen wij dat ze een competitief en marktconform kosten-niveau hebben. Dit kostenniveau wordt regelmatig getoetst.

TOELICHTING OP HET KASSTROOM-OVERZICHT

De belangrijkste kasstromen bestaan aan de inkomstenkant uit:

- giften en sponsorontvangsten van particuliere donoren,
- subsidies (inclusief indirect ontvangen subsidies via Prisma),
- inkomsten van derden.

Deze zijn nader gespecificeerd in de staat van baten en lasten.

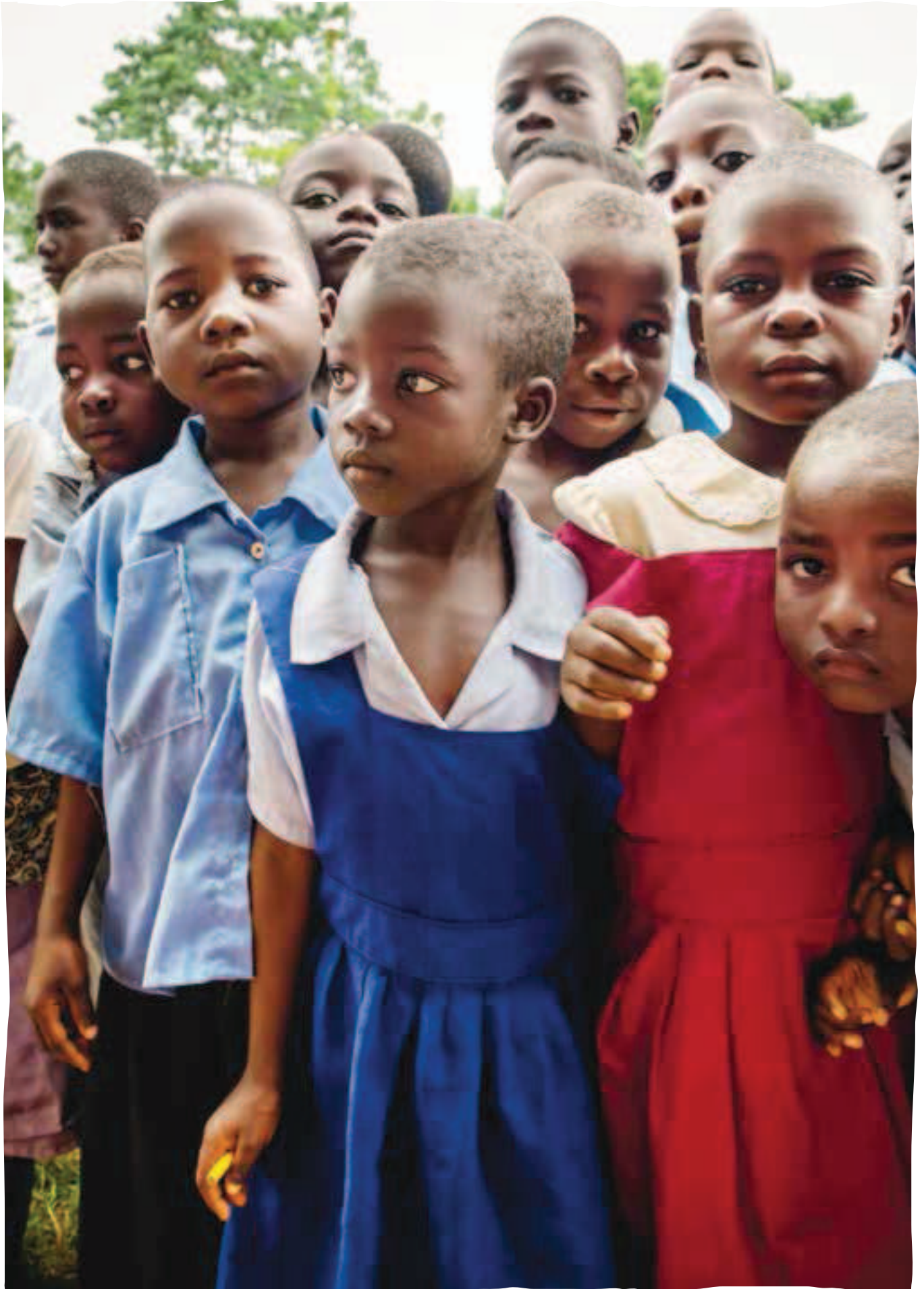
Uitgaande kasstromen betreffen hoofdzakelijk betalingen voor de programma's in India en Afrika, zowel rechtstreeks aan de uitvoerende partnerorganisatie als ook via verbonden partijen in India (HACI), Kenia (HACA) en Rwanda (HAC Rwanda).

7.3 | OVERIGE GEGEVENS

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Gedurende 2014 vond samen met Stichting Woord en Daad een intensief traject plaats om de voorbereidingen te treffen voor het opzetten van een gezamenlijke werkorganisatie. In februari 2015 is door de Raden van Toezicht van beide stichtingen vastgesteld dat deze gezamenlijke werkorganisatie vooralsnog niet haalbaar blijkt te zijn. Er waren teveel organisatorische, bestuurlijke en fiscale obstakels om de verschillende afdelingen van de beide organisaties samen te voegen. Woord en Daad en Red een Kind blijven op diverse gebieden samenwerken, bijvoorbeeld in ICT-projecten, bij het aanvragen van subsidies en ook in bredere verbanden zoals ICCO/Prisma en in het Christelijk Noodhulpcluster. Kosten die verband houden met (stopzetting van) de samenwerkingsorganisatie en die betrekking hebben op het boekjaar 2014 zijn verwerkt in de jaarrekening. Het besluit om de samenwerking niet te intensiveren heeft geen verdere directe impact op het vermogen en resultaat van Red een Kind per 31 december. Daarnaast heeft het genoemde besluit geen directe consequenties voor de continuïteit van de organisatie van Red een Kind en de implementatie van haar programma's.





CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de directie en Raad van Toezicht van Stichting Red een Kind

VERKLARING BETREFFENDE DE JAARREKENING

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2014 van Stichting Red een Kind te Zwolle gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 en de staat van baten en lasten over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende Instellingen' en de aanvullende vereisten van het Centraal Bureau Fondsenwerving. De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Red een Kind per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met Richtlijn 650 'Fondsenwervende Instellingen' en de aanvullende vereisten van het Centraal Bureau Fondsenwerving.

VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE BIJ OF KRACHTENS DE WET GESTELDE EISEN

Tevens melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals opgenomen in paragraaf 211 van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende Instellingen'.

Utrecht, 26 maart 2015

Ernst & Young Accountants LLP
w.g. drs. J.J. van Bennekom RA