



Kansfonds
geven om
een ander

Iedereen een thuis

Nu doorpakken!

Jaarverslag 2024



Inhoud

Voorwoord 3

DEEL 1

Resultaten & bestedingen 4

Zo geven we thuis 5

Mijlpalen 6

Met wie we samen oplopen 17

Verdeling budget 18

DEEL 2

Organisatie & beleid 20

Governance 21

Risicomanagement 26

Missie, strategie en beleid 28

Vooruitblik 2025 35

Samenstelling bestuur, commissies
en bureau 40

Financieel beleid en jaarrekening 44

DEEL 3

Verklaringen 58

Verklaring bestuur 59

Controleverklaring accountant 60

Voorwoord

Iedereen heeft recht op een menswaardig bestaan. Dat klinkt vanzelfsprekend, maar in de praktijk moet je er bergen voor verzetten. En dat doen we. Kansfonds blijft zich inzetten voor iedereen een thuis. En samen met onze coalitiepartners zorgen we voor structurele oplossingen.

Die oplossingen laten we niet in een lade verstoffen. Sterker nog: de meeste brengen we al in de praktijk. Zoals ons onderzoek Gewoon geld geven, waarmee we gezinnen in armoede een maandelijks bedrag geven, zonder voorwaarden. Omdat we denken dat mensen in armoede zelf het beste weten waar dit geld voor nodig is. Geven vanuit vertrouwen noemen we dat, en het levert prachtige resultaten op. Mensen voelen zich gezien, en op waarde geschat.

Maar kijk ook naar alle woonoplossingen die we bundelden op thuisleutels.nl. Allemaal getest en in praktijk gebracht door onze partners. In 2024 brak voor ons het moment aan om die goed werkende oplossingen landelijk zichtbaarder te maken. Doorpakken, zodat we de ambitie waar ook de overheid voor tekende – een einde aan dak- en thuisloosheid in 2030 – echt kunnen waarmaken.

Problemen structureel oplossen vraagt om lef en ideeën, maar ook om passende manieren van financiering. Daarom stimuleren we een vernieuwende financieringsfilosofie die we zelf al jaren toepassen: filantropie vanuit vertrouwen. Dat doen we door te laten zien dat vrij besteedbare financiering organisaties rust en ruimte geeft om hun werk effectiever te doen. En mensen uiteindelijk beter te helpen.

Daarnaast werken we aan een nieuwe financiële aanvliegroute voor het woningtekort voor mensen die dak- of thuisloos zijn of dreigen te worden. We kijken al jaren naar het kabinet voor meer sociale woningbouw, maar de signalen zijn niet hoopgevend. Dus vroegen we ons af: wat als we zelf een maatschappelijk vastgoedfonds opzetten om woningen te kunnen kopen en bouwen? In 2024 deden we het voorwerk, en in 2025 roepen we het Thuisfonds in het leven. We wachten niet langer af!

De voorbeelden hierboven laten zien dat we niet alleen staan in onze missie. Samen met steeds meer partijen bouwen we aan een samenleving waarin ieder mens telt. En nu? Doorpakken!

Hilversum, 4 april 2025

Theo Bovens
Voorzitter



Henriëtte Hulsebosch
Directeur-bestuurder





DEEL 1

Resultaten & bestedingen

Zo geven we thuis

Mijlpalen

Met wie we samen oplopen

Verdeling van het budget



Wat is thuis?

- Een dak boven je hoofd
- Voldoende geld om van te leven
- Het besef dat je erbij hoort

1 Wat is het probleem?

Meer dan 1 miljoen mensen hebben geen thuis. Ze hebben geen dak boven hun hoofd, onvoldoende geld om van te leven, niet het gevoel dat ze erbij horen.

2 Hoe komt dat zoal?

- Regelgeving die uitgaat van wantrouwen
- Dakloosheid niet zien als woonprobleem
- De misvatting dat armoede je eigen schuld is
- Het ontbreken van oplossingen op maat
- Onvoldoende weet van aard en omvang problematiek
- Onbegrijpelijke kluwen van tijdelijke 'oplossingen'

3 Wat is ons doel?

Iedereen een thuis!

4 Waarom?

Zonder thuis is een menswaardig bestaan ondenkbaar.

5 Onze aanpak?

Doen, durven én doorpakken. Net zolang tot iedereen een thuis heeft.

10 Waaraan herken je ons?

- We geven nooit op, want ieder mens telt
- We doen wat nodig is, mét mensen die thuisloos zijn
- We kijken altijd naar wat wél kan
- We durven oplossingen aan die niemand voor mogelijk hield
- We verbinden medestanders met hetzelfde thuisdoel voor ogen
- We plakken geen pleisters, maar gaan voor échte oplossingen

Zo geven we thuis



9 Onze rol?

Van financier tot aanjager en verbinder.

8 Met wie?

- Mensen die geen thuis hebben
- Pioniers en wereldverbeteraars
- Maatschappelijke organisaties
- Bouwers en woningcorporaties
- Donateurs, fondsen en bedrijven
- Overheden
- Koepelorganisaties en kennisinstituten

7 Hoe doen we dat?

- Initiatieven financieren die thuisgeven
- Leren van wat dat oplevert
- Stoere oplossingen uitproberen
- Nieuwe werkwijzen aandragen
- Beleid, opvattingen en routines doorbreken
- En zo de thuisgeefbeweging groter maken

[Lees meer over hoe we leren van thuisgeven](#)

[Lees over onze misie, visie en strategie](#)

Mijlpalen

Thuisgeven is een abstract begrip. Aan onze tien mijlpalen zie je wat we daar concreet onder verstaan, én hoe we er concreet invulling aan geven. Met geld, ideeën en initiatieven. Zelfstandig, en in actieve partnerschappen. Alles om maar meters te maken. Of liever – mijlen.



Opschalen van woonoplossingen



Bureaucratie doorbreken



Dakloosheid tellen



Werken aan woningen



Gewoon geld geven



Afrekenen met schulden



Niemand laten vallen



Meer begrip kweken



Stemmen versterken



Een warme plek geven



Van zorgprobleem naar woonprobleem

Tot voor kort moesten we mensen ervan overtuigen dat 'eerst een woning' cruciaal is om dakloosheid onder jongeren tegen te gaan. De tegenwerping was vaak dat dakloze jongeren vooral zorg nodig hebben. Die discussie hoeven we steeds minder te voeren. Nu is het zaak om huisvesting te vinden in tijden van grote woningnood. Meer van onze woonideeën vind je op pagina 10.

Opschalen van woonoplossingen

die dak- en thuisloosheid onder jongeren tegengaan

Dak- en thuisloosheid onder jongeren komt veel voor. Het ontbreekt aan structurele oplossingen, terwijl die nodig zijn om hun situatie te doorbreken. Dus laten wij met onze community Alle jongeren een thuis zien hoe het wél kan.

Hoe dan?

Samen met jongeren, 23 projectpartners en beleidsmakers doen we voortdurend actie-onderzoek naar wat er in de praktijk nodig is om dak- en thuisloosheid onder jongeren tegen te gaan. Zo ontdekken we wat de echte problemen zijn en welke oplossingen de grootste impact hebben. Daarmee kunnen we anderen overtuigen.

29 sleuteloplossingen

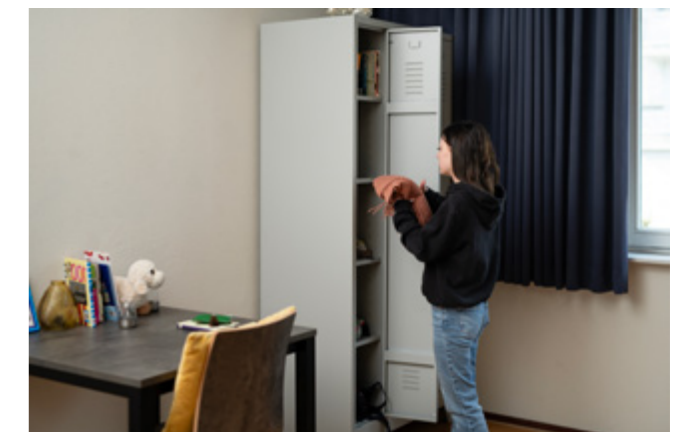
In de afgelopen jaren vonden we maar liefst 29 sleuteloplossingen voor dak- en thuisloosheid onder jongeren. Kansfonds bundelde ze op thuisleutels.nl. Het doel? Gemeenten, woonpartijen en maatschappelijke organisaties aanmoedigen om ermee aan de slag te gaan. Met de site maken we dat laagdrempeliger door te laten zien hoé. Alle thuisleutels werden namelijk door onze community op lokaal niveau in de praktijk gebracht. Denk aan tiny houses plaatsen bij particulieren in de tuin of woonplekken realiseren in bestaand vastgoed. We weten dus dat ze werken.

Hier vind je de thuisleutels

Landelijk opschalen

In 2024 brachten we de thuisleutels breder onder de aandacht. Op vastgoedbeurs Provada, bijvoorbeeld. Daar maakten we

vastgoedeigenaren en investeerders bewust van het feit dat de oplossingen voor jongerendakloosheid ook in hún handen ligt. Daarnaast steunden we door heel het land meer initiatieven om thuisleutels te verwezenlijken. Zoals in Nijmegen, waar we met een woningcorporatie en gemeente het splitsen van woningen voor jongeren mogelijk maken. De komende jaren blijven we woonoplossingen aanjagen en financieren, en richten we ons op het voorkomen van jongerendakloosheid.





Bureaucratie doorbreken

voor hulp zonder ingewikkelde voorwaarden

Jongeren die dakloos zijn of dreigen te worden, lopen regelmatig vast in regels en procedures. Aanvraagprocedures voor hulp zijn lang, passende regelingen ontbreken. Vaak kan een klein bedrag hun situatie doorbreken, dakloosheid voorkomen en weer toekomstperspectief bieden. Daar zetten wij op in.

Hoe doen we dat?

In 2024 verstreken we geld zonder ingewikkelde voorwaarden aan 67 jongeren die vastlopen in regels en procedures. Ze konden het geld (gemiddeld € 2.201) bijvoorbeeld besteden aan studiekosten, openstaande schulden of leefgeld. Bureaucratievrijgeld kan worden ingezet door de projectpartners binnen het programma Alle jongeren een thuis.

Leren, delen, sturen

Door de aanvragen te analyseren, krijgen wij zicht op waar het (vaak) misgaat voor jongeren en waar ze tegenaan lopen. Deze kennis delen we met belangrijke stakeholders zoals gemeenten. Waar nodig ondernemen we actie om systemen aan te scherpen en tot nieuwe, en vooral werkende oplossingen te komen voor jongeren.

[Bekijk 3 cases die vaak voorkomen](#)



Dakloosheid tellen

voor beter beleid

Wil je dak- en thuisloosheid voorkomen en uitbannen, dan moet je eerst weten over hoeveel mensen het gaat. Het probleem: traditionele methoden laten hele groepen mensen buiten beschouwing. Daarom organiseert Kansfonds sinds 2023 de ETHOS-telling: een accurate methode, bedoeld om niemand over het hoofd te zien.

Een eerlijke telmethode

Ook in 2024 gaven we weer vervolg aan de ETHOS telling. Hiervoor werkten we nauw samen met Hogeschool Utrecht, die de telling uitvoerde en de methode bewaakte. De ETHOS-classificatie staat bekend als de best onderbouwde manier om dakloosheid te meten. Hierin worden bijvoorbeeld ook mensen meegenomen die bij familie op de bank slapen, net als kinderen en mensen zonder verblijfspapieren.

Zo werkt het

Op één dag in 2024 werden in 55 gemeenten, verdeeld over zes regio's, zoveel mogelijk mensen geteld die binnen de ETHOS-definitie vallen. In totaal telden er 377 organisaties mee, van ziekenhuizen en scholen tot de politie. Hierdoor ontstond een realistisch beeld van het aantal dak- en thuisloze mensen in deze regio's.

Enorm effect

De uitkomsten haalden uitgebreid de media en werden veelvuldig aangehaald om dakloosheid op de kaart te zetten. Ook deelden wij onze kennis



Wat blijkt

Veel mensen denken bij iemand die dak- of thuisloos is aan een alleenstaande man met verslavingsproblematiek, op een bankje in het park. De ETHOS-telling laat zien dat dit beeld achterhaald is. Dakloosheid is divers en treft heel verschillende mensen. Een derde van de getelde volwassenen is vrouw. En 40% bestaat uit kinderen en jongeren. De meerderheid leeft niet op straat of in de opvang, maar bij vrienden, familie, in auto's, garages of stacaravans.

over de cijfers en de oplossingen. Met effect: professionals geven aan zich meer bewust te zijn van (dreigende) dakloosheid bij mensen die ze tegenkomen. Gemeenten betrekken de tellende organisaties meer bij de oplossingen en maken andere keuzes. Geen huisuitzetting als er kinderen betrokken zijn, bijvoorbeeld. En meer woonplekken voor gezinnen en jongeren die nu dakloos zijn. 57 gemeenten hebben zich aangemeld voor de derde telling in 2025.

[Lees alles over de ETHOS-telling](#)

Werken aan woningen

Dak- en thuisloosheid is een woonprobleem. Dus zijn er woningen nodig om het op te lossen. Maar door grootschalige woningnood is dit een uitdaging op zich. Met een nieuw programma richten wij ons vanaf 2024 actief op het creëren van woonruimte. Dit doen we op 3 manieren:



1 Een eigen maatschappelijk vastgoedfonds

We ontwikkelden zelf een maatschappelijk vastgoedfonds. Dit fonds gaat investeren in huurwoningen voor mensen die dakloos zijn of dreigen te worden. Terwijl verschillende fondsen en stichtingen interesse toonden om mee te doen, voerden we in 2024 ook al de eerste gesprekken voor de aankoop van vastgoed.

2 Aanjagen van woonideeën en woningbouw

Om op korte termijn woningen te realiseren, zoeken we de samenwerking op met vooruitstrevende denkers, ondernemers en financiers. Ook bouwen we aan een netwerk in de bouw- en vastgoedwereld. Een netwerk dat we inspireren en activeren. Dit jaar via een ronde tafel over wonen, bijvoorbeeld. Goed bezocht door zorgorganisaties, gemeenten en woningcorporaties. En door workshops op vastgoedbeurs Provada en presentaties bij woningcorporatieplatforms Corpovenista en De Vernieuwde stad.

3 Beïnvloeden van beleid

Nog te vaak wordt dakloosheid gezien als een zorgprobleem. Om dat te veranderen, brengen we dakloosheid als wóonprobleem onder de aandacht van beleidsmakers. Dat doen we via diplomatieke wegen én door aan te sluiten bij initiatieven van de coalities DakloosheidVoorbij! en SamenThuis2030 – zoals de landelijke actie ‘Huiskamers zonder Dak’ op Wereld Dakloze Mensen Dag.



Gewoon geld geven

voor een menswaardig bestaan

Als je niet genoeg geld hebt om van rond te komen, kan dat tot grote problemen leiden. Denk aan ziekmakende stress, isolement, opvoedproblemen en gebrek aan perspectief. Met het programma Gewoon geld geven jagen we een nieuwe kijk aan op het armoedevraagstuk. We laten zien dat het anders moet én kan.

Volle vaart vooruit!

Ongeveer 300 gezinnen uit Zaanstad en Tilburg krijgen sinds 2024 een maandelijkse gift. De Hogeschool van Amsterdam onderzoekt de effecten. Een mooi resultaat! Want om mensen gewoon geld te kunnen geven, moesten we heel wat bureaucratische bergen trotseren. Ook in Amsterdam is dat inmiddels gelukt en loopt er een onderzoek met vele honderden gezinnen. Projectmedewerkers die zelf in de bijstand hebben gezeten zijn hun eerste aanspreekpunt.

Ons verhaal verspreidt zich

De interesse in onze aanpak is overweldigend. Regelmatig geeft Kansfonds advies, workshops en lezingen over Gewoon geld geven, bij gemeentes, bij organisaties in het sociale domein en bij onderwijs- en cultuurinstellingen. Zo werkten we met museum de Proefkolonie mee aan een tentoonstelling over armoede in Nederland anno nu. In de tentoonstelling kreeg Gewoon geld geven een mooie plek.

Bekijk de uitzending van KRO-NCRV over Gewoon geld geven

Roodgloeiende telefoon

De media toonden veel belangstelling voor Gewoon geld geven. Regelmatig gaven we interviews over onze kijk op armoedebestrijding. Ook tv-uitzendingen van het NOS Journaal, het Jeugdjournaal, Editie NL en Tijd voor Max besteedden er aandacht aan of nodigden ons uit. Een uitzending van KRO-NCRV's Kruispunt stond zelfs volledig in het teken van Gewoon geld geven.

Kennis delen

Meer dan 40 gemeenten benaderden ons over Gewoon geld geven in het algemeen, en over hoe je dit programma mogelijk maakt in het bijzonder. De Hogeschool van Amsterdam verwerkte de geleerde lessen van Gewoon geld geven in een publicatie over innovatie in het sociale-zekerheidsstelsel. En medefinancier FNO Samen Kansrijk en Gezond schreef een whitepaper over fiscale barrières en mogelijkheden om mensen onvoorwaardelijk geld te geven.

Lees meer over Gewoon geld geven



Afrekenen met schulden om bergen stress en geld te besparen

Ongeveer 730.000 Nederlandse huishoudens hebben 'problematische schulden', oftewel schulden die ze niet zelf kunnen aflossen. Dit levert stress en gezondheidsproblemen op en kost de samenleving miljarden. Kansfonds kiest daarom voor een gedurfde aanpak: we kopen die schulden vroegtijdig af. Win-win, voor mens en maatschappij.

Niet toekijken maar afkopen

In 2024 bogen we ons over een wens die al een tijdje broeit: een programma dat radicaal afrekenet met schulden. Het idee is simpel. We kopen schulden van gezinnen vroegtijdig af. Onvoorwaardelijk, zodat ze weer met een schone lei kunnen beginnen. En om te zorgen dat ze schuldenvrij blijven, biedt de gemeente ondersteuning volgens de doorbraakaanpak van het Instituut voor Publieke Waarden. Het geld dat we met onze aanpak besparen, komt in een revolverend fonds waarmee we weer andere gezinnen helpen.

Met gemeentes en financiers in gesprek

We streven ernaar om in 2025 in een eerste gemeente te starten en uitbreiding naar een tweede gemeente te verkennen. In 2024 spraken we met diverse kandidaatgemeenten. Dankzij onze samenwerking met fondsen, een bedrijf en een particuliere geveer, is de begroting voor één gemeente inmiddels rond. De Hogeschool van Amsterdam en Hogeschool Utrecht zijn als onderzoekspartners aangesloten bij het programma.

1 op de 11 huishoudens zit te diep in de schulden om er zelf uit te komen. Hoewel de gevolgen voor mens en maatschappij groot zijn, wordt nog geen 2,5% van hen geholpen. Ondertussen lopen de maatschappelijke kosten flink op en kosten problematische schulden de samenleving jaarlijks al minstens € 8,5 miljard.



Niemand laten vallen

ook al heb je geen verblijfspapieren

Mensen zonder verblijfspapieren hebben geen bestaanszekerheid. En ook al leveren ze een belangrijke bijdrage aan onze samenleving, ze krijgen er niets voor terug. De samenleving doet zelfs alsof ze niet bestaan. Maar ook zonder papieren ben je mens en heb je rechten. Met dit programma zetten we in op nieuwe manieren om mensen zonder papieren een thuis te geven.

Dit willen we

Humane oplossingen vinden en opschalen. De toegang tot rechten verbeteren. Het begrip in de samenleving vergroten én ruimte creëren voor een menswaardiger overheidsbeleid. Hiervoor werken we met 9 andere organisaties in het actienetwerk van Een thuis zonder papieren.

Zo doen we het

We brengen oplossingen snel in praktijk en leren intussen of ze werken. Welke obstakels worden zichtbaar? Kan of wil het beleid meebewegen? Ook halen we verhalen op die besef en begrip in de samenleving voeden. Kansfonds besluit niet eenzijdig hoe het budget wordt verdeeld. Dit bepalen we samen met de organisaties, volgens de principes van *participatory grantmaking*, oftewel participatieve subsidietoekenning.

Organisaties verstevigen

Organisaties die mensen zonder verblijfspapieren helpen, zitten zelf ook in zwaar weer. Structurele financiering is er niet. Dus moeten ze het vaak hebben van giften. Wij ondersteunen 13 organisaties met exploitatiefinanciering.

Foto uit de herfsteditie van Mede magazine.

Mensen zonder papieren komen vaak liever niet herkenbaar in beeld. Uit solidariteit draaide iedereen in ons Mede Magazine weg van de camera. Met elkaar zeggen we 'Ook al zie je ons niet, we zijn er. We leven ons leven, net als jij. Dus kijk naar ons. Kijk beter. Er wacht je een ontmoeting met een gelijke.'

[Bekijk het programma](#)

[Bekijk de Mede-special](#)



Meer begrip kweken

om draagvlak te vergroten

'Het is vast je eigen schuld.' Dit soort vooroordelen staan het thuisgeven aan dak- en thuisloze mensen in de weg. Om ze te doorbreken, is beeldvorming een belangrijk middel. Daarom delen we verhalen en fotografie die de realiteit aan het licht brengen, en mensen op andere gedachten.

Niet-stigmatiserend beeld

In 2024 deden we weer een dringend beroep op de media om geen stigmatiserende en respectloze beelden te gebruiken. We vulden de beeldbank aan met nieuwe foto's die het leven van dak- en thuisloze mensen realistisch in beeld brengen. Vrij te gebruiken voor wie een verhaal maakt over dit onderwerp.

[Bekijk de beeldbank](#)



De verschillmakers

Opeens had iedereen het erover: bestaanszekerheid. De laatste jaren werd glashelder dat een groeiende groep het niet lukt de eindjes aan elkaar te knopen. Maar geld geven aan mensen die arm zijn mag niet, volgens de participatiewet. Ons actie-onderzoek Gewoon geld geven trok dus de aandacht. Kruispunt wijdde er een aflevering aan. Het sluitstuk van een serie die we met KRO-NCRV maakten over Verschilmakers; doeners die naar de ander omkijken.

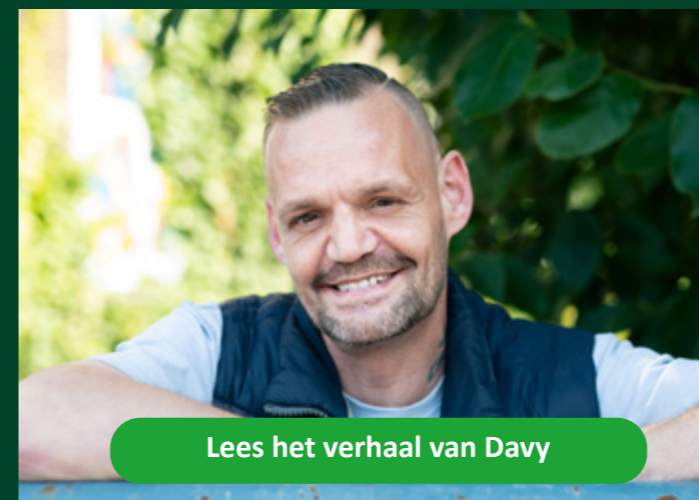
[Bekijk de serie](#)

Verhalen die je niet onberoerd laten

Elk jaar interviewen we mensen zonder thuis – zonder dak of bij wie de bestaanszekerheid onder druk staat. Dit levert persoonlijke en indringende verhalen op, die je raken en aan het denken zetten. Zo tekenden we in 2024 de levensverhalen op van een aantal mensen die na heel veel te hebben doorstaan hun leven wisten om te buigen. Mensen zoals Jamaa, Davy en Ashley, die nu als ervaringsdeskundigen zélf klaarstaan om anderen te helpen.



[Lees het verhaal van Jamaa](#)



[Lees het verhaal van Davy](#)



[Lees het verhaal van Ashley](#)

Stemmen versterken

van wie anders niet worden gehoord

Voor mensen zonder thuis worden vaak oplossingen bedacht, zónder hun eigen inbreng. Collectieve belangenbehartiging met en door deze groep brengt hier verandering in, en helpt hun situatie structureel verbeteren.

Samen optrekken met coalities

Opkomen voor structurele oplossingen voor dakloze mensen doen we samen met onafhankelijke belangenbehartigers en mensen met ervaringskennis. Zo steunen we Dakloosheid Voorbij! En SamenThuis2030 in hun strijd om dakloosheid te voorkomen en te beëindigen.

In 2024 werd Kansfonds ook aanjager van de Dreamers coalitie: een samenwerking van jongeren en ngo's die de toegang tot onderwijs en werk willen verbeteren voor gewortelde jongeren zonder verblijfsvergunning. Bijvoorbeeld door het informeren en mobiliseren van onderwijsinstellingen, werkgevers én de politiek.

Een ander nieuw samenwerkingsverband is het Expertiseteam armoede & schulden. In dit team, opgezet door Kansfonds, komen de mensen met ervaringskennis zelf aan het woord. Zij denken met ons mee, delen hun ervaringen, doen aanbevelingen en gaan graag het gesprek aan met media en onze partners.

Armoedegrens onder de loep

Volgens een nieuwe definitie van de armoedegrens leven er 540.000 mensen in armoede en bevinden 1,2 miljoen mensen zich maar nét boven de armoedegrens. Vanuit het werkveld ontvingen we signalen dat deze nieuwe gegevens onvoldoende aansluiten bij de werkelijkheid. Mogelijk leven er dus nóg veel meer mensen in armoede dan nu is becijferd.

Eind 2024 kwamen we met vele partners bijeen om dit uit te zoeken en vooral om oplossingen te bieden voor deze grootschalige armoede. Zo gaan we in 2025 een brede strategie uitwerken voor een sociaal minimum, waarvan iedereen op zijn minst kan leven.

Lef en doorzettingsvermogen

Kansfonds heeft de diepgewortelde overtuiging dat ieder mens telt. Maar de menselijke waardigheid met oog voor ieder mens kwam in 2024 verder onder druk te staan. Wij blijven vanuit onze waarden werken aan een thuis voor iedereen. Én laten van ons horen als groepen zoals mensen zonder verblijfspapieren verder gemarginaliseerd dreigen te worden.

Onze inzet op collectieve belangenbehartiging is effectief, maar meestal niet zo zichtbaar. Met onze samenwerkingspartners voerden we vele gesprekken met beleidsmakers, bestuurders en politici. Steeds vaker wordt Kansfonds om advies gevraagd. Zo wordt ons Gewoon geld geventeam regelmatig benaderd om mee te denken over mogelijkheden tot geld-geefprojecten.



Een warme plek voor mensen zonder thuis



Zolang mensen in ons land dak- en thuisloos kunnen raken, is een vangnet onmisbaar. Maar het voortbestaan van inloophuizen loopt gevaar, mede door afname van vertrouwde financieringsbronnen. Dat laten we niet gebeuren. Met Fonds Franciscus en het masterprogramma bouwden we verder aan een duurzaam fundament voor inloophuizen.

[Lees over de impact van het masterprogramma](#)

Inloophuizen toekomstbestendiger

Door de krachten van diverse fondsen te bundelen, hebben we inloophuizen helpen verstevigen. Naast een financiële bijdrage voor de exploitatie, maakten we ook trainingen, advies en coaching op maat mogelijk. Zo kregen inloophuizen concrete handvatten om hun impact zichtbaar te maken en als organisatie weerbaar te zijn voor de langere termijn. 75 inloophuizen trokken gezamenlijk op om hun positie te verstevigen.

Extra zetje

Een organisatie veranderen gaat niet over één nacht ijs. Zeker niet als er personeelstekorten zijn, of sprake is van veel vrijwillige inzet. Met 37 inloophuizen pakten we daarom door in een masterprogramma dat doorloopt tot eind 2025. In deze laatste fase is meer ruimte gemaakt voor maatwerk, omdat de eigen uitdagingen van inloophuizen steeds zichtbaarder worden. Onze partner Netwerk DAK zet de capaciteitsversterking na 2025 voort.

Mooie resultaten

Het masterprogramma werpt zijn vruchten af: we zien dat coördinatoren en andere drijvende krachten zich bewuster zijn van de toegevoegde waarde van inloophuizen binnen het maatschappelijke domein. Dat ze hun impact beter onder woorden kunnen brengen. De durf hebben om breder te werven en nieuwe financiers binnenhalen. Zichtbaarder worden in hun buurt. En dat hun interne organisatie beter op orde is. Waardevolle opbrengsten, die komend jaar hopelijk voor nog meer inloophuizen opgaan.

Geven in vertrouwen

Exploitatiefinanciering is niet gebruikelijk in Nederland. Ruim 90% van de financiering is nog steeds afgebakende projectfinanciering. Fondsen geven (nog) vaak de voorkeur aan concrete, tijdelijke projecten boven een vrij besteedbaar budget. Wij zijn ervan overtuigd dat dat laatste steeds vaker nodig is om maatschappelijke problemen structureel aan te pakken. Filantropie vanuit vertrouwen, noemen we dit. Nieuwsgierig naar onze werkwijze?

[Lees online verder](#)



Met wie we samen oplopen

Steeds meer organisaties haken aan op onze thuisgeefbeweging. Van mensen die hun eigen ervaringen delen tot maatschappelijke organisaties die thuisgeven. En van kennisinstututen en bedrijven die hun expertise aanbieden tot cofinanciers in allerlei hoedanigheden.

- **Zo'n 475 organisaties en tientallen ervaringsdeskundigen** gaven letterlijk en figuurlijk thuis. Door op alle mogelijke manieren onderdak voor mensen te organiseren en door het belang van iedereen een thuis te onderstrepen.

Bekijk de projectenlijst 2024
- **Vele honderden overtuigde gevers en donateurs** vormden met hun nalatenschap of gulle bijdragen een steunpilaar onder onze programma's. Zoals onze particuliere filantropen, de familie Zijtveld met het Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds en de kloosterordes en congregaties die ons kozen om hun mooie werk voort te zetten.
- **Honderd-plus vooroplopende overheden** durfden het aan om samen met ons het nieuwe paradigma op grotere schaal te toetsen. Zoals het ministerie van VWS, maar ook de Provincie Limburg en zo'n 150 gemeenten waaronder Deventer, Zaanstad, Utrecht, Tilburg en Amsterdam.
- **Tientallen coalitiepartners en bondgenoten** hielpen ons elke dag de thuisgeefbeweging een beetje verder te laten groeien. Zoals de coalitiegenoten van SamenThuis2030, Jan de Vries van JdV Consultancy en Training, het Straat Consulaat, Divosa en Netwerk DAK.

- **Diverse mediaplatforms** boden ons met regelmaat een podium. Zoals KRO-NCRV en Pakhuis de Zwijger.
- **Twee rotsvaste medefinanciers** bleven ons hun essentiële steun bieden. Dit zijn de Nationale Postcode Loterij en de Nederlandse Loterij.
- **Vele collega-fondsen** bundelden met ons de krachten. Zoals Stichting Rotterdam, Fonds 21, Adessium Foundation, Fonds Sluyterman van Loo, Stichting RCOAK, Katalys, Janivo Stichting, Fonds Welzijnswerk, Stichting Femi, Fred Foundation, Stichting Doen, FNO, ING Nederland fonds, Nieuwgeluk Philosophy en Fundatie Van den Santheuvel, Sobbe.
- **Diverse expertisecentra** hielpen ons met het strategische fundament onder onze aanpak. Zoals Impact House, Social Finance NL, Housing First Nederland, Hogeschool Utrecht, Hogeschool van Amsterdam, Vrije Universiteit Amsterdam, SESAM Academie, Drift en het Instituut voor Publieke Waarden.
- **Heel wat nieuwe woonpartners** maakten zich met raad en daad sterk voor iedereen een thuis. Zoals woningcorporatie Portaal en Heijmans.

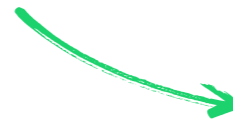


Help doen, durven en doorpakken!
kansfonds.nl/ddd

Verdeling budget

Deels geven we thuis via onze programma's. En deels door financiering van projecten waarvoor organisaties op eigen initiatief een aanvraag bij ons indienen.

Zo verdeelden we ons budget in 2024.



	Investering in €	Percentage
Programma's		
Alle jongeren een thuis	1.259.035	14,55%
Vangnet inloophuizen versterken (Fonds Franciscus)	1.087.820	12,57%
Gewoon geld geven	627.756	7,25%
Een thuis zonder papieren	1.625.820	18,79%
Wonen	120.800	1,40%
Initiatieven vanuit de samenleving		
Open aanvragen	1.680.654	19,42%
Katholiek sociaal denken	334.680	3,87%
Thuisgeven op de Cariben	809.564	9,35%
Extra breekijzers		
ETHOS-telling	845.824	9,77%
Landelijke belangenbehartiging Dakloosheid Voorbij	262.500	3,03%
Totaal	8.654.453	100%

Dit is een vereenvoudigde weergave. In de jaarrekening houden we een iets andere indeling aan. De hier genoemde projecten bestaan uit een breed scala aan toezeggingen, zoals exploitatiefinanciering, overbruggingsbijdragen en individuele hulp via onze projectpartners. Daarnaast dragen we met impact-investeringen vanuit ons vermogen bij aan nieuwe woonplekken voor wie dak- en thuisloos is.

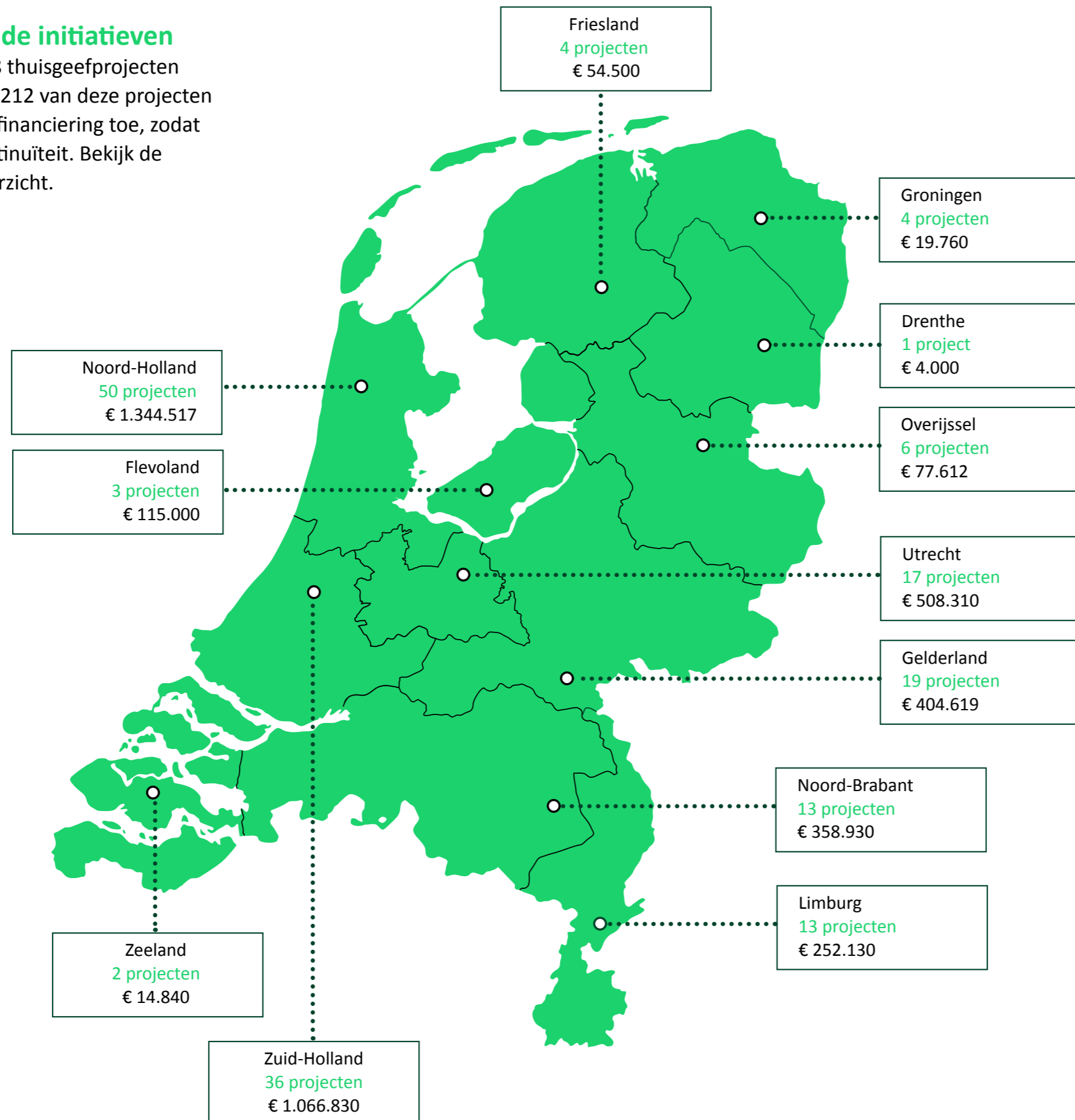
[Bekijk voor de impact-investeringen de cijfers in de jaarrekening](#)

[Bekijk de projectenlijst 2024](#)



Spreiding gesteunde initiatieven

In 2024 hebben we 318 thuisgeefprojecten mogelijk gemaakt. Aan 212 van deze projecten konden we meerjarige financiering toe, zodat zij zicht hebben op continuïteit. Bekijk de landkaart voor een overzicht.



Landelijke initiatieven
125 projecten
€ 3.623.841

Caribisch deel van
het Koninkrijk
25 projecten
€ 809.564

[Bekijk de projectenlijst 2024](#)



DEEL 2

Organisatie & beleid

Governance

Risicomanagement

Missie, strategie en beleid

Vooruitblik 2025

Samenstelling bestuur, commissies en bureau

Financieel beleid en jaarrekening

Governance

Als maatschappelijk fonds doen we alles om belangenverstrengeling te voorkomen. Ook zorgen we dat onze bijdragen goed worden besteed. Daarnaast communiceren we zo helder mogelijk met onze doelgroepen en zorgen we goed voor onze medewerkers. Bij dit alles voldoen we aan de voorwaarden die op onze organisatie van toepassing zijn.

Bestuur

Het bestuur van Kansfonds is eindverantwoordelijk voor het beleid en houdt toezicht op de directie en de organisatie. Ook besluit het bestuur over aanvragen waarbij onze toekenning hoger is dan € 100.000.

Naleving codes

Het bestuur van Kansfonds onderschrijft de Erkenningsregeling Goede Doelen, evenals de Code Goed Bestuur van de FIN (de branchevereniging van vermogensfondsen). Dit betekent onder meer dat we in alles laten zien dat we zorgvuldig en integer handelen, aan alle kwaliteitseisen voldoen en transparant zijn over de bestedingen en bereikte resultaten.

Bestuurlijke maatregelen

Met deze bestuurlijke maatregelen voorkomen we belangenverstrengeling:

- Zowel bij de aanstelling als tijdens het lidmaatschap van bestuursleden zien we erop toe dat er geen belangenverstrengelingen zijn. Een overzicht van de (neven)functies van onze bestuursleden staat op de website.
- Met bepalingen in het bestuursreglement hebben we een scheiding verankerd tussen toezicht en uitvoering. Belangenverstrengeling voorkomen we actief tijdens bestuursvergaderingen. Wordt er tijdens de bestuursvergadering een besluit genomen over een toekenning aan een organisatie waarbij een van de bestuurders betrokken is? Dan verlaat deze bestuurder de vergadering en doet hij of zij niet mee aan de besluitvorming. In 2024 is dit niet voorgekomen.

Tweejaarlijkse zelfevaluatie

Elke twee jaar toetst het bestuur zijn eigen functioneren. Wat gaat goed, wat kan beter? In 2024 heeft het bestuur deze evaluatie uitgevoerd.

De uitkomsten worden in 2025 besproken.

Overleg

In 2024 heeft het bestuur vier keer regulier vergaderd. Daarnaast sprak het bestuur tijdens twee aanvullende vergaderingen specifiek over de oprichting van het maatschappelijk vastgoedfonds en het thuisfonds. In de reguliere vergaderingen kwamen deze onderwerpen onder meer aan bod:

- Vaststellen van jaarplan en bijbehorende begroting
- Goedkeuren van jaarstukken en jaarverslag
- Financiële strategie
- Stand van zaken beleggingen en fondsenwerving
- Herziening beleggingsstatuut en benoeming vermogensbeheerder
- Ontwikkelingen binnen de programma's
- Duurzame financieringsmogelijkheden
- Capaciteitsversterking voor communicatie en fondsenwerving
- Oprichting van een maatschappelijk vastgoedfonds en het thuisfonds
- Fraude- en risicobeleid

Statutaire aanpassingen

Eind 2024 vond er een statutenwijziging plaats. De reden hiervan is het besluit om het organisatiemodel om te zetten naar het one-tier governance model. Ook zijn de aanpassingen verwerkt die nodig zijn in het kader van de Wet Bestuur en Toezicht (WBTR).

Beloningsbeleid

De bestuursleden bekleden hun functie onbezoldigd. Zij ontvangen een aanwezigheidsvergoeding van € 45 per bezochte vergadering. Ook krijgen zij hun reiskosten vergoed.

Benoeming

Bestuursleden worden benoemd voor een periode van vier jaar. Verlenging van de benoemingstermijn is één keer mogelijk en in zwaarwegende gevallen twee keer.

[Lees wie er in het bestuur zitting hebben](#)

Directie

Henriëtte Hulsebosch is directeur-bestuurder van Kansfonds. De directeur-bestuurder valt hiërarchisch onder het bestuur en heeft de dagelijkse leiding over het bureau. Kerntaken zijn: (1) het voorbereiden, goedkeuren en realiseren van strategisch beleid en financieel beleid, (2) de aansturing van de organisatie en (3) het bewaken van de continuïteit en de ontwikkeling van het fonds. Daarover legt de directeur verantwoording af aan het bestuur. Elk kwartaal rapporteert deze over de voortgang, exploitatie, beleidsontwikkelingen en projectaanvragen.

Beloningsbeleid

De beloning van de directeur is conform de normen zoals die zijn gesteld door de Commissie Normstelling Erkenning goede doelen.

Nevenfuncties

De directeur bekleedt een aantal nevenfuncties. Voor het merendeel zijn die functioneel voor het fonds. In andere gevallen gaat het om nevenfuncties op persoonlijke titel, die geen relatie hebben met het werkterrein van het fonds. Voor elke nevenfunctie vraagt de directeur toestemming aan de voorzitter en vicevoorzitter van het bestuur.

[Dit zijn de nevenfuncties](#)

Adviescommissies

Kansfonds wordt terzijde gestaan door twee adviescommissies.

Bestedingen

In de adviescommissie bestedingen zitten professionals uit het brede terrein van zorg, welzijn en sociale cohesie. In samenspraak met de adviescommissie worden de leden voorgedragen door de directeur en benoemd door het bestuur. De commissie adviseert over de toekenningen en denkt mee over ontwikkelingen die van invloed kunnen zijn op ons bestedingsbeleid.

De adviescommissie heeft in 2024 vier keer vergaderd. In totaal adviseerde zij over eenentwintig projecten. Over veertien projecten bracht de commissie advies uit aan de directeur. Over zeven projecten was het advies gericht aan het bestuur, gezien de hoogte van het aangevraagde bedrag. Alle adviezen van de commissie zijn overgenomen. Daarnaast heeft de commissie intensief meegedacht over de voortgang van de programma's.

In 2024 is het één keer voorgekomen dat een commissielid zich heeft moeten onthouden van stemming. Dit gebeurt als het een aanvraag betreft van een organisatie waarbij het commissielid betrokken is.

Beleggingen

De adviescommissie beleggingen adviseert het bestuur over te stellen beleggingsdoelen en hoe die optimaal te realiseren zijn, met afweging van mogelijke risico's. Het beleggingsstatuut vormt daarbij de basis. Hierin staan uitgangspunten voor bijvoorbeeld duurzaamheid, beleggingsrestricties en verantwoordelijkheden. De commissie bestaat uit vier leden: een bestuurslid van Kansfonds en drie externe deskundigen. Het bestuur is verantwoordelijk voor de benoeming van de commissieleden.

Jaarlijks houdt de commissie beleggingen het beleggingsstatuut tegen het licht. Dat gebeurde ook in 2024. Tijdens de zeven vergaderingen is gesproken over het beleggingsprofiel en de beleggingsvormen. Ook heeft de commissie de impact-investeringen besproken. Tot slot heeft de commissie geadviseerd om een pitch uit te schrijven onder vijf vermogensbeheerders. Met één van hen gaat Kansfonds verder in 2025.

Benoeming

Het bestuur benoemt de commissieleden voor een periode van vier jaar. Verlenging van de benoemingstermijn is één keer mogelijk en in zwaarwegende gevallen twee keer.

Beloningsbeleid

De commissieleden bekleden hun functie onbezoldigd. Zij ontvangen een aanwezigheidsvergoeding van € 45 per bezochte vergadering. Ook krijgen zij hun reiskosten vergoed.

[Lees wie er in de adviescommissies zitten](#)

Bureau en medewerkers

Eind 2024 heeft Kansfonds 33 mensen in dienst (29,1 fte). Een ruime meerderheid (79%) is vrouw. Van de medewerkers heeft 76% een vast contract. Gemiddeld zijn de medewerkers een kleine 4 jaar in dienst. De medewerkers (inclusief de directeur) zijn ingeschaald op basis van hun opleiding en ervaring. Vanuit de geschiedenis met de KRO, volgt Kansfonds de cao voor het omroep personeel. Er zijn passende secundaire arbeidsvoorwaarden en een goede pensioenregeling voor de medewerkers bij Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO.

[Lees wie de medewerkers zijn](#)

Nevenfuncties medewerkers

Kansfonds stelt het op prijs als medewerkers vrijwilligerswerk doen. Op die manier is het fonds nog meer verbonden met wat er speelt in de samenleving. Wel moeten de activiteiten worden gemeld bij de directeur. Degene die de projectaanvragen verdeelt over de medewerkers, houdt rekening met deze nevenactiviteiten. Mocht een programma-adviseur toch een aanvraag onder ogen krijgen die raakt aan het eigen vrijwilligerswerk, dan heeft deze de plicht dat te melden, zodat belangenverstrengeling wordt voorkomen.

Besluitvormingsprocedure projectaanvragen

Elk project waarvoor financiering wordt gevraagd, leggen we langs dezelfde meetlat. Past de aanvraag bij onze missie? Kunnen we met onze bijdrage het verschil maken? Zit er voldoende logica achter de voorgestelde aanpak? En wat zijn de risico's als we het initiatief ondersteunen? Pas als we erin geloven, bieden we steun. Hoe hoger het bedrag, hoe meer mensen er meekijken naar de aanvraag en daarover advies uitbrengen aan de directeur of (bij meer dan € 100.000) aan het bestuur.

[Bekijk de richtlijnen en beoordelingscriteria op de website](#)

Besluitvormingsprocedure individuele aanvragen

Binnen het programma Alle jongeren een thuis, geven we bureaucratievrij geld aan jongeren als zij stuklopen op wetten, regels en procedures. Het deelnemende project vraagt voor de jongere het geld bij ons aan. Het hoofd programma's van Kansfonds heeft het mandaat om jaarlijks voor € 250.000 aan bureaucratievrij geld toe te kennen.

Financiële verantwoording projecten

Alle projecten waaraan we bijdragen leggen financiële verantwoording af. Voordat we betalen, controleren we of aan de voorwaarden voor uitbetaling is voldaan. Ook controleren we de eindverantwoording van onze toekenningen. Belangrijke aandachtspunten hierbij zijn of het project is uitgevoerd zoals afgesproken en of de bijdrage is besteed zoals bedoeld.

Financiële verantwoording individuele aanvragen

De verantwoording over het bureaucratievrije geld volgt een andere route. De projectpartner legt verantwoording af met een factuur of kopie van afschrijving voor bijvoorbeeld een studie. We verstrekken de bijdrage als garantie; als blijkt dat er toch reguliere financiering beschikbaar is, moet het bedrag worden terugbetaald. Bijvoorbeeld als bijzondere bijstand toch mogelijk blijkt te zijn.

Beveiliging van informatie

We dragen zorg voor de veiligheid van informatie en persoonsgegevens waarover we beschikken. Hierbij maken we gebruik van een extern bureau dat ons toetst op beheersmaatregelen en eventuele blinde vlekken. Dit kunnen organisatorische, menselijke en technische aspecten zijn. Met de uitkomsten stellen we het beleid bij en implementeren we de verbeteringen.

CBF-erkend doel

Kansfonds is een CBF-erkend goed doel. Een erkend doel voldoet aan strenge kwaliteitseisen. Om hiervoor in aanmerking te komen, worden we jaarlijks getoetst door toezichthouder CBF. Dit gebeurt aan de hand van een jaarlijkse check en eens in de drie jaar een uitgebreide her-toetsing. De laatste heeft in 2024 weer plaatsgevonden. De Erkenning is opnieuw aan Kansfonds verleend.

ANBI-status

Kansfonds is door de Belastingdienst aangemerkt als algemeen nut beogende instelling (ANBI) en voldoet daarmee aan de ANBI-richtlijnen. Door de ANBI-status zijn de donaties aan Kansfonds onder bepaalde voorwaarden fiscaal aftrekbaar.

Procedurecheck

Accountantskantoor Kamphuis & Berghuizen neemt jaarlijks een steekproef uit de projecten die we ondersteunen. Hiermee wordt vastgesteld of alle interne procedures correct zijn doorlopen en de documentatie compleet is.

Communicatie met de achterban

Als maatschappelijk fonds vinden we heldere en zorgvuldige communicatie met alle belanghebbenden belangrijk. Hiervoor zetten we een mix van communicatiemiddelen in. We stemmen onze communicatie zo naadloos mogelijk af op de behoeften van de verschillende doelgroepen.

Belangrijkste communicatiedoelgroepen	Belangrijkste communicatiemiddelen
<ul style="list-style-type: none"> – (Potentiële) projectpartners – (Potentiële) financiers en donateurs – Externe toezichthouders – Vertegenwoordigers pers en mediaplatforms – Het Nederlandse publiek – Brancheorganisaties en collega-fondsen – Sleutelpersonen en opiniemakers – Landelijke en lokale overheden – Kennis- en onderzoeksinstituten 	<ul style="list-style-type: none"> – Website – Relatieblad Mede – Jaarverslag en online nieuwsbrieven – Media en sociale media – Campagne-uitingen – Persoonlijke ontmoetingen en gesprekken – Mijn Kansfonds, een online systeem voor aanvragen, toekenningen en communicatie – Uitwisselingsbijeenkomsten, discussietafels, events en dergelijke – Panels en begeleidingscommissies

Communicatiedoelstellingen

- Zichtbaar en vindbaar zijn
- Verantwoording afleggen
- Resultaten en impact van ons werk laten zien
- Beeldvorming en maatschappelijk debat over dak- en thuisloosheid beïnvloeden
- Oplossingen laten zien die een doorbraak kunnen zijn in de problemen rond dak- en thuisloosheid
- Doelgroepen informeren over bestedingsbeleid, aanvraagprocedures en activiteiten
- Binnen onze programma's mensen, donateurs en (financiële) partners vinden, binden en inspireren om bij te dragen aan iedereen een thuis
- Zorgen dat alle doelgroepen het juiste gevoel krijgen bij ons fonds

Accountantscontrole van de jaarcijfers

Voordat het accountantskantoor een controleverklaring afgeeft, controleert het de boeken en de jaarcijfers van Kansfonds. Net als voorgaande jaren, heeft het accountantskantoor over 2024 een goedkeurende verklaring afgegeven.

Integriteitsbeleid

Kansfonds hecht veel waarde aan het betrouwbaar en integer handelen van iedereen die bij ons werkt of die optreedt namens ons fonds. Jaarlijks rapporteert de directeur daarover in het desbetreffende jaarverslag: zijn er externe klachten en interne meldingen geweest over integriteitsschending? En op welke wijze zijn deze afgehandeld? Een vermoeden van maatschappelijke misstanden kan ook gemeld worden bij het Huis voor Klokkeluiders. Het gaat dan om situaties die meerdere mensen aangaan, die regelmatig voorkomen of die ernstige gevolgen hebben. Deze feiten en situaties moeten wel binnen de invloedssfeer liggen van Kansfonds. Er zijn in 2024 geen meldingen geweest van integriteitsschending.

[Bekijk onze gedragscode](#)

Klachtenprocedure

Ondanks alle zorgvuldigheid kan er iets misgaan in de samenwerking. Daarom werkt Kansfonds met een klachtenprocedure. Deze is te vinden op onze website. In 2024 zijn er geen klachten ontvangen.

[Bekijk onze klachtenprocedure](#)

Verzoeken heroverweging

Organisaties die het niet eens zijn met de beslissing over hun projectvoorstel, kunnen binnen zes weken een verzoek tot heroverweging indienen. In dat verzoek moet nieuwe en aanvullende informatie staan. In 2024 is er één verzoek tot heroverweging ontvangen. Dat verzoek heeft niet geleid tot een toekenning.

Vertrouwenspersoon

We vinden het belangrijk dat medewerkers bij iemand terecht kunnen als er sprake is van bijvoorbeeld ongeoorloofd gedrag op de werkvloer. Om daar laagdrempelig en zorgvuldig invulling aan te geven, beschikken we over een externe vertrouwenspersoon. In 2024 hebben zich geen medewerkers tot de vertrouwenspersoon gewend.

Risicomanagement

Verschillende onzekerheden kunnen invloed hebben op onze impact, onze positie en ons voortbestaan. Welke risico's zien we? Hoe schatten we die in? En welke maatregelen nemen we – of hebben we genomen – om mogelijke risico's te verkleinen?

RISICO	MOGELIJKE IMPACT	ACTIES	MATE VAN RISICO
Wet- en regelgeving			
Diverse ontwikkelingen in de loterijwereld	Effect op de lotenverkoop van loterijen, waarvan we voor onze inkomsten grotendeels afhankelijk zijn.	<ul style="list-style-type: none"> – Ontwikkelingen op de voet volgen – Intensiveren eigen fondsenwerving 	Hoog
Beperking van belastingmaatregelen die het doen van giften stimuleren	Minder animo om grote bedragen te doneren of meerdere doelen tegelijkertijd te steunen waardoor we potentiële gevers mislopen.	<ul style="list-style-type: none"> – Monitoren effecten – Terugkoppelen signalen aan Goede Doelen Nederland en de branchevereniging van fondsen en foundations (FIN) 	Middel
Strategie			
Maatschappelijk klimaat	Het maatschappelijke en politieke debat schuurt met onze keuze van doelgroepen waarvoor we ons inzetten. Dit staat thuisoplossingen in de weg en kan negatieve reacties over ons oproepen.	<ul style="list-style-type: none"> – Strategisch goed doordachte communicatie – Online conversaties volgen – Persoonlijke verhalen delen die begrip vergroten – Inzet op beleidsbeïnvloeding 	Middel
Wooncrisis	Het gebrek aan betaalbare woningen belemmert onze missie: Iedereen een thuis.	<ul style="list-style-type: none"> – Focus op alternatieve woonoplossingen – Zelf investeren in vastgoed – Samenwerking zoeken met huisvestingspartners 	Hoog
Complexe maatschappelijke problemen	De context waarin we opereren is complex en beweeglijk. Als we niet meebewegen, kan dit onze beoogde impact in de weg staan.	<ul style="list-style-type: none"> – Adaptief programmeren (<i>living strategy</i>) – Reflecteren als lerende organisatie 	Middel

RISICO	MOGELIJKE IMPACT	ACTIES	MATE VAN RISICO
Operationeel			
Versnelling ambitie	Terwijl we meer vaart maken om onze doelen te bereiken, moeten we voorkomen dat onze organisatie en mensen overbelast raken.	<ul style="list-style-type: none"> – Capaciteitsuitbreiding – Professionalisering van onze organisatie 	Middel
Oneigenlijke besteding	Zouden we fraude of onzorgvuldige bestedingen vanuit projecten over het hoofd zien, dan is de reputatieschade groot.	<ul style="list-style-type: none"> – Voorzorgsmaatregelen in toekenningsproces – Bij uitbetaling dubbelcheck identiteit aanvrager – Direct aangifte doen bij fraude 	Laag
Onbedoelde effecten AVG	Voldoen aan de AVG kan de uitvoer van onze programma's belemmeren. Met als gevolg vertraging en oplopende kosten.	<ul style="list-style-type: none"> – Inkoop gespecialiseerd juridisch advies 	Middel
Dataveiligheid	Niet voldoen aan de gewenste beveiliging kan operationele en financiële schade geven, en onze reputatie schaden.	<ul style="list-style-type: none"> – Beveiligd ICT-platform – Inzet gespecialiseerd bureau – Voortdurend aandacht voor bewustzijn bij medewerkers en opvolging gedragscode 	Laag
Financieel			
Stijgende bureaunkosten	Door toenemende kosten (door onder andere inflatie en stijgende cao-lonen) kunnen we minder besteden aan onze missie.	<ul style="list-style-type: none"> – Kostenbeheersing – Efficiencyslag 	Middel
Teruglopende inkomsten	Door onze afhankelijkheid van loterijopbrengsten en wisselende beleggingsresultaten dreigt onze continuïteit in gevaar te komen.	<ul style="list-style-type: none"> – Intensiveren fondsenwerving – Inzet op grotere diversiteit financieringsbronnen – Nieuwe partners vinden en aan ons binden – Regelmatige evaluatie vermogensbeheer 	Hoog
Continuïteit			
Financiële druk bij maatschappelijke partners	Omdat de kosten oplopen (onder andere door inflatie en nieuwe cao's) en door vermindering van subsidies hebben zij minder mogelijkheden om met ons 'thuisvraagstukken' op te lossen.	<ul style="list-style-type: none"> – Effecten monitoren – Extra projectgeld toekennen waar mogelijk – Exploitatiefinanciering en overbruggingsbijdragen beschikbaar stellen 	Hoog

Missie, strategie en beleid

**Wat waren onze plannen voor 2024, gezien onze missie?
En in hoeverre hebben we die doelen bereikt?**

Missie

We geloven in een samenleving waarin er plek is voor iedereen. Daarom doen we alles wat nodig is om te zorgen voor een thuis, zodat mensen in kwetsbare situaties niet buitengesloten raken.

Visie

Iedereen heeft recht op een thuis: een dak boven je hoofd, voldoende geld om van rond te komen en het gevoel erbij te horen. Want geen thuis betekent geen bestaanszekerheid – en bestaanszekerheid is de basis voor een menswaardig bestaan.

DOEN	We maken lokale initiatieven mogelijk die thuisgeven. Zo ontdekken we hoe het ook kan. Samen laten we zien hoe je mensen tóch een thuis kunt geven.
DURVEN	We zoeken naar gedurfde oplossingen, soms tegen bestaand beleid en regels in. We werken deze uit, geven ze een kans en leren van wat dat oplevert.
DOORPAKKEN	Werkt een oplossing? Dan zetten we er een vliegwiel op. We geven het aan als ander beleid en andere regels beter werken. Net zolang tot iedereen een thuis heeft.

Beleidscyclus

Kansfonds werkt met een meerjarenbeleidsplan. Dit plan maken we op basis van signalen in de samenleving, gesprekken met belanghebbenden en de kansen die we zien als fonds. Vanuit dit meerjarenbeleidsplan stellen we een jaarplan op met tussenliggende doelen, voorzien van een (meerjaren)begroting. Het jaarplan wordt door het bestuur goedgekeurd.

Monitoren

Aan de hand van de tussenliggende doelen, monitoren we onze resultaten en besluiten we of bijsturing nodig is. Hierbij gaat het om financiële prestaties, inhoudelijke mijlpalen en organisatieresultaten.

Impactmanagement

De basis onder al ons werk is een verandertheorie. Een interventielogica die beschrijft hoe wij onze missie denken te bereiken en wat indicatoren zijn van vooruitgang. We meten en evalueren onze impact niet achteraf, maar kiezen bewust voor adaptief programmeren volgens het concept *living strategy*. Hierbij leren en sturen we voortdurend bij. Wat kunnen we morgen al verbeteren of anders doen? Waar liggen dwarsverbanden? Welke nieuwe afwegingen kruisen ons pad? Deze actieve houding is essentieel om het taaie vraagstuk van thuisloosheid te kunnen bedwingen.

[Kijk hier hoe we managen op impact](#)

Managementinformatie

Elk kwartaal worden de resultaten in de vorm van 'journaals' gedeeld met het bestuur en mondeling toegelicht. Elk halfjaar is er een uitgebreide tussenevaluatie. Wat is er bereikt? Is er bijsturing nodig?

Meerjarenbeleidsplan

Een beknopte weergave van de doelen die we in 2020 formuleerden. In 2025 stellen we een nieuw meerjarenbeleidsplan op.

PROGRAMMA'S	BEREIKT IN 2025
Alle jongeren een thuis	Zichtbare omslag bij beleidsmakers en uitvoerders: een thuis voor álle dak- en thuisloze jongeren is wel degelijk haalbaar.
Versterken vangnet inloophuizen (Fonds Franciscus)	Inloophuizen versterkt in hun voortbestaan, zodat er altijd een veilige plek is voor mensen zonder thuis.
Gewoon geld geven	Een fundamenteel andere kijk op hoe we de armoedeproblematiek in ons land kunnen doorbreken.
Een thuis zonder papieren	Een stevig actienetwerk van organisaties die thuisgeven aan mensen zonder geldige verblijfspapieren.
Slimme woonoplossingen	Een nieuwe generatie effectieve oplossingen om snel woningen te creëren.
INITIATIEVEN VANUIT DE SAMENLEVING	BEREIKT IN 2025
Thuisgeven mogelijk maken	Inspirerende voorbeelden waarmee we als samenleving laten zien hoe je kunt thuisgeven.
IMPACT-INVESTERINGEN	BEREIKT IN 2025
Nieuw instrument om thuisloosheid te doorbreken	Pilot gereed: vergroten impactinvesteringen onze mogelijkheden om thuisloosheid op te lossen?
RANDVOORWAARDEN	BEREIKT IN 2025
Fondsenwerving	Jaarlijks € 14,5 miljoen bijeenbrengen
Communicatie	Bekendstaan als dé maatschappelijke speler die met lef de samenleving helpt thuisgeven
Organisatie	Goed toegerust zijn om doelen te halen

Jaarplan en prestaties 2024

Wat waren onze doelen voor 2024 en wat is daarvan gerealiseerd?

DOEL Alle jongeren een thuis

- ✓ Actieonderzoek uitvoeren met een community van 23 projecten en het Instituut voor Publieke Waarden
- ✓ Thuisleutels (oplossingen voor jongerendakloosheid) delen met gemeenten, maatschappelijke initiatieven en woonpartijen
- ✗ Geleerde lessen en praktijkvoorbeelden verder brengen op tenminste 10 gelegenheden (onder andere via onze escape game)
- ✓ Bureaucratievrij geld inzetten om doorbraken te realiseren voor jongeren
- ~ Stimulans bieden aan minimaal 4 nieuwe initiatieven gericht op preventie van dakloosheid
- ✓ Acties optuigen voor beleidsbeïnvloeding in samenwerking met de coalitie SamenThuis2030
- ✓ Nauwe samenwerking aangaan met jongeren uit het jongerenpanel, onder andere bij het uitwerken van de langetermijnstrategie
- ✓ € 100.000 aan fondsenwerving en cofinanciering bijeenbrengen rond dit programma

DOEL Versterken vangnet inloophuizen (Fonds Franciscus)

- ✓ Onze ondersteuning passend afbouwen, onderbrengen van het capaciteitsversterkende programma bij Netwerk Dak
- ✓ Onderzoek doen naar de manier waarop we exploitatiefinanciering voor de inloophuizen na 2025 kunnen voortzetten
- ✓ Exploitatiefinanciering bieden aan 36 inloophuizen
Mogelijk gemaakt:
 - ✓ 1 leertraject rondom impactvraagstukken
 - ✓ coaching en advies op maat rond organisatievraagstukken en financiering
 - ✓ 2 leernetwerken op het gebied van positionering en organiseren
- ✓ Waarde van exploitatiefinanciering wegen en delen
- ~ Samenwerken met andere financiers om tot duurzame financiering van inloophuizen te komen
- ~ € 374.167 aan fondsenwerving en cofinanciering bijeenbrengen rond dit programma



DOEL Gewoon geld geven

- ✓ Pilot (vooronderzoek) in Tilburg en Amsterdam afronden
- ✓ Het onderzoek in Zaanstad en Tilburg starten
- ~ De werving voor het onderzoek in Amsterdam starten
- ✓ Maatschappelijke kosten-batenanalyse starten
- ✓ Diverse kennissessies houden met gemeenten die interesse toonden voor Gewoon geld geven
- ✓ Kennis over geleerde lessen uitwisselen tussen deelnemende gemeenten
- ✓ Voor veel tamtam zorgen rond het armoedethema, onder andere met verhalen die begrip kweken en lessen over kansen en hindernissen
- ✓ Vervolgstrategie ontwikkelen om onze impact én de beweging te vergroten
- ~ € 1.515.233 aan fondsenwerving en cofinanciering bijeenbrengen rond dit programma

DOEL Een thuis zonder papieren

- ✓ Exploitatiefinanciering van opvangvoorzieningen realiseren voor mensen zonder geldige verblijfsvergunning
- ✓ Met het actienetwerk humane oplossingen bedenken, beoordelen, verbeteren en uitvoeren
- ✓ Agenda bepalen voor 2025 op basis van de uitkomsten
- ✓ Starten met de opzet van een online platform met juridische kennis om toegang tot het recht te vergroten
- ✓ Pleidooi houden voor duurzame systeemoplossingen
- ✓ Hele jaar door voeden van maatschappelijk begrip en besef: wie zijn de mensen zonder papieren en wat is hun verhaal?
- ~ € 450.000 aan fondsenwerving en cofinanciering bijeenbrengen rond dit programma

DOEL Slimme woonoplossingen

- ✗ Minimaal 5 baanbrekende woonideeën steunen
- ✓ Impuls geven aan verdere verspreiding housing first-gedachte
- ✓ Verbinden met woonpartijen die willen bijdragen aan het oplossen van dakloosheid
- ✓ Zorgen voor een haalbaarheidsonderzoek naar oprichting woningcorporatie voor mensen die dak- en thuisloos zijn
- ✓ Het maatschappelijk vastgoedfonds een stap verder brengen
- ✓ Minimaal 1 lening verstrekken aan totstandkoming huisvesting

DOEL Thuis-initiatieven vanuit de samenleving mogelijk maken

- ✗ Toekenning verlenen aan 175 open aanvragen
- ✓ Steun bieden aan 40 projecten in het Caribisch deel van het Koninkrijk der Nederlanden
- ✓ Nader oriënteren hoe we onze steun op de Cariben in de toekomst vormgeven
- ✓ 10 projecten ondersteunen die katholiek sociaal denken voeden, waaronder The Passion
- ✓ Inspiratiedag katholiek sociaal denken verzorgen

DOEL Extra breekijzers

- ✓ Tweede ETHOS-telling houden in 55 gemeenten, uitkomsten wijd verspreiden
- ✓ Strategie ontwikkelen voor landelijke opschaling ETHOS-telling
- ✓ Ten minste 7 regio's aanmelden voor een derde telronde
- ✓ Mogelijkheid verkennen om wijken schuldenvrij te krijgen met revolverende financieringsstrategie
- ✓ Landelijke samenwerking realiseren rond platform dat opkomt voor mensen die dakloos zijn
- ~ € 1.248.000 aan fondsenwerving en cofinanciering bijeenbrengen rond deze breekijzers

DOEL Impact-investeringen

- ✗ Iedere investering evalueren rond aanloop, voorbereiding, uitvoering en besluitvorming

RANDVOORWAARDEN Communicatie

- ✓ Meer media-aandacht voor onze programma's en hun missie
- ✓ Een sterker corporate communicatieprofiel (waaronder merkpaspoort en doorvertaling huisstijl)
- ✓ Bijsturing op maatschappelijke beeldvorming door media te voeden met realistische foto's en niet-stigmatiserend taalgebruik
- ✓ Minimaal 1 publiekscampagne gericht op onze inhoudelijke naamsbekendheid
- ✓ Sterke verbinding met (media)partners om ons verhaal uit te dragen
- ~ Ontwikkeling contentkalender en meer effectieve multimediale contentontwikkeling
- ✓ Uitgewerkte sociale mediastrategie

Zichtbaarheid

Ook in 2024 zorgden onder andere de ETHOS-telling en Gewoon geld geven voor veel media-aandacht. Op onze thema's weten media ons steeds beter te vinden, waarna we hen vanuit onze beeldbank kunnen voeden met niet-stigmatiserende foto's. In combinatie met effectievere inzet op sociale media en een onlinecampagne, hebben we een groot bereik weten te creëren met toegenomen naamsbekendheid. De focus op meer multimediale content om ons bereik nog verder te versterken is ingezet en ontwikkelen we verder in 2025. Ter versterking van ons team hebben we twee nieuwe collega's kunnen verwelkomen.

RANDVOORWAARDEN Fondsenwerving

- ~ Totaalopbrengst eigen fondsenwerving: € 4,6 miljoen
- ✓ Minimaal 2 fondsenwervende campagnes
- ✓ Doorontwikkeling nieuwe fondsenwervingsmiddelen die middelgrote en grote donors betrekken
- ~ Aanpassing CRM-systeem om aan fondsenwervende eisen te voldoen
- ✓ Ontwikkeling van nalatenschapsstrategie
- ✓ Blijvende inzet op behoud en uitbreiding van ons relatienetwerk

Opbrengsten eigen fondsenwerving

Twee programma's gaan later van start dan gepland, waardoor deze inkomsten pas in 2025 zichtbaar worden. Verder zijn de fondsenwervingsdoelen grotendeels behaald. We blijven zien dat andere fondsen en donateurs onze aanpak omarmen en zich daaraan willen verbinden.

Om aan fondsenwervende eisen te voldoen, zijn we een inventarisatie gestart voor een aanpassing van ons CRM-systeem. Dit werken we in 2025 verder uit.

Inzet campagnes

In 2024 hebben we een campagne ontwikkeld rondom de kinderbijslag. Gedurende het jaar hebben we deze campagne elk kwartaal ingezet en bijgesteld.

RANDVOORWAARDEN Organisatie

- ✓ Versnelling ambitie
- ✓ Uitbreiding capaciteit
- ✓ Oprichting personeelsvertegenwoordiging
- ✓ Keuze voor wel of niet wijzigen bestuursmodel
- ✓ Intensivering integrale samenwerking tussen programma's, fondsenwerving en communicatie
- ✗ Breder MVO-beleid
- ~ Permanente beheersmaatregelen AVG, datamanagement, ICT en cybersecurity
- ✓ Vaststelling beloningsbeleid ervaringsdeskundigen vanwege hun waardevolle inzet

Organisatie verstevigen

In 2023 hebben we besloten om onze ambitie te versnellen. Een proces dat we in 2024 hebben voortgezet. Op verschillende fronten verstevigen we onze organisatie, onder andere door professionalisering van de ICT en uitbreiding van onze capaciteit. Hoewel dat op de langere termijn effect heeft, kost het de organisatie op de korte termijn veel tijd en energie. Ook de krappe arbeidsmarkt brengt de nodige uitdagingen met zich mee.

Personeelsvertegenwoordiging

In 2024 is de nieuwe personeelsvertegenwoordiging geïnstalleerd. Deze PVT bestaat uit 3 personen uit verschillende afdelingen. In 2024 bespraken zij onder andere de uitkomst van de RI&E en besteedden ze aandacht aan de interne cultuur.

Veiligheid informatie en persoonsgegevens

Informatieveiligheid is nooit klaar, maar een voortdurend punt van aandacht. In 2024 hebben we onze technische beveiliging aangescherpt. En met hulp van een extern bureau hebben we onze organisatorische beheersmaatregelen verbeterd.

Bij Gewoon geld geven en de ETHOS-telling worstelen we met de onbedoelde effecten van de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG). Door de bureaucratische hindernissen lopen we vertraging op en maken we veel extra kosten voor juridisch advies.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

In ons organisatiebeleid besteden we integraal aandacht aan duurzaamheid. Een aantal voorbeelden:

- Onze evenementen en bijeenkomsten organiseren we zoveel mogelijk op projectlocaties en met inzet van onze doelgroep.
- We beleggen ons vermogen maatschappelijk verantwoord. Bedrijven die daar niet bij passen sluiten we uit, zoals bedrijven die de mensenrechten schenden. Ook kijken we bij onze beleggingskeuzes kritisch of ondernemingen een aantoonbaar ethisch verantwoord beleid hebben geformuleerd en gepubliceerd.
- Ons bureau is gevestigd in een verzamelgebouw. Het gebouw is energiezuinig, goed toegankelijk en biedt ook mensen met een grotere afstand tot de arbeidsmarkt een werkplek.

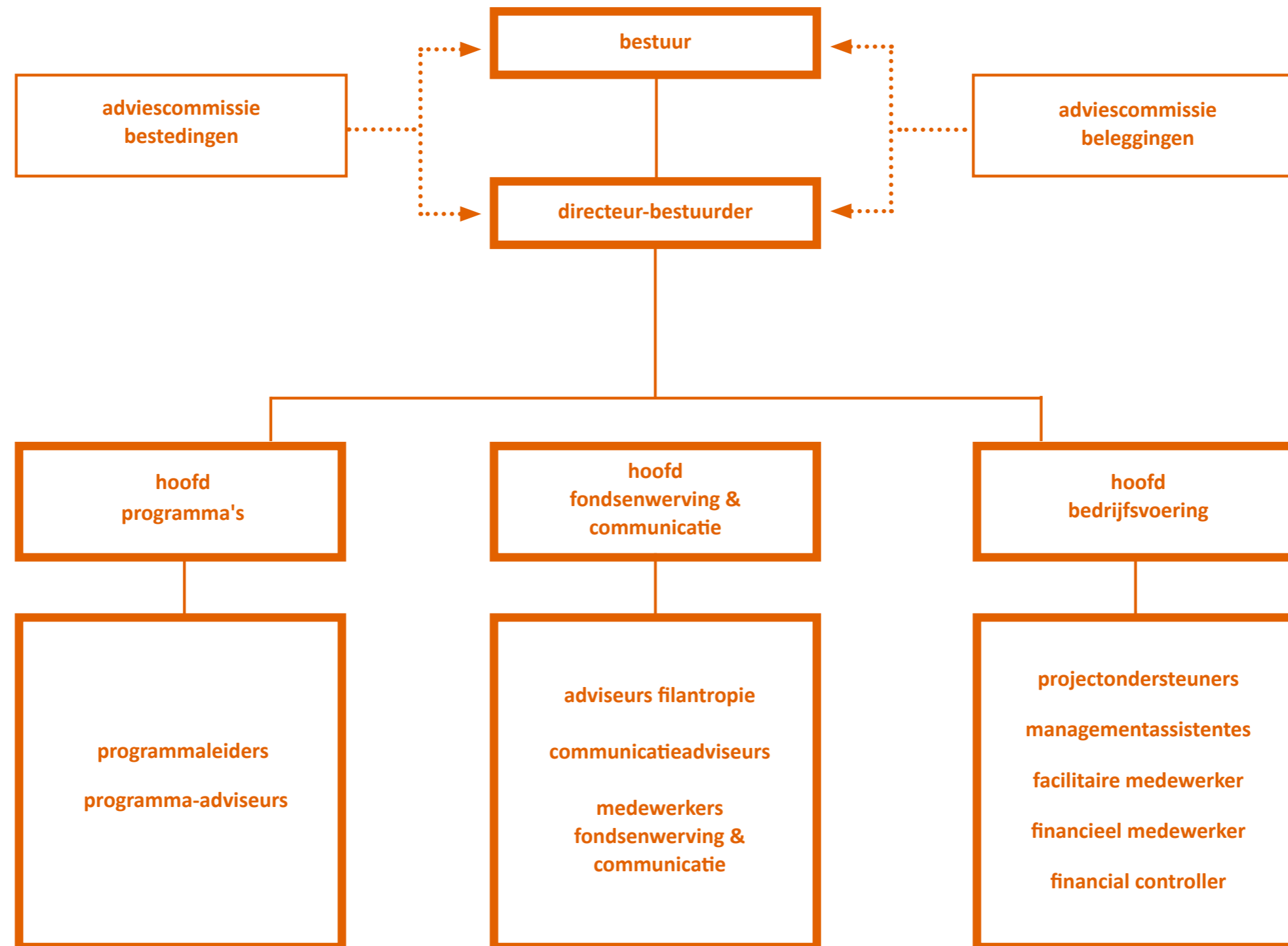
Opleiding

Er is € 46.394 besteed aan de opleiding van Kansfonds-medewerkers. Dat is € 8.606 lager dan was begroot.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim in 2024 was gemiddeld 6,48%, veroorzaakt door kortdurend (1,10%) en langdurig verzuim (5,38%). Dit is hoger dan het landelijk gemiddelde van 4,9%. Langdurig verzuim is in de regel slecht beïnvloedbaar, maar bepaalt wel een groot gedeelte van het verzuim. We werken in dit geval intensief samen aan herstel en re-integratie.

Organogram 2024



Vooruitblik 2025

Wat staat onze organisatie in 2025 te doen? Waarop leggen we de focus? En hoeveel hebben we te besteden om onze doelen te bereiken?

Inkomsten

In 2025 verwachten we € 16,3 miljoen aan totale inkomsten. Dat is exclusief de opbrengsten uit beleggingen.

Uitgaven

Deels financieren we van daaruit initiatieven in de samenleving die helpen thuisgeven. Deels financieren we de programma's die de motor zijn achter de beweging van iedereen een thuis.

Organisatiedoelen 2025

Dit is waar we in 2025 aan werken:

DOEL Alle jongeren een thuis

- Programma Alle jongeren een thuis afronden volgens planning
- Met alle betrokken initiatieven terugblikken op wat we hebben bereikt en vooruitkijken naar wat ons nog te doen staat
- Doorgaan met steunen en verder brengen van initiatieven gericht op preventie van jongerendakloosheid
- Thuissleutels (oplossingen voor jongerendakloosheid) blijven updaten en verspreiden onder partijen die een rol spelen in de oplossing
- Geleerde lessen over de samenwerking met woonpartijen verder verspreiden, onder andere door uitgave van een position paper en organisatie van een bijeenkomst met partijen die nodig zijn voor de (woon)oplossingen
- Inzet bureaucratievrij geld om doorbraken te realiseren voor jongeren gericht op preventie
- Acties opzetten voor beleidsbeïnvloeding in samenwerking met de coalitie SamenThuis2030
- € 150.000 aan fondsenwerving en cofinanciering bijeenbrengen rond dit programma



DOEL Versterken vangnet inloophuizen (Fonds Franciscus)

- Capaciteitsversterkend programma door Kansfonds afbouwen en focus leggen op onze financieringsrol
- Vervolg geven aan exploitatiefinanciering inloophuizen
- Mogelijk maken:
 - Coaching en advies op maat rond organisatievraagstukken en financiering
 - 3 leernetwerken op het gebied van positionering, impact en organiseren
- Waarde van exploitatiefinanciering wege en delen
- Samenwerken met andere financiers om tot duurzame financiering van inloophuizen te komen
- € 1.000.000 aan fondsenwerving en cofinanciering bijeenbrengen rond dit programma

DOEL Gewoon geld geven

- Publiceren over beeldvorming van armoede, voor het aanjagen van verandering mensbeeld en beleid
- Opbouwen beeldbank met representatieve foto's van mensen in armoede
- Optekenen en verspreiden van indringende verhalen over armoede en veerkracht
- Oprichten en inzetten van expertiseteam van ervaringsdeskundigen armoede en schulden
- Nieuwe samenwerking verkennen met stakeholders in het veld van armoede, om verandering in beleid en werkwijzen aan te jagen
- Doorlopende uitwisseling van kennis over geleerde lessen tot stand brengen onder deelnemende gemeenten en fondsen
- Kennis- en inspiratiesessies initiëren voor een andere kijk op het vraagstuk van armoede
- € 1.430.000 aan fondsenwerving en cofinanciering bijeenbrengen rond dit programma

DOEL Een thuis zonder papieren

- Exploitatiefinanciering verstrekken aan organisaties die zich inzetten voor mensen zonder geldige verblijfspapieren
- Met het actienetwerk humane oplossingen bedenken, beoordelen, verbeteren en uitvoeren
- Dreamers community versterken: inzet op zichtbaarheid en toegang tot onderwijs en werk voor jonge ongedocumenteerde mensen
- Agenda voor 2026 bepalen op basis van de uitkomsten
- Innovatieve projecten steunen die bijdragen aan een menswaardig leven voor mensen zonder papier
- Leren over hoe *participatory grantmaking* werkt in de praktijk
- Kennissessies voor gemeenteraden houden ter voorbereiding op verkiezingen 2026
- Het hele jaar door voeden van maatschappelijk begrip en besef: Wie zijn de mensen zonder papieren en wat is hun verhaal?
- € 500.000 aan fondsenwerving en cofinanciering bijeenbrengen rond dit programma

DOEL Thuisgeven met een woonplek

- Bestendige, beschikbare en betaalbare huisvesting realiseren voor dakloze mensen via steun aan projecten en initiatieven die permanente woonruimte realiseren
- Ons netwerk actief uitbreiden met partners die kennis, expertise en ervaring hebben met vastgoed, woningbeheer, financiering en projectontwikkeling
- Via het maatschappelijk vastgoedfonds minimaal één nieuw project voor 10 tot 15 woningen financieren
- Relaties met stakeholders verstevigen om zo de belangen van dakloze mensen zichtbaarder te vertegenwoordigen en te laten doorklinken in landelijk en lokaal beleid
- Verkennen of Dakloosheid Voorbij! En SamenThuis2030 op termijn als één verder kunnen, met behoud van eigenheid en dus zonder de aandacht voor jongeren te verliezen
- Partnerschap voortzetten met Housing First Nederland
- € 400.000 aan fondsenwerving en cofinanciering bijeenbrengen rond dit programma

DOEL Thuis-initiatieven vanuit de samenleving mogelijk maken

- Missieversterkende aanvragen ontvangen en toekennen
- Steun bieden aan 50 projecten in het Caribisch deel van het Koninkrijk der Nederlanden
- Vervolg geven aan de oriëntatie: hoe geven we in de toekomst vorm aan onze steun op de Cariben?
- 10 projecten ondersteunen die katholiek sociaal denken voeden
- Inspiratiedag katholiek sociaal denken organiseren

DOEL Extra breekijzer Ethos-telling

- Derde ETHOS-telling houden in 57 gemeenten, uitkomsten wijd verspreiden
- Draagvlak verwerven voor structurele uitvoering en inbedding van de ETHOS-telling
- Vierde telronde starten met 11 regio's
- € 450.000 aan fondsenwerving en cofinanciering bijeenbrengen rond dit breekijzer

DOEL Extra breekijzer Afrekenen met schulden

- Opzetten en uitvoeren van een fundamenteel andere, opschaalbare aanpak van schulden die menselijker en effectiever is
- Uitwerking van de aanpak met een gemeente en het Instituut voor Publieke Waarden
- Collectieve afspraken maken met schuldeisers om schulden af te kopen, zónder verplichtingen of tegenprestaties voor de betreffende huishoudens
- Voorbereiding en start meelopend onderzoek
- Inrichting revolverend fonds zodat aanpak opschaalbaar gemaakt kan worden en inzicht geeft in kosten en besparingen
- Verkennen nieuwe gemeenten om naar op te schalen
- € 810.000 aan fondsenwerving en cofinanciering bijeenbrengen rond dit breekijzer

DOEL Impact-investeringen

- Evalueren van en eventueel vervolg geven aan de pilot Impact Investeren

RANDVOORWAARDEN Organisatie

- ICT-systemen verder professionaliseren met speciale aandacht voor digitale veiligheid en AVG-wetgeving
- Vergroten kennis medewerkers van digitale veiligheid en AVG-wetgeving
- Meer aandacht schenken aan HR-onderwerpen zoals werving & selectie en verzuim
- Integrale samenwerking intensiveren tussen programma's, fondsenwerving en communicatie
- Breder MVO-beleid

RANDVOORWAARDEN Communicatie

- Meer media-aandacht voor onze programma's en hun missie
- Een sterker corporate communicatieprofiel
- Bijsturing op maatschappelijke beeldvorming door verdere ontwikkeling van realistische foto's en niet-stigmatiserend taalgebruik, en het structureel blijven delen van persoonlijke verhalen die recht doen aan de diversiteit van dak- en thuisloze mensen, mensen in armoede en mensen zonder verblijfspapieren
- Minimaal 2 publiekscampagnes gericht op onze inhoudelijke naamsbekendheid
- Sterke verbinding met (media)partners om ons verhaal uit te dragen
- Optimalisatie contentontwikkeling

RANDVOORWAARDEN Fondsenwerving

- Totaalopbrengst eigen fondsenwerving: € 5,8 miljoen
- Doorontwikkeling nieuwe fondsenwervingsmiddelen die middelgrote en grote donors betrekken
- Aanpassing CRM-systeem om aan fondsenwervende eisen te voldoen
- Verdere ontwikkeling nalatenschap werving
- Blijvende inzet op behoud en uitbreiding van ons relatienetwerk

Begroting 2025

Staat van baten en lasten

	2025
	begroting in €
Baten	
Geworven baten van	
– particulieren	630.881
– bedrijven	250.000
– loterijorganisaties	10.500.000
– overheden	598.750
– andere organisaties zonder winststreven	4.350.226
Som van de geworven baten	16.329.857
Overige baten	
Overige baten	3.800
Totale baten	16.333.657
Lasten	
Besteed aan doelstelling	
Besteding aan doelstelling	12.220.467
Toegerekende kosten eigen organisatie	3.059.078
	15.279.545
Wervingskosten	
Directe kosten eigen fondsenwerving	368.225
Toegerekende kosten eigen organisatie	867.419
	1.235.644
Kosten Beheer en administratie	
Directe kosten van beheer en administratie	244.825
Toegerekende kosten eigen organisatie	389.954
	634.779
Totale lasten	17.149.968
Saldo voor financiële baten en lasten	-816.311
Saldo financiële baten en lasten	1.107.024
Saldo baten en lasten	290.713

Samenstelling bestuur, adviescommissies en bureau

Op 31 december 2024

Met lof en dankbaarheid namen we dit jaar afscheid van drie leden uit de adviescommissies: Dominicus Kamsma, Mark Frequin en Suzy Tan. Ook namen we afscheid van bestuurslid Pieter Hemels.

NAAM	DATUM BENOEMING	TERMIJN	EINDE TERMIJN
Bestuur			
Dhr. T.J.F.M. Bovens (v)	01-01-2015	3e termijn	31-12-2026
Mw. D.A.C.A.J. Landes-Campen (p)*	21-02-2013	3e termijn	30-04-2025
Mw. A.A.M. Kuypers*	16-02-2017	3e termijn	30-04-2025
Dhr. P.G.A.M. Hemels (vv)*	08-04-2019	2e termijn	31-12-2024
Mw. G.M. Fijneman	07-09-2020	2e termijn	31-12-2026
Dhr. J.C.G.M. Bakker	26-03-2021	2e termijn	31-12-2026
Mw. M.E. Olsthoorn	10-05-2023	1e termijn	31-12-2026
Mw. H. Hulsebosch (d)	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Adviescommissie bestedingen			
Dhr. D.T.T. Kamsma (v)*	01-06-2014	3e termijn	31-12-2026
Dhr. M.M. Frequin*	16-09-2014	3e termijn	31-12-2026
Mw. M.E.T.C. van den Muijsenbergh	25-02-2019	2e termijn	31-12-2026
Dhr. L.M.M. Bolsius	13-02-2023	1e termijn	31-12-2026
Mw. M. Kremer	15-09-2023	1e termijn	31-12-2027
Mw. H. Klok	20-01-2024	1e termijn	31-12-2027
Dhr. M. Baumeister	30-01-2024	1e termijn	31-12-2027
Adviescommissie beleggingen			
Dhr. B. van der Vegte (v)	31-03-2016	3e termijn	31-12-2027
Mw. S. Tan*	13-02-2023	1e termijn	31-12-2026
Dhr. L. Epskamp	19-01-2024	1e termijn	31-12-2027
Dhr. B. Galensloot	19-01-2024	1e termijn	31-12-2027

(d) Directeur-bestuurder
(v) Voorzitter
(vv) Vicevoorzitter
(p) Penningmeester
* Laatste jaar

Funcities en nevenfuncities bestuurders

Drs. Theo J.F.M. Bovens

- Lid van de Eerste Kamer der Staten Generaal

[Bekijk alle nevenfuncities op zijn persoonlijke website](#)

Drs. Danielle A.C.A.J. Landes-Campen

- Partner KPMG N.V.

Drs. Aukje A.M. Kuypers

- Algemeen directeur Kuijpers
- Voorzitter bestuur SPARK Campus, innovatiecampus voor de gebouwde omgeving
- Voorzitter Raad van Toezicht IW Nederland
- Voorzitter bestuurscommissie Groep Groot Techniek Nederland – portefeuilles energie & onderwijs en werkgroep onderwijs, techniekpromotie
- Voorzitter Raad van Advies Oisterwijk Duurzaam!
- Lid Missiegedreven Innovatieteam TKI Urban Energy
- Commissaris Dyseco
- Commissaris Solarix
- Commissaris Brainport Development
- Bestuurslid Eindhovensche Fabrikantenkring

Dhr. Pieter G.A.M. Hemels

- Directeur ftrprf.com
- Lid bestuur UN Global Compact Network Netherlands
- Lid raad van advies Stichting LEF

Drs. Georgette M. Fijneman

- Directievoorzitter Zilveren Kruis
- Vicevoorzitter Bestuur Zorgverzekeraars Nederland
- Commissaris Dela

Mr. John C.G.M. Bakker

- Bestuursraad R.K. Bisdom Rotterdam
- Lid verantwoordingsorgaan Pensioenfonds PNB
- Lid bestuur museum Catharijneconvent
- Secretaris Interkerkelijk Contact in Overheidszaken (CIO)
- Secretaris internationaal caritasfonds 'Pour les Autres'
- Bestuurslid Stichting Carnegie Heldenfonds
- Lid Raad van Toezicht Oorlogsgraven Stichting
- Penningmeester Cultuurfonds Zuid Holland

Mw. M.E. Olsthoorn

- Lid Raad van Toezicht KRO-NCRV

Nevenfuncities directeur-bestuurder

Drs. Henriëtte Hulsebosch

- Lid Raad van Toezicht Adviescollege Curaçao
- Penningmeester Algemene Loterij Nederland
- Lid bestuur Vrienden van de Friezenkerk
- Voorzitter Katholieke Vereniging voor Geestelijke Vorming

Funcities en nevenfuncities leden adviescommissie bestedingen

Drs. Dominicus T.T. Kamsma

- Dean (directeur) Academie voor Gezondheidsstudies (Hanzehogeschool Groningen)
- Lid Raad van Toezicht Hogeschool KPZ
- Lid Raad van Toezicht CVO Zuidwest Fryslân
- Parochianenvoorganger Zalige Titus Brandsma-parochie
- Dagvoorzitter Diocesane Pastorale Raad Bisdom Groningen-Leeuwarden

**Drs. Mark M. Frequin**

- Zelfstandig adviseur Publiek Leiderschap
- Lid Bestuur Vereniging voor Overheidsmanagement
- Voorzitter bestuur Stichting tot Bevordering van de Ruimtelijke Wetenschappen (RUG)
- Voorzitter Raad van Toezicht De Haagse Scholen
- Lid Raad van Toezicht SIDN (Stichting Internet Domeinnamen)
- Organisator/debatleider Reuring!Café
- Coach Intercoach (overheidscoaches)
- Opleider/decaan NSOB (Nederlandse School voor Openbaar Bestuur)
- Genoot van NarrenGenootschap
- Voorzitter Rotary 's-Gravenhage
- Lid Bestuur GVR, Gemeentelijke VerduurzamingsRegeling
- Lid Raad van Advies Dienst Justis
- Lid Raden van advies tijdschriften Publiek Denken en ROM
- Voorzitter versnellingshandel woningbouw regio Rotterdam
- Voorzitter Stichting Huh, wat bedoelt U?

Prof. Dr. Maria E.T.C. van den Muijsenbergh

- Emeritus hoogleraar 'Gezondheidsverschillen en persoonsgerichte integrale eerstelijnszorg' afdeling eerstelijnszorg Radboudumc Nijmegen
- Huisarts n.p.
- Lid Kwaliteitsraad Zorg Instituut Nederland (ZIN)
- Lid Raad van Toezicht Patiëntenfederatie
- Lid Gezondheidsraad
- Voorzitter Executive board European Forum for Primary Care EFP
- Lid scientific committee WHO program Healthy cities
- Voorzitter bestuur stichting Nederlandse Straatdoktergroep
- Voorzitter bestuur stichting Vrienden van praktijk Buitenzorg
- Lid Raad van Advies Zwaartepunt Health Hogeschool Arnhem Nijmegen
- Lid curatorium Lindeboomleerstoel Medische Ethiek Theologische Universiteit
- Lid Raad van Toezicht stichting Gelijk Gezond
- Voorzitter bestuur medische afdeling Thijmgenootschap

- Penningmeester Stichting Studentenkerk Radbouduniversiteit Nijmegen
- Penningmeester Parochie de Heilige Geest Nijmegen
- Secretaris Bestuur Instituut voor Oosters Christendom
- Voorzitter van het Landelijk bestuur van het Katholiek VrouwenDispuut

Dhr. Lucas M.M. Bolsius

[Bekijk de nevenfuncties op de website van gemeente Amersfoort](#)

Prof. Dr. Monique Kremer

- Bijzonder hoogleraar Actief Burgerschap, Universiteit van Amsterdam
- Voorzitter Adviesraad Migratie
- Raad van Toezicht Verweij-Jonker Instituut
- Raad van advies UWV
- Voorzitter van de adviescommissie arbeidsmigratie, gemeente Rotterdam en Den Haag

MSc. Henrike Klok

- Directeur zorg Leger des Heils Amsterdam (GWCA)
- Bestuurslid (moderamen) algemene kerkenraad Protestantse kerk Amsterdam
- Voorzitter kernteam 'kerk in de buurt', Noorderkerk Amsterdam
- Voetbaltrainer jeugdteams

Drs. Michael Baumeister

- Projectleider Assel Don Bosco Assel

Functies en nevenfuncties leden adviescommissie beleggingen**Mr. Bas. J. van der Vegte**

- Medeoprichter en partner Chestnut
- Bestuurslid Stichting M&A Professionals Den Haag

Mevr. Suzy C.S. Tan

- Executive Director – Head of Benelux Wealth Management UBS Europe SE
- Bestuurslid Stichting Emergo

Dhr. Leo N.J. Epskamp

- Vennoot Custom Management
- Voorzitter RvC Royal Terberg Group
- Lid RvC Tilburg Bastianen
- Lid RvC MedTzorg
- Lid RvA Hertek
- Lid Bestuur Kunst aan de Dijk

Drs. Bob M. Galesloot

- Oprichter en eigenaar BGEZ

Samenstelling bureau

Anne Damen	Programmaleider
Anne Kinket	Adviseur filantropie
Anne Marie Imbens	Hoofd bedrijfsvoering
Annemarie de Wit	Programma-adviseur
Anneriek van Schie *)	Projectondersteuner
Annet Willemse	Secretaresse projecten
Bart Hellendoorn	Adviseur filantropie
Bas Pieck	Programmaleider
Bianca Jamanika	Communicatieadviseur
Bram Truijen	Programma-adviseur
Brenda Pel-Oolders *)	Adviseur filantropie
Eline Crins	Hoofd Programma's
Esther Vogel	Communicatieadviseur
Eva Mos	Programma-adviseur
Gerlinda Robbertsen	Programma-adviseur
Gemma Plieger	Directieassistente
Henriëtte Hulsebosch	Directeur-bestuurder
Joyce Ligthart	Medewerker project- en donateursadministratie
Judith Douwes	Medewerker communicatie
Kurdestan Smit-Kamalizadeh	Programma-adviseur
Lars Willemse	Social media specialist
Linda Ram	Projectondersteuner en financieel administratief medewerker
Mariëlle Heemskerk-Appel	Adviseur filantropie
Marleen van de Ven-Sturing	Programma-adviseur
Mireille Weijers	Financial Controller
Myrte Lucassen	Programma-adviseur
Petra de Wal	Adviseur filantropie
Regina Engels	Hoofd fondsenwerving & communicatie
Rob Niesing	Facilitair medewerker
Roos Stalenhoef	Communicatieadviseur
Tessa Smets *)	Programma-adviseur
Ton Bollebakker	Projectondersteuner
Willem van Sermondt	Programmaleider

*) Lid van de Personeelsvertegenwoordiging

Financieel beleid en jaarrekening

Kansfonds is een hybride fonds met vermogen. De opbrengst van dit vermogen draagt bij aan de dekking van onze organisatiekosten. Is die opbrengst niet toereikend, dan financieren we de organisatiekosten ook met de inkomsten uit de loterijen. Op deze manier hebben we geborgd dat de donaties die we ontvangen, voor de volle 100% gaan naar initiatieven die helpen thuisgeven.

Het positieve resultaat dat Kansfonds in 2023 behaalde is in 2024 doorgezet met een batig saldo van ruim € 3.677.000. Ten opzichte van de uitkomst over 2023, die € 3.083.000 positief was, is dit een verbetering van € 594.000.

Grote schommelingen in financiële baten hebben geen invloed op bestedingen

Het overzicht hiernaast laat zien dat dit positieve resultaat vooral het gevolg is van de beweging op de financiële markten. Na een slecht jaar voor de beleggingen in 2022 trad een stevig herstel op in 2023. Dit heeft zich gehandhaafd in 2024 waardoor Kansfonds een positief rendement van 10,2% heeft behaald, met een financiële bate van € 3.586.000. Deze bate ligt ruim boven het doelrendement van 3,4% (€ 1.034.000) dat uitgangspunt is voor de begroting, en is € 1.060.000 hoger dan over 2023.

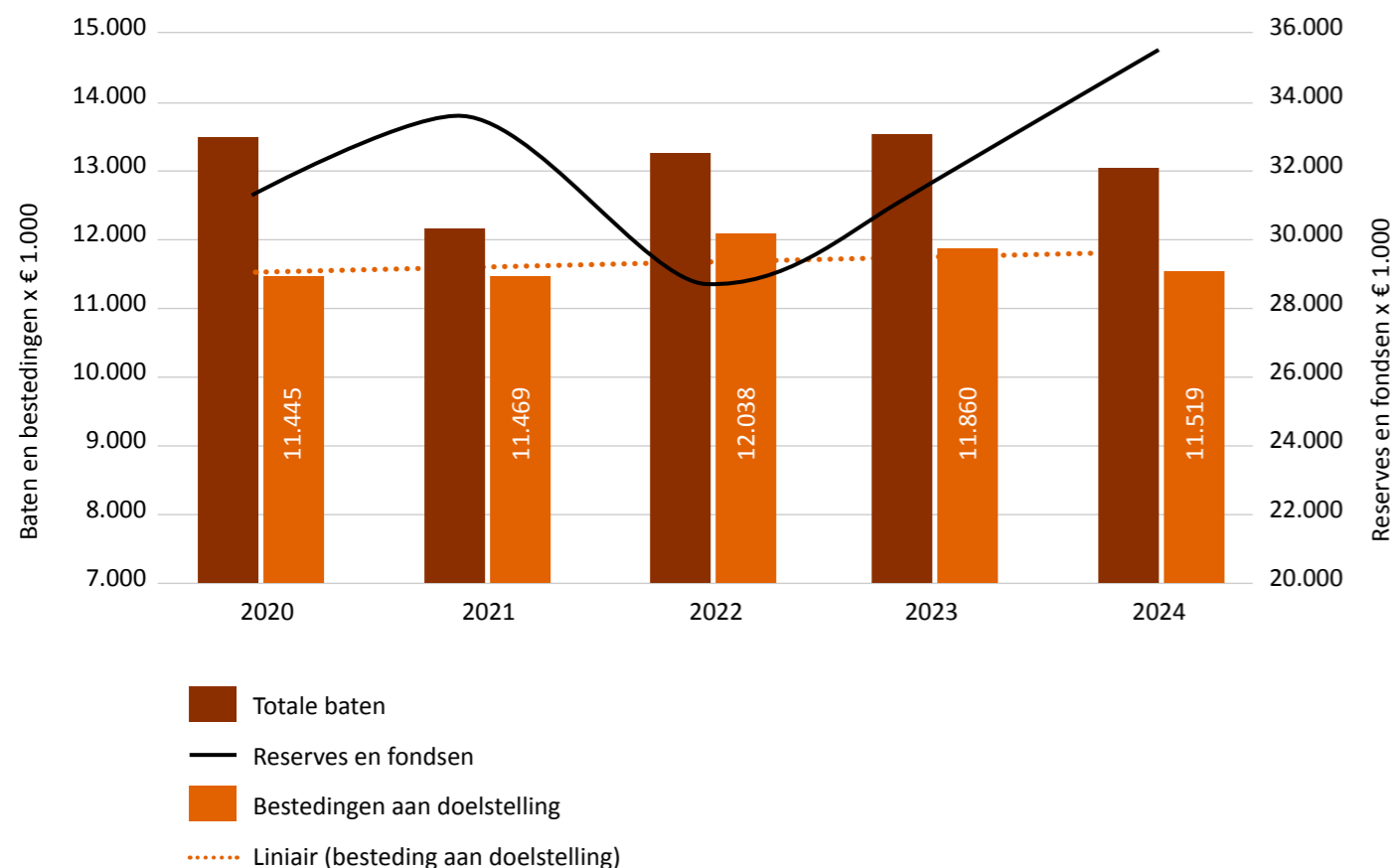
	2024 realisatie in €	2024 begroting in €	2023 realisatie in €
Baten			
Geworven baten van			
– particulieren	931.198	738.911	508.675
– bedrijven	47.370	100.000	245.792
– loterijorganisaties	10.532.839	10.500.000	10.481.060
– overheden	200.000	175.000	115.550
– andere organisaties zonder winststreven	1.287.036	3.616.400	2.133.170
Som van de geworven baten	12.998.443	15.130.311	13.484.247
Overige baten	16.097	13.809	21.116
Totale baten	13.014.539	15.144.120	13.505.363
Lasten			
Besteed aan doelstelling			
Besteding aan doelstelling	8.957.810	11.485.779	9.672.378
Toegerekende kosten eigen organisatie	2.560.702	3.003.118	2.187.815
	11.518.512	14.488.897	11.860.192
Wervingskosten			
Directe kosten eigen fondsenwerving	192.800	280.775	143.806
Toegerekende kosten eigen organisatie	631.219	728.841	553.080
	824.018	1.009.616	696.886
Kosten beheer en administratie			
Directe kosten van beheer en administratie	234.095	265.560	142.248
Toegerekende kosten eigen organisatie	346.016	298.892	248.152
	580.110	564.452	390.400
Totale lasten	12.922.641	16.062.965	12.947.478
Saldo voor financiële baten en lasten	91.899	-918.845	557.885
Saldo financiële baten en lasten	3.585.907	1.034.222	2.525.911
Saldo baten en lasten	3.677.806	115.377	3.083.796

Van groot belang is dat het financiële beleid en het vermogen van Kansfonds zo solide zijn dat fluctuaties in financiële baten en lasten niet raken aan de kernactiviteiten.

De onderstaande afbeelding toont het verloop van de geworven baten (bruin) en de bestedingen (oranje) aan de doelstelling over de jaren 2020 tot en met 2024. De zwarte lijn toont het verloop van het eigen vermogen dat bestaat uit reserves en fondsen.

In het jaar 2024 is een bedrag van € 11.519.000 besteed aan projecten. Daarmee waren de bestedingen wat lager dan in 2023 (€ 11.860.000). Over langere termijn vertonen de bestedingen een licht opgaande trend (oranje stippellijn). De fluctuaties van reserves en fondsen in samenhang met het saldo van financiële baten en lasten hebben daarop geen invloed.

Totale geworven baten en bestedingen in relatie tot reserves



Geworven baten lager dan 2023 en lager dan begroot

In de afbeelding hierboven is zichtbaar dat geworven baten in 2024 van € 12.998.000, lager waren dan in 2023 (€ 13.484.000). De werving bleef wat achter op de begroting van € 15.130.000. De opbrengsten uit loterijen hebben een belangrijk aandeel in de baten. De opbrengsten in 2024 van € 10.532.000 waren wat hoger dan begroot en ontwikkelen zich stabiel.

Particulieren doneerden in 2024 € 931.000. Dat is € 193.000 meer dan begroot. Ogenschijnlijk een positieve stijging ten opzichte van 2023 (€ 508.000). Echter, in dit jaar heeft Kansfonds € 558.000 vanuit nalatenschappen ontvangen en dat was niet begroot. Een groot deel (€ 508.000) van de bate uit nalatenschappen is geormerkt door de erflaters. Voor € 450.000 is het fonds op naam 'Het Eindhoven Fonds' gevormd. De doelstelling van dit fonds is 'Kansen geven aan Rotterdamse jongeren (in de leeftijd tot maximaal 30 jaar) in achterstandssituaties'. Een andere nalatenschap (€ 58.000) is op verzoek van erflater toegevoegd aan het Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds.

De opbrengst van fondsenwerving bij bedrijven van € 47.000 ligt duidelijk onder de opbrengsten in 2023 en onder de begroting.

De geworven baten bij organisaties zonder winststreven zijn € 846.000 lager dan in 2023. Dit valt ogenschijnlijk tegen ten opzichte van vorig jaar (€ 2.133.000), maar toen kon Kansfonds zich verheugen in een donatie van € 1.000.000 ten behoeve van het Fonds Augustinus. De fondsenwerving bij organisaties blijven fors achter op de begroting; € 2.329.000 lager. Hierbij tekenen wij aan dat de projecten onder Gewoon geld geven later in 2024 zijn gestart dan begroot en dat de startdatum van de projecten onder Afrekenen met schulden zijn verschoven naar 2025. De voor deze projecten in 2024 geworven gelden van € 684.000, zijn opgenomen in de balans als vooruit ontvangen. De baten in 2024 zijn daarmee verlaagd.

Lasten, bestedingen in lijn met begroting, beleidsaccent op werving

In het jaar 2024 heeft Kansfonds 88,5% van de baten, ofwel € 11.518.000 besteed aan haar doelstelling. Dit is lager dan begroot (95,7%, oftewel € 14.488.000).

De bestedingen waren € 342.000 lager dan in 2023. Ook op de bestedingen in 2024 heeft de verschuiving van startdatums van projecten een drukkend effect gehad.

In de staat van baten en lasten is een accentverschuiving van het beleid zichtbaar, waarbij Kansfonds nog wat meer dan voorheen inzet op fondsenwerving. De wervingskosten bedroegen € 824.000 en waren € 128.000 hoger dan in 2023, maar desondanks lager dan het uitgangspunt bij de begroting (€ 1.009.000).

Daarnaast wil Kansfonds de organisatie verstevigen om de ambitie te versnellen. Dit heeft geleid tot € 190.000 aan hogere kosten voor beheer en administratie ten opzichte van 2023 (€ 390.000). De kosten voor beheer en administratie in 2024 van € 580.000 zijn ook € 16.000 hoger dan begroot, ondanks dat in de begroting rekening was gehouden met een stijging.

De gezamenlijke kosten van fondsenwerving en beheer en administratie bedroegen in 2024 € 1.404.000, geheel in lijn met de begroting van € 1.574.000.

Uitgedrukt als percentage van de baten zijn de wervingskosten opgelopen van 5,2% in 2023 naar 6,3% in 2024. Ook de kosten beheer en administratie ten opzichte van de baten lagen hoger: 4,5% tegen 2,9%. Het percentage wervingskosten valt ruim binnen de begroting. Het percentage kosten beheer en administratie ligt hoger dan de begroting. De kostenstijging is mede een gevolg van uitbreiding in personeel en de inflatie, die doorwerkt in loonkosten. Overigens maakt Kansfonds een deel van deze kosten om de doelstelling van de programma's te kunnen realiseren. Bijvoorbeeld door te investeren in de samenwerking van partijen binnen de programma's en in beleidsbeïnvloeding, het ontwikkelen van nieuwe aanpakken, het organiseren van debatten en acties, en het inhuren van experts die projectpartners bijstaan.

Beleggingen, evenwicht tussen streven naar kostendekking en prudent beleid

Kansfonds streeft naar een situatie in de toekomst waarbij deze baten dekking bieden voor de kosten van de eigen organisatie. Tegelijkertijd is het noodzakelijk om een zorgvuldig beleggingsbeleid te voeren met een verantwoord evenwicht tussen rendement en risico. Maar ook zorgvuldig beleid kan sterke schommelingen in uitzonderlijke situaties niet voorkomen.

De directie en het bestuur hebben de uitgangspunten voor het beleggingsbeleid vastgelegd in een belegginstatuut. Vanzelfsprekend besteedt dit statuut niet alleen aandacht aan rendement en risico, uitmondend in een normverdeling voor beleggingen. Zeker zo belangrijk zijn zorgvuldige governance en duurzaamheid. Kansfonds sluit zich voor wat betreft duurzaamheid aan bij de criteria zoals geformuleerd door Goede Doelen Nederland (GDN), waarbij screening plaatsvindt op belangrijke thema's onder ESG-normen (Environment, Social en Governance).

	Normverdeling volgens mandaat	Werkelijke verdeling	
		2024	2023
Vastrentende waarden	60%	54,7%	57,3%
Aandelen	40%	44,9%	40,9%
Liquiditeiten	0%-10%	0,3%	1,8%

De beleggingen zijn ondergebracht bij een externe vermogensbeheerder die opereert binnen de grenzen van een beheermandaat. Het beleggingsstatuut is daarbij leidend.

Onder de vaste activa zijn ook enkele laagrentende leningen opgenomen waarmee Kansfonds woonvormen financiert in het kader van projecten binnen de eigen doelstelling. Dit is voor Kansfonds een vorm van missie-gerelateerd impactbeleggen.

Beleid ten aanzien van reserves en fondsen

Kansfonds onderscheidt binnen het beschikbare vermogen een aantal reserves en bestemmingsfondsen. Bij de bestemming van het resultaat vindt een verdeling plaats op basis van zorgvuldig beleid ter zake.

Op 31 december 2024 was dit de onderverdeling:

Reserve als bron van inkomsten € 29.389.000

Deze reserve vormt verreweg het grootste deel van het eigen vermogen. Op de balansdatum was deze reserve geheel vastgelegd in beleggingen. De opbrengsten die Kansfonds daarmee genereert dienen ter dekking van kosten van de eigen organisatie.

Continuïteitsreserve € 2.000.000

Deze reserve is het minimale vermogen waarover Kansfonds moet kunnen beschikken als sprake zou zijn van omstandigheden die de continuïteit bedreigen. Het bestuur maakt periodiek een inschatting van de kosten die in dat geval nog gemaakt zouden moeten worden om de organisatie op zorgvuldige manier af te wikkelen en te liquideren. Uitgangspunt is dat zij dan aan al haar wettelijke verplichtingen moet kunnen voldoen.

Reserve financiering (im)materiële vaste activa € 169.000

Uit deze reserve kan Kansfonds vervangingsinvesteringen bekostigen. De omvang is gelijk aan de boekwaarde van de betreffende activa. De vorming van deze reserve is in overeenstemming met huidige regels voor verslaggeving (RJ 650).

Fondsen op naam € 3.922.000

Deze fondsen zijn gevormd uit omvangrijke donaties van instellingen en particulieren die daarvoor een bepaalde bestemming binnen de doelstelling van Kansfonds hebben vastgelegd. Geld uit deze fondsen mag alleen daarvoor worden gebruikt.

Jaarrekening

Bekijk de toelichting bij de jaarrekening voor meer informatie over de balans, de baten en lasten, de grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en de bepaling van het vermogen en het resultaat.



Balans per 31 december 2024

ACTIVA		2024	2023
		€	€
Vaste activa			
Materiële vaste activa	ref. 1	169.080	175.921
Financiële vaste activa	ref. 2	201.042	218.750
		<u>370.122</u>	<u>394.671</u>
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	ref. 3	982.498	691.590
Effecten	ref. 4	33.866.387	30.793.788
Liquide middelen	ref. 5	6.916.884	6.191.327
		<u>41.765.769</u>	<u>37.676.705</u>
Totaal activa		<u>42.135.890</u>	<u>38.071.376</u>
PASSIVA			
Reserves en fondsen		2024	2023
Reserves		€	€
Reserve als bron van inkomsten	ref. 6.1	29.388.727	26.057.328
Reserve financiering (im)materiële vaste activa	ref. 6.2	169.080	175.921
Continuïteitsreserve	ref. 6.3	2.000.000	2.000.000
		<u>31.557.807</u>	<u>28.233.249</u>
Fondsen			
Fondsen op Naam	ref. 7.1	3.922.426	3.569.178
		<u>3.922.426</u>	<u>3.569.178</u>
		35.480.233	31.802.427
Vorzieningen	ref. 8	24.722	18.171
Kortlopende schulden	ref. 9	6.630.936	6.250.778
Totaal passiva		<u>42.135.890</u>	<u>38.071.376</u>

Staat van baten en lasten 2024

BATEN		2024 realisatie	2024 begroting	2023 realisatie
		€	€	€
Geworven baten van				
- particulieren	ref. 10.1	931.198	738.911	508.675
- bedrijven	ref. 10.2	47.370	100.000	245.792
- loterijorganisaties	ref. 10.3	10.532.839	10.500.000	10.481.060
- overheden	ref. 10.4	200.000	175.000	115.550
- andere organisaties zonder winststreven	ref. 10.5	1.287.036	3.616.400	2.133.170
Som van de geworven baten		12.998.443	15.130.311	13.484.247
Overige baten				
Overige baten	ref. 11	16.097	13.809	21.116
Totale baten		<u>13.014.539</u>	<u>15.144.120</u>	<u>13.505.363</u>
LASTEN				
Besteed aan doelstelling		2024 realisatie	2024 begroting	2023 realisatie
		€	€	€
Besteding aan doelstelling	ref. 12	8.957.810	11.485.779	9.672.378
Toegerekende kosten eigen organisatie	ref. 13	2.560.702	3.003.118	2.187.815
		<u>11.518.512</u>	<u>14.488.897</u>	<u>11.860.192</u>
Wervingskosten				
Directe kosten eigen fondsenwerving	ref. 13	192.800	280.775	143.806
Toegerekende kosten eigen organisatie		631.219	728.841	553.080
		<u>824.018</u>	<u>1.009.616</u>	<u>696.886</u>
Kosten beheer en administratie				
Directe kosten van beheer en administratie	ref. 13	234.095	265.560	142.248
Toegerekende kosten eigen organisatie		346.016	298.892	248.152
		<u>580.110</u>	<u>564.452</u>	<u>390.400</u>
Totale lasten		<u>12.922.641</u>	<u>16.062.965</u>	<u>12.947.478</u>
Saldo voor financiële baten en lasten		91.899	-918.845	557.885
Saldo financiële baten en lasten	ref. 14	3.585.907	1.034.222	2.525.911
Saldo baten en lasten		<u>3.677.806</u>	<u>115.377</u>	<u>3.083.796</u>
Resultaatsverdeling				
Reserve als bron van inkomsten	ref. 6.1	3.331.399	115.377	2.761.162
Reserve noodhulp 'Help elkaar de winter door'		0		-369.306
Reserve financiering (im)materiële vaste activa	ref. 6.2	-6.841	pm	-25.252
Continuïteitsreserve	ref. 6.3	0	pm	0
Fondsen op Naam	ref. 7.1	353.248	pm	717.192
		<u>3.677.806</u>	<u>115.377</u>	<u>3.083.796</u>

Kengetallen

	2024 realisatie	2024 begroting	2023 realisatie
	€	€	€
Besteding van baten aan doelstelling	88,5%	95,7%	87,8%
Besteding aan doelstelling als aandeel van totale lasten	89,1%	90,2%	91,6%
Wervingskosten/som van de geworven baten	6,3%	6,7%	5,2%
Kosten van beheer en administratie (in % van totale baten)	4,5%	3,7%	2,9%
Netto rendement beleggingen	10,2%	3,4%	8,1%

Toelichting kengetallen:

Besteding van baten aan de doelstelling: dit percentage geeft aan hoeveel procent van alle baten aan de doelstelling is besteed.

Besteding aan de doelstelling als aandeel van de totale lasten: dit percentage geeft aan welk deel van de totale lasten betrekking heeft op de besteding aan de doelstelling.

Wervingskosten/som van de geworven baten: dit percentage geeft de verhouding weer tussen de kosten die gemaakt zijn om fondsen te werven en het totaal aan geworven baten. Het Centraal Bureau Fondsenwerving stelt hiervoor een norm van maximaal 25% gemiddeld over 3 jaren.

Kosten van beheer en administratie: dit percentage geeft weer welk deel van de totale baten is aangewend voor het deel van de kosten van de eigen organisatie die niet worden toegerekend aan besteding aan de doelstelling of aan fondsenwerving. Het betreft (een deel van) de kosten van bestuur en commissies, directie, staf en ondersteunende diensten, huisvesting, kantoor, controle en advies.

Netto rendement beleggingen: dit percentage geeft het behaalde rendement op de beleggingen aan in verhouding tot het gemiddeld belegd vermogen. Dit na aftrek van de kosten voor het beleggen. Op de lange termijn streeft Kansfonds naar een gemiddeld rendement van 3,4%.

Kasstroomoverzicht 2024

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het boekjaar beschikbaar zijn gekomen en hoe die geldmiddelen zijn benut in hetzelfde boekjaar. De exploitatierekening wordt op deze manier ontdaan van de invloeden die de waarderingsgrondslagen met zich meebrengen.

Kasstroom uit operationele activiteiten

	2024	2023
	€	€
Resultaat boekjaar	3.677.806	3.083.796
Aanpassing voor:		
Afschrijvingen/ afwaarderingen materiële vaste activa	37.435	43.895
Ongerealiseerde koersresultaten	-2.957.742	-2.101.111
	757.498	1.026.580
Mutaties in werkkapitaal		
* vorderingen	-290.908	134.186
* schulden op korte termijn	380.158	-1.032.693
Mutaties voorzieningen	6.551	3.228
	853.300	131.301

Kasstroom uit investeringsactiviteiten

Investeringen in materiële vaste activa	-30.594	-18.643
Desinvesteringen in materiële vaste activa		
Aankopen effecten	-9.919.565	-2.912.547
	-9.950.159	-2.931.190
Verkopen effecten	9.358.556	2.160.039
Mutatie in financiële vaste activa	17.708	28.125
Mutatie beleggingsrekening en overlopende transacties	446.153	25.212
	-127.742	-717.814

Netto kasstroom

	725.558	-586.513
Stand liquide middelen 1 januari	6.191.327	6.777.840
Stand liquide middelen 31 december	6.916.884	6.191.327
	725.558	-586.513

Mutatie liquide middelen

Grondslagen voor de jaarrekening

ALGEMEEN

Vestiging

Stichting Kansfonds, hierna 'Kansfonds', gevestigd aan de 's-Gravelandseweg 80 in Hilversum, is een stichting en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 41192127.

Verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende instelling (RJ650). Tevens zijn de richtlijnen van het Centraal Bureau voor de Fondsenwerving in acht genomen. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

BALANS

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs. Eventuele afrondingsverschillen worden niet gecorrigeerd.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage van de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van een geschatte economische levensduur. De gehanteerde afschrijvingstermijnen bedragen:

- verbouwing 10%
- inventaris 20% - 33,33%
- hardware 33,33%

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan uit verstrekte leningen en zijn bestemd om duurzaam te worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden ten laste van het resultaat geboekt. De effectieve rente wordt direct in de staat van baten en lasten opgenomen.

Vorderingen

Alle vorderingen worden gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs. Indien sprake is van mogelijke oninbaarheid wordt een voorziening getroffen.

De onder de vorderingen opgenomen te ontvangen rente uit hoofde van beleggingen in financiële vaste activa dan wel effecten heeft betrekking op de periode die is verstreken tussen de laatste coupondatum en 31 december van het boekjaar.

Effecten

De beleggingsportefeuille bestaat uit ter beurze genoteerde obligaties, aandelen, beleggingsfondsen en (tijdelijk) voor belegging beschikbare liquiditeiten. Deze effecten zijn gewaardeerd tegen reële waarde, zijnde de beurskoers per 31 december. Onder de beleggingen is tevens de reële waarde van valutatermijn transacties opgenomen die dienen ter afdekking van valutarisico's op beleggingen in vreemde valuta. De reële waarde is bepaald door de betrokken vermogensbeheerder op basis van het verschil tussen de uitoefenkoers van de termijntransacties en de koers van de betreffende valuta per balansdatum.

Veranderingen in de reële waarde worden verantwoord in de staat van baten en lasten.

Alle gerealiseerde en ongerealiseerde resultaten van de beleggingsportefeuille worden in de staat van baten en lasten opgenomen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Liquide middelen die langer dan twaalf maanden niet ter beschikking staan, worden als financiële vaste activa gerubriceerd.

Classificatie reserves en vreemd vermogen

In de jaarrekening wordt een financieel instrument geclassificeerd overeenkomstig de juridische realiteit als schuld of als eigen vermogen.

Reserves en fondsen

Baten met een bijzondere bestemming

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangegeven, worden in de staat van baten en lasten verwerkt. Indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden verwerkt in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en).

Lasten met een bijzondere bestemming

Lasten met een bijzondere bestemming worden enerzijds in de staat van baten en lasten en anderzijds in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) verwerkt.

Pensioenen

De pensioentoezeggingen zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Pensioenfonds PNO Media. De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de staat van baten en lasten verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk actief verantwoord. In geval van een tekort bij het pensioenfonds heeft de stichting geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen anders dan de hogere toekomstige premies.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs te schatten is.

De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorziening personeel (jubileum)

De voorziening personeel is gevormd ten behoeve van de kosten van dienstjubilea. De hoogte wordt bepaald door de lengte van het dienstverband en de kans op het behalen van zo'n jubileum.

Schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs.

Van een verplichting inzake toezeggingen is sprake nadat het bestuur een besluit daarover heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de aanvrager. Vrijvallen op eerdere toekenningen worden verwerkt in het boekjaar waarin het bestuursbesluit tot vrijval is genomen.

Leasing

In geval van operationele leasing worden de leasebetalingen lineair over de lease-periode ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

Financiële instrumenten

In het verslagjaar was geen sprake van afgeleide financiële instrumenten.

STAAT VAN BATEN EN LASTEN**Algemeen**

Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat in de balans rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen dan wel betaald. Alle opbrengsten worden voor het bruto bedrag onder de baten opgenomen, tenzij uitdrukkelijk anders vermeld. Kosten die nodig zijn om bepaalde baten te realiseren, worden in de staat van baten en lasten als last gepresenteerd.

Geworven baten

Baten worden verwerkt in het jaar waarin de bate is ontvangen dan wel waarvoor de donatie dan wel gift door de donateur is toegezegd.

Nalatenschappen en legaten

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de akte van verdeling, of als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen.

Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden als baten uit nalatenschappen verantwoord in het boekjaar waarin ze ontvangen worden voor zover deze niet reeds eerder zijn verantwoord en er geen voorwaardelijke verplichtingen bestaan.

Baten uit beleggingen en rentebaten

Baten uit beleggingen en rentebaten worden (tijdsevenredig) in de staat van baten en lasten verwerkt, waarbij in geval van rentebaten rekening wordt gehouden met de rentevoet van de desbetreffende actiefpost.

Toekenningen

Toekenningen worden verantwoord in het verslagjaar waarin het bestuur een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de aanvrager.

Kosten eigen organisatie en toerekening aan kostencategorieën

De Richtlijn voor de Jaarverslaggeving (RJ650) bepaalt dat de kosten van de eigen organisatie toegerekend moeten worden naar verschillende kostencategorieën, te weten: besteding aan doelstelling, wervingskosten en kosten van beheer en administratie.

Bij de toerekening van kosten van de eigen organisatie aan de kostencategorieën hanteert Kansfonds een systematiek die is gebaseerd op de omvang van de formatie en daarmee samenhangende ingezette uren voor te onderscheiden functies. Ten aanzien van het gebruik van de systematiek hanteert Kansfonds een bestendige gedragslijn. Wijzigingen of verschuivingen van de inzet van de formatie voor de te onderscheiden functies kan leiden tot een wijziging in de toekenningspercentages.

Toelichting op de balans**1. Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa bestaan uit bedrijfsmiddelen ten behoeve van de bedrijfsvoering van Kansfonds. De afschrijvingen zijn lineair en op basis van de onderstaande geschatte economische levensduur.

	2024	2023
	€	€
Verbouwing	131.019	142.637
Overige bedrijfsmiddelen	38.061	33.284
	169.080	175.921

1.1. Verbouwing

Aanschafwaarde per 1 januari	200.945	200.945
Cumulatieve afschrijvingen	-58.308	-38.214
Boekwaarde per 1 januari	142.637	162.731
<i>Mutaties in de boekwaarde:</i>		
Investeringen	8.845	
Afschrijvingen	-20.463	-20.094
Boekwaarde per 31 december	131.019	142.637

1.2. Overige bedrijfsmiddelen

Aanschafwaarde	212.413	193.770
Cumulatieve afschrijvingen	-179.129	-155.328
Boekwaarde	33.285	38.442
<i>Mutaties in de boekwaarde:</i>		
Investeringen	21.749	18.643
Afschrijvingen	-16.972	-23.801
Boekwaarde per 31 december	38.061	33.285

2. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaan uit verstrekte langlopende leningen. Wanneer er rente wordt vergoed wordt dit verantwoord in de staat van baten en lasten.

	2024	2023
	€	€
Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:		
<i>Stand per 1 januari</i>		
Aanschafprijs	218.750	275.000
Cumulatieve waardeveranderingen		
Boekwaarde	218.750	275.000
<i>Mutaties in het boekjaar:</i>		
Nieuwe verstrekkingen	25.000	
Kortlopend deel langlopende vorderingen vorig boekjaar	28.125	
Aflossingen	-34.028	-28.125
Kortlopend deel langlopende vorderingen	-36.806	-28.125
Stand per 31 december	-17.708	-56.250
Stand per 31 december	201.042	218.750

De specificatie van de leningen is als volgt:

	Hoofdsom	Eindelooptijd	Rente %
- Stichting Leger des Heils Woonvermogen	250.000	2032	3,0
- Stichting Kamers met Aandacht	25.000	2027	0,0
- Ontmoetingscentrum De Schakel	25.000	2028	0,0

Specificatie leningen*Stichting leger des Heils Woonvermogen*

De lening aan stichting Leger des Heils Woonvermogen is een missie gerelateerde impact investering die oorspronkelijk € 250.000 bedroeg. De obligatielening heeft een looptijd van 10 jaar en wordt gedurende de looptijd lineair afgelost.

Het verloop van de lening is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Balanswaarde begin boekjaar	225.000	250.000
Aflossing	-25.000	-25.000
Kortlopend deel lening Stichting Leger des Heils Woonvermogen	-25.000	-25.000
Langlopend deel lening Stichting Leger des Heils Woonvermogen	175.000	200.000

Stichting Kamers met Aandacht

De lening aan stichting Kamers met Aandacht bedroeg oorspronkelijk € 25.000. De looptijd is 5 jaar. Het eerste jaar wordt niet afgelost. Vanaf het tweede jaar wordt lineair afgelost.

Het verloop van de lening is als volgt:

	2024	2023
Balanswaarde begin boekjaar	21.875	25.000
Aflossing	-6.250	-3.125
Kortlopend deel lening Stichting Kamers met Aandacht	-6.250	-3.125
Langlopend deel lening Stichting Kamers met Aandacht	9.375	18.750

Ontmoetingscentrum De Schakel

De lening aan Ontmoetingscentrum De Schakel bedroeg oorspronkelijk € 25.000. De looptijd is 5 jaar. Het eerste half jaar wordt niet afgelost. Na 6 maanden wordt lineair afgelost.

Het verloop van de lening is als volgt:

	2024	2023
Balanswaarde begin boekjaar	25.000	
Aflossing	-2.778	
Kortlopend deel lening Ontmoetingscentrum De Schakel	-5.556	
Langlopend deel lening Ontmoetingscentrum De Schakel	16.667	0

3. Vorderingen en overlopende activa

De specificatie hiervan is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Afrekeningen loterijen	176.433	155.501
Te vorderen rente	104.403	46.602
Vooruitbetaalde pensioenpremies	367.221	314.363
Debiteuren	22.170	7.228
Kortlopend deel langlopende vorderingen	36.806	28.125
Terug te vorderen projectbijdragen	8.254	6.920
Overige vorderingen en vooruitbetaalde kosten	267.212	132.851
Stand per 31 december	982.498	691.590

4. Effecten

Het bestuur van Kansfonds hanteert een strategische allocatie van beleggingen op basis van een neutraal profiel met alternatieve beleggingen, waarbij het zwaartepunt van beleggingen is gelegen in vastrentende waarden. De beleggingsportefeuille is in beheer bij een externe vermogensbeheerder. In de onderstaande tabel is de strategische normverdeling afgezet tegen de werkelijke verdeling per balansdatum.

	Verdeling volgens mandaat		Werkelijke verdeling	
	Normverdeling 2024	Normverdeling 2023	2024	2023
Vastrentende waarden	60%	60%	54,7%	57,3%
Aandelen	40%	40%	44,9%	40,9%
Liquiditeiten	0%-10%	0%-10%	0,3%	1,8%

Voor een inzicht in het rendement op de beleggingen wordt verwezen naar ref. 13.

Het effectenbezit bestaat uit:

	2024	2023
	€	€
Vastrentende waarden	18.534.439	17.641.540
Aandelen (incl. beleggingsfondsen)	15.214.993	12.589.140
Alternatieve beleggingen		
Beurswaarde per 31 december	33.749.432	30.230.680
Beleggingsrekeningen	116.955	563.108
Totale waarde per 31 december	33.866.387	30.793.788

Het verloop van de effectenportefeuille is als volgt:

Beurswaarde per 1 januari	30.230.681	27.377.062
Aankopen	9.919.565	2.912.547
Verkopen	-9.358.556	-2.160.039
Boekwaarde per 31 december	30.791.690	28.129.570
Koersresultaten ultimo	2.957.742	2.101.111
Beurswaarde per 31 december	33.749.432	30.230.681

5. Liquide middelen

Betreffen direct opvraagbare banktegoeden en kasmiddelen die geen onderdeel zijn van de effectenportefeuille.

	2024	2023
	€	€
De samenstelling is als volgt:		
Banktegoeden	6.916.598	6.191.065
Kas	286	261
Stand per 31 december	6.916.884	6.191.327

6. Reserves

De samenstelling van reserves en fondsen is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Reserve als bron van inkomsten	29.388.727	26.057.328
Reserve financiering (im)materiële vaste activa	169.080	175.921
Continuïteitsreserve	2.000.000	2.000.000
Stand per 31 december	31.557.807	28.233.249

6.1. Reserve als bron van inkomsten

De reserve als bron van inkomsten is een belangrijke en zelfstandige bron van inkomsten. De opbrengst van dit vermogen draagt bij aan de dekking van onze organisatiekosten met als doel op termijn volledig de kosten van onze organisatie te dekken.

De mutatie is als volgt:

Stand per 1 januari	26.057.328	23.296.167
Mutatie vanwege resultaatverdeling	3.331.399	2.761.161
Stand per 31 december	29.388.727	26.057.328

6.3. Reserve financiering immateriële en materiële vaste activa

De RJ650 voor fondsenwervende instellingen staat toe om een reserve financiering van (im-)materiële vaste activa te vormen. Kansfonds reserveert met deze reserve dat deel van het eigen vermogen dat niet vrij kan worden besteed, maar bestemd is voor vervanging c.q. financiering van deze activa. Het beleid is om de hoogte van deze reserve op gelijk niveau te houden met de balanswaarde van de activa.

Stand per 1 januari	175.921	201.173
Mutatie verslagjaar	-6.841	-25.252
Stand per 31 december	169.080	175.921

6.4. Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn. Deze reserve waarborgt in geval van bedrijfsbeëindiging een zorgvuldige afwikkeling van lopende dossiers. Afgezet tegen de kosten van de eigen organisatie van Kansfonds over 2024 bedraagt de reserve 50% van die kosten. In de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen is een maximum voor de continuïteitsreserve opgenomen van 1,5 maal de jaarlijkse kosten organisatie.

Stand per 1 januari	2.000.000	2.000.000
Mutatie verslagjaar	0	0
Stand per 31 december	2.000.000	2.000.000

7. Fondsen**7.1 Fondsen op Naam**

Fondsen op Naam betreffen fondsen waaraan (door derden) een specifiek bestemmingsdoel is bepaald. De middelen van deze fondsen zijn uitsluitend beschikbaar voor besteding aan de daarvoor bepaalde doelstelling. Voor enkele fondsen geldt dat is overeengekomen om een rendementsvergoeding toe te rekenen. Tot en met het jaar 2021 was deze vergoeding gelijk aan het door Kansfonds gerealiseerde rendement. In het jaar 2022 was het rendement zwaar negatief. Dat negatief rendement is niet doorgerekend. Tegen deze achtergrond is met ingang van het jaar 2023 gekozen voor een wijziging, waarbij het toegerekende rendement voor de betreffende fondsen gelijk is aan het doelrendement volgens het beleggingsstatuut van Kansfonds. Voor het proces van selectie en afwikkeling van de projecten mag Kansfonds een beheerfee in rekening brengen indien dit is overeengekomen.

Het verloop van de Fondsen op Naam is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	3.569.178	2.851.986
<i>bij:</i>		
- Ontvangen schenkingen	860.846	1.631.789
- Rendementsvergoeding	54.923	53.132
	4.484.948	4.536.907
<i>af:</i>		
- Bestedingen en kosten	-562.521,89	-967.730
Stand per 31 december	3.922.426	3.569.178

Specificatie van de Fondsen op Naam:

	Vermogen 1-1-2024	Toevoeging	Onttrekking	Vermogen 31-12-2024
	€	€	€	€
Pater van Ruthfonds	1.212.460	40.663	33.000	1.220.123
Fonds Augustinus	933.333		66.667	866.666
Fonds PROSAN	900.000		150.000	750.000
Het Eindhoven Fonds		450.000		450.000
Mr. B.A. Schmitzfonds	305.188	10.340	2.140	313.389
Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds	85.150	86.747	22.500	149.397
Het Pandfonds	72.472	100.000	72.472	100.000
Uit de Rats Fonds	45.575	19.002	6.998	57.579
Robin Jung Fonds voor een Krachtig en Vitaal Limburg	15.000			15.000
Fonds Franciscus		159.018	159.018	
Fonds Sobriëtas		50.000	49.728	272
	3.569.178	915.769	562.522	3.922.426

In 2024 is een nieuw fonds op naam gevormd: Het Eindhoven Fonds. Dit fonds is ontstaan vanuit een nalatenschap waarbij de erflater heeft bepaald dat het legaat wordt opgenomen in een fonds op naam. De doelstelling van Het Eindhoven Fonds is 'Kansen geven aan Rotterdamse jongeren (in de leeftijd tot maximaal 30 jaar) in achterstandsituaties'. Het in het Fonds ondergebrachte vermogen dient in 10 jaar te worden besteed.

Tevens is in 2024 vanuit een nalatenschap, op verzoek van erflater, € 58.432 toegevoegd aan het Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds.

8. Voorzieningen

De samenstelling van de voorzieningen is als volgt:

Voorziening jubilea personeel

Stand per 31 december

	2024	2023
	€	€
	24.722	18.171
Stand per 31 december	24.722	18.171

8.1. Voorziening jubilea personeel

De CAO voor het Omroep personeel kent een regeling voor toekennen van een gratificatie bij een dienstverband van 12,5/25/40 jaar. Kansfonds heeft voor deze mogelijke uitkeringsverplichting een voorziening gevormd. Daarbij wordt alleen rekening gehouden met de eerstvolgende uitkering. Bij de berekening wordt een aantal criteria gehanteerd die betrekking hebben op de kans dat de uitkering daadwerkelijk plaats zal gaan vinden.

Stand van de voorziening per 31 december

Mutatie boekjaar

Stand per 31 december

	2024	2023
	€	€
	18.171	14.943
Mutatie boekjaar	6.551	3.228
Stand per 31 december	24.722	18.171

9. Kortlopende schulden

De specificatie hiervan is als volgt:

Verplichtingen projecten

Handelscrediteuren

Vooruitontvangen bijdragen

Belastingen en sociale lasten

Verschuldigde pensioenpremie

Verplichting verlofdagen

Diverse schulden en vooruit ontvangen bedragen

Stand per 31 december

	2024	2023
	€	€
	5.598.952	5.604.673
	69.105	82.077
	684.102	360.976
	129.773	103.349
		1.110
	52.552	38.203
	96.452	60.389
Stand per 31 december	6.630.936	6.250.778

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen**Nationale Postcode Loterij**

Stichting Kansfonds heeft met de Nationale Postcode Loterij een langlopende overeenkomst waarin opgenomen is dat Kansfonds jaarlijks een aandeel vanuit de twaalf reguliere afdrachten ontvangt.

Huur- en leaseovereenkomsten

Voor de huur van kantoorruimte in een kantoorgebouw aan de 's-Gravelandseweg 80 in Hilversum is een huurovereenkomst afgesloten. Ingangsdatum van de overeenkomst is 1 januari 2021 met een looptijd van 60 maanden. Ook zijn servicekosten en de levering van gas, licht en water overeengekomen. In de staat van baten en lasten over 2024 is voor dit contract € 152.956 (incl. kosten) verantwoord. Ultimo 2024 bedraagt de toekomstige huurverplichting € 152.956. De huurprijs wordt jaarlijks geïndexeerd.

Op 24 juli 2020 is een operationele lease-overeenkomst afgesloten met betrekking tot een auto. De ingangsdatum van de overeenkomst is 18 december 2020 voor een looptijd van 60 maanden. In de staat van baten en lasten over 2024 is voor dit contract € 15.731 (incl. kosten) verantwoord. Ultimo 2024 bedragen de toekomstige leasebetalingen € 15.731.

Toelichting op de staat van baten en lasten**10. Geworven baten****10.1. Baten van particulieren**

Fonds Ayuda

Fonds Franciscus

Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds

Alle jongeren een thuis

Uit de Rats Fonds

Gewoon geld geven

Het Pandfonds

Bureaucratievrij geld

Ongedocumenteerden

Een thuis zonder papieren

Afrekenen met schulden

Noodhulp 'Help elkaar de winter door'

Donaties ten behoeve van een specifiek project

Nalatenschappen

Overige donaties en giften

	2024 realisatie	2024 begroting	2023 realisatie
	€	€	€
			125.000
	1.420		37.852
	23.113	17.750	21.462
	4.160	10.000	6.433
	19.002	18.000	18.000
	29.684		26.338
	100.000	100.000	100.000
	31.980		2.760
	553	50.000	150
			1.750
	25.000		
			43.058
	19.203	68.000	11.500
	558.432		
	118.650	475.161	114.372
	931.198	738.911	508.675

10.2 Baten van bedrijven

Fonds Franciscus

Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds

Alle jongeren een thuis

Gewoon geld geven

Bureaucratievrijgeld geven

Noodhulp 'Help elkaar de winter door'

Overige donaties en giften

Donaties ten behoeve van een specifiek project

			525
	254		
	9.000	20.000	
	5.400		5.400
		20.000	
			197.500
	32.716	50.000	22.367
		10.000	20.000
	47.370	100.000	245.792

10.3 Baten van loterijorganisaties

Nationale Postcode Loterij

De Nederlandse Loterij

	10.001.000	10.000.000	10.000.000
	531.839	500.000	481.060
	10.532.839	10.500.000	10.481.060

10.4 Baten van overheden

Fonds Franciscus

Robin Jung Fonds voor een Krachtig en Vitaal Limburg

Fûns Lok op ien

Ethos

Collectieve belangenbehartiging volwassenen

Gewoon geld geven

			550
			15.000
			100.000
	150.000	125.000	
		50.000	
	50.000		
	200.000	175.000	115.550

10.5 Baten van andere organisaties zonder winststreven

Fonds Franciscus

Fonds Augustinus

Fonds Sobriëtas

Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds

Alle jongeren een thuis

Gewoon geld geven

Bureaucratievrijgeld geven

Een thuis zonder papieren

Afrekenen met schulden

Noodhulp 'Help elkaar de winter door'

Ethos

Overige donaties en giften

Bijdragen uit hoofde van cofinanciering

	157.598	374.167	165.400
			1.000.000
	50.000	50.000	50.000
	1.027		
	25.000	50.000	205.000
	445.850	1.515.233	326.000
	150.000		100.000
	90.000	450.000	200
		1.000.000	
			44.460
	50.000	73.000	5.000
	37.785		61.105
	279.776	96.500	176.005
	1.287.036	3.616.400	2.133.170

11. Overige baten

Forfaitaire toeslag	3.195	8.809	20.496
Vergoedingen voor detachering en het geven van lezingen	12.241		
Thuis - de escape game	661	5.000	620
	16.097	13.809	21.116

Kansfonds kan indien dit is overeengekomen een vooraf bepaalde beheerfee berekenen als vergoeding voor de beoordeling, de toekenning en de financiële afwikkeling van projecten uit Fondsen op Naam. Middels de escape game kunnen deelnemers de problematiek van dak- en thuisloze jongeren ervaren en kennismaken met een aantal initiatieven waar dak- en thuisloze mensen terecht kunnen voor ondersteuning.

12. Bestedingen aan doelstelling**12.1 Initiatieven vanuit de samenleving**

	2024 realisatie €	2024 begroting €	2023 realisatie €
Open aanvragen	1.441.560	1.400.000	2.415.532
Wooninitiatieven			371.900
Noodhulp 'Help elkaar de winter door'			642.076
Katholiek sociaal denken	334.680	410.000	452.912
Exploitatiefinanciering ongedocumenteerden			33.459
Caribisch deel van het Koninkrijk: Algemeen	794.564	550.000	495.965
	2.570.804	2.360.000	4.411.844

12.2 Programma's

Alle jongeren een thuis	1.921.719	2.000.000	1.933.715
Een thuis zonder papieren	1.573.740	1.400.000	737.710
Vangnet inloophuizen versterken (Fonds Franciscus)	1.021.153	900.000	953.462
Gewoon geld geven	894.456	1.719.748	1.116.862
Wonen	438.300	540.000	
Afrekenen met schulden		1.300.000	
	5.849.368	7.859.748	4.741.748
	8.420.173	10.219.748	9.153.593

12.3 Uit Fondsen op Naam

Pater van Ruthfonds	30.000	30.000	30.000
Mr. B.A. Schmitzfonds	1.945	8.000	6.958
Fonds Ayuda			125.000
Frederique en Robert-Jan van Zijtveld Fonds	22.500	17.500	6.900
Fonds PROSAN	150.000	150.000	150.000
Uit de Rats Fonds	6.998	7.000	8.642
Fûns Lok op ien	0	30.000	122.611
Robin Jung Fonds voor een Krachtig en Vitaal Limburg		30.000	110.005
Fonds Augustinus	66.667	66.667	66.667
Het Pandfonds	72.472	100.000	68.123
Fonds Sobriëtas	49.728	50.000	50.000
	400.309	489.167	744.906

Totaal bruto besteding in het boekjaar

	8.820.482	10.708.915	9.898.498
--	------------------	-------------------	------------------

12.4 Overige bestedingen

Bestedingen aan ondersteunende inzet op projecten en programma's	615.761	1.276.864	444.178
Terugontvangen bijdragen uit eerdere toekenningen	-478.433	-500.000	-670.299
	137.328	776.864	-226.121

Totaal netto besteding aan de doelstelling

	8.957.810	11.485.779	9.672.378
--	------------------	-------------------	------------------

13. Toerekening kosten eigen organisatie (bijlage 3 RJ 650)

Kansfonds hanteert voor de toerekening van de kosten van de eigen organisatie een systematiek o.b.v. een analyse van functies, arbeidsomvang en de kosten van de personeelsformatie. Deze analyse leidt tot de toerekeningspercentages van de kosten van de eigen organisatie aan de besteding aan de doelstelling, wervingskosten en kosten van beheer en administratie.

13.1. Totale kosten eigen organisatie naar kostensoort**Personeelskosten**

	2024 realisatie €	2024 begroting €	2023 realisatie €
Bruto beloningen	1.971.045	2.151.000	1.577.799
Bijdrage ziektekostenverzekering	11.640	13.000	9.810
Sociale lasten	332.266	368.000	241.243
Pensioenlasten	251.329	275.000	193.973
Ontvangen ziektevergoedingen	-11.479		-3.315
Reis- en verblijfkosten	58.685	51.850	50.508
Inhuur derden	96.045	174.520	131.810
Deskundigheidsbevordering	46.394	55.000	46.264
Werving en selectie	12.849	20.000	38.230
Overige personeelskosten	57.827	37.260	38.997
	2.826.602	3.145.630	2.325.320

Communicatie & fondsenwerving

Directe wervingskosten	192.800	280.775	143.806
Communicatiekosten	381.123	535.604	351.599
	573.923	816.379	495.405

Overige kosten

Bestuur en representatie	17.355	18.500	18.722
Kantoorkosten	87.561	87.640	72.141
ICT-kosten	82.207	84.475	80.446
Controle- en advieskosten	216.740	247.060	123.526
Huisvestingskosten	155.896	173.080	153.968
Afschrijvingen	37.435	44.700	43.895
	597.193	655.455	492.698

Kosten beleggingen

Beheervergoeding vermogensbeheerders	21.075	18.665	14.101
	21.075	18.665	14.101

Totale kosten eigen organisatie

	4.018.794	4.636.129	3.327.524
--	------------------	------------------	------------------

13.2. Personeel en organisatie

	# personen ultimo 2024	# personen ultimo 2023	FTE ultimo 2024	FTE ultimo 2023
Personeelssamenstelling				
-Directie	1	1	1,0	1,0
-Programma advies	12	11	10,4	9,6
-Programma ondersteuning	4	3	2,8	2,7
-Communicatie	5	3	4,7	2,7
-Fondsenwerving	6	6	5,6	5,5
-Ondersteunende diensten	5	5	4,7	4,1
Totaal	33	29	29,1	25,6

	# personen 2024	# personen 2023	FTE 2024	FTE 2023
Jaargemiddelde	32,3	27,7	28,6	23,5

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuimpercentage is berekend op basis van kalenderdagen.

	2024	2023
-Verzuimpercentage	6,48%	2,95%
-Aantal meldingen	37	32
-Totale verzuimduur in dagen	672	257

Beloning bestuur, adviescommissie bestedingen en adviescommissie beleggingen

De bestuursleden en de leden van de adviescommissies ontvangen een aanwezigheidsvergoeding van € 45 per bezochte vergadering. De frequentie van de vergaderingen bedraagt 4x per jaar.

Beloning directie 2024

De salariering van de directie is gebaseerd op de gehanteerde CAO voor het Nederlandse Omroep personeel.

In de Regeling beloning directeuren van goedgevoelorganisaties van Goede Doelen Nederland (GDN) zijn maxima vastgesteld voor de directiebeloning. De BSD score voor de functie directeur bij Kansfonds is door het bestuur vastgesteld op 460.

Het maximale passende normjaarinkomen (categorie I 451-490) is € 163.473. Het inkomen ad € 145.421 is € 18.052 lager. De totale bezoldiging exclusief SV lasten van de directeur is € 27.689 lager dan het absolute maximum van de totale bezoldiging (€202.706 per 31 december 2024) in de genoemde Regeling beloning directeuren van goedgevoelorganisaties.

Naam	H.M.C. Hulsebosch
Functie	directeur-bestuurder

Dienstverband	onbepaald
Aard (looptijd)	36
Uren	100%
Parttime percentage	1/1 - 31/12

	€
Bezoldiging	
<i>Jaarinkomen:</i>	
-Bruto jaarinkomen	127.028
-Vakantiegeld	10.162
-Eindejaarsuitkering	8.231
	145.421

<i>Overige lasten en vergoedingen:</i>	
-SV lasten (werkgeversdeel)	13.000
-Belastbare vergoedingen en bijtellingen	9.245
-Pensioenlasten (werkgeversdeel)	20.351
	42.596

Totaal 2024	188.017
--------------------	----------------

14. Saldo financiële baten en lasten

	2024 realisatie €	2024 begroting €	2023 realisatie €
14.1.1 Baten uit spaarrekeningen en deposito's			
Rente spaarrekeningen en deposito's	68.197	18.000	30.665
	68.197	18.000	30.665

14.1.2 Baten uit financiële vaste activa

Couponrente	6.530	23.780	7.280
	6.530	23.780	7.280

14.1.3 Baten uit effecten (mandaten)

Couponrente	87.273		82.523
Dividenden	515.721		347.088
Rente effectenrekeningen	4.406		9.668
Gerealiseerde koersresultaten			
Niet gerealiseerde (koers-)resultaten	2.957.742	1.051.385	2.101.111
	3.565.142	1.051.385	2.540.389

Totaal financiële baten

	3.639.870	1.093.165	2.578.334
--	------------------	------------------	------------------

14.2. Financiële lasten

Directe kosten vermogensbeheerders	21.075	18.665	14.101
Toegerekende kosten eigen organisatie	32.887	40.278	38.322
	53.963	58.943	52.423

Saldo financiële baten en lasten

	3.585.907	1.034.222	2.525.911
--	------------------	------------------	------------------

De gewogen rendementen over de beleggingen bedragen:

	2024 Bruto	2024 Directe kosten	2024 Netto	2023 Netto
Financiële vaste activa	2,50%		2,50%	2,75%
Effecten	11,59%	0,07%	11,52%	8,92%
Deposito	2,29%		2,29%	2,30%
Spaarrekeningen	1,36%		1,36%	1,03%
Totale portefeuille	10,23%	0,06%	10,17%	8,11%

Toelichting lastenverdeling (bijlage 3 cf. RJ 650)

Kansfonds hanteert voor de toerekening van de kosten van de eigen organisatie een systematiek o.b.v. een analyse van functies, arbeidsomvang en de kosten van de personeelsformatie. Deze analyse leidt tot de toerekeningspercentages van de kosten van de eigen organisatie aan de besteding aan de doelstelling, wervingskosten en kosten van beheer en administratie.

2024	Toegerekend aan					Financiële lasten 2024	Kosten organisatie 2024
	Doelstelling 2024	Wervingskosten 2024	Kosten beheer en administratie 2024	Totale lasten 2024	Totale lasten 2023		
Verstrekte projectbijdragen	8.957.810			8.957.810	9.672.378		
Kosten eigen organisatie							
Personeelskosten	1.931.469	559.364	306.626	2.797.459	2.292.017	29.144	2.826.602
Communicatie & fondsenwerving	381.123	192.800		573.923	495.405		573.923
Huisvestingskosten	106.526	30.851	16.911	154.288	151.763	1.607	155.896
Kantoorkosten	116.006	33.596	18.416	168.018	150.401	1.750	169.768
Bestuur en representatie			17.355	17.355	18.722		17.355
Controle- en advieskosten			216.740	216.740	123.526		216.740
Afschrijvingskosten	25.579	7.408	4.062	37.049	43.267	386	37.435
Kosten beleggingen						21.075	21.075
Totaal toegerekend	2.560.702	824.018	580.110	3.964.831	3.275.101	53.963	4.018.794
TOTAAL	11.518.512	824.018	580.110	12.922.641	12.947.478	53.963	4.018.794

Verschillenanalyse begroting versus realisatie

	2024 realisatie	2024 begroting	Verschillen		
	€	€	voordelig €	nadelig €	saldo €
Baten					
Geworven baten van					
- particulieren	931.198	738.911	192.287		192.287
- bedrijven	47.370	100.000		-52.630	-52.630
- loterijorganisaties	10.532.839	10.500.000	32.839		32.839
- overheden	200.000	175.000	25.000		25.000
- andere organisaties zonder winststreven	1.287.036	3.616.400		-2.329.364	-2.329.364
Som van de geworven baten	12.998.443	15.130.311	250.126	-2.381.994	-2.131.868
Overige baten	16.097	13.809	2.288		2.288
Totale baten	13.014.539	15.144.120	252.414	-2.381.994	-2.129.581
Lasten					
Besteed aan doelstelling	11.518.512	14.488.897	2.970.385		2.970.385
Wervingskosten	824.018	1.009.616	185.598		185.598
Kosten beheer en administratie	580.110	564.452		-15.658	-15.658
Totale lasten	12.922.641	16.062.965	3.155.983	-15.658	3.140.324
Saldo voor financiële baten en lasten	91.899	-918.845	1.010.744		1.010.744
Saldo financiële baten en lasten	3.585.907	1.034.222	2.551.685		2.551.685
Saldo baten en lasten	3.677.806	115.377	5.960.081	-2.397.653	3.562.429

Kansfonds sluit het jaar 2024 positief af. De staat van baten en lasten toont een positief saldo van ruim € 3.677.000. Dit saldo is € 3.562.000 hoger dan volgens de begroting. Natuurlijk springen de financiële baten en lasten in het oog. Het rendement op beleggingen was in 2024 10,2% ruim boven het doelrendement volgens het beleggingsstatuut van 3,4%. Dat doelrendement is uitgangspunt voor de begroting. Het hogere rendement van 6,8% draagt positief bij voor een bedrag van ruim € 2.551.000.

Ten aanzien van de activiteiten van Kansfonds valt op dat de baten ruim € 2.129.000 onder de begroting zijn uitgekomen. De donaties van particulieren zijn hoger dan begroot, echter is een groot deel € 558.000 afkomstig uit nalatenschappen die niet zijn begroot. Ten aanzien van bedrijven blijven de baten onder begroting.

Opbrengsten van organisaties zonder winststreven, € 2.329.000 onder begroting zijn teleurstellend. Hierbij geldt de aantekening dat voor enkele projecten de startdatums zijn verschoven van 2024 naar 2025. Voor deze projecten zijn in 2024 donaties ontvangen voor een bedrag van € 684.000, die in 2025 als opbrengst worden verantwoord.

De lasten waren in totaal € 3.140.000 lager dan begroot. Er was sprake van een onderbesteding aan projecten, € 2.970.000. De verschuiving van startdatums van enkele projecten heeft een drukkend effect gehad op de bestedingen. Sinds 2023 zet het bestuur en de directie meer in op fondsenwerving. Desalniettemin waren de wervingskosten ruim € 185.000 lager dan begroot. Om de ambitie te versnellen wil Kansfonds de organisatie verstevigen. In de begroting is rekening gehouden met een stijging van de kosten voor beheer en administratie. De gerealiseerde kosten waren uiteindelijk maar € 16.000 hoger dan begroot.



DEEL 3

Verklaringen

Verklaring bestuur

Accountantsverklaring



Verklaring bestuur

Vaststelling

Het bestuur stelt de jaarrekening 2024 van Stichting Kansfonds vast in haar vergadering van 4 april 2025.

Resultaatbestemming

Het bestuur heeft de resultaatverdeling zoals opgenomen in de staat van baten en lasten vastgesteld.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen belangwekkende gebeurtenissen na balansdatum te vermelden.

Controleverklaring van de accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina's.

Hilversum, 4 april 2025

De heer drs. Th.J.F.M. Bovens, voorzitter

De heer mr. J.C.G.M. Bakker, penningmeester

Mevrouw drs. G.M. Fijneman, lid

Mevrouw drs. A.A.M. Kuypers, lid

Mevrouw M.E. Oltshoorn, lid

De heer E.H. van Heuveln, lid

Mevrouw drs. H.M.C. Hulsebosch, directeur-bestuurder

Afwezig met kennisgeving:

Mevrouw drs. D.A.C.A.J. Landes-Campen, lid



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Kansfonds

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de in dit jaarverslag op pagina 48 tot en met 59 opgenomen jaarrekening 2024 van Stichting Kansfonds te Hilversum gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Kansfonds op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondswervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1) de balans per 31 december 2024;
- 2) de staat van baten en lasten over 2024; en
- 3) de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse Controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Kansfonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het verslag van het bestuur;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiele afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondswervende organisaties is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiele afwijkingen bevat.

Utrechtseweg 51
1213 TL Hilversum
T 035 623 98 19

Jan Willem Brouwersstraat 16-1
1071 LJ Amsterdam
T 020 379 26 00

BTW NL8175.87.822.B.01
KVK 32053904
BANK NL19 RABO 0114 1665 79
www.kamphuisberghuizen.nl



Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag van het bestuur en de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondswervende organisaties.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondswervende organisaties.

In dit kader is het bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de instelling in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de instelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiele fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Hilversum, 4 april 2025

KAMPHUIS & BERGHUIZEN
Accountants/Belastingadviseurs

P. Heyman-Brand MSc RA

**Bijlage bij de controleverklaring:**

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Bezoekadres

's-Gravelandseweg 80
1217 EW Hilversum

Postadres

Postbus 156
1200 AD Hilversum

T +31 (0) 35 624 96 51
info@kansfonds.nl
www.kansfonds.nl

Kamer van Koophandel

Registratienummer 41192127

Statutaire naam

Stichting Kansfonds

Bankrekening

NL20 INGB 0660 9712 40

Volg ons op:



Colofon

Tekst: Kansfonds i.s.m. Schrijf-Schrijf en Cecile Vossen
Inhoud en eindredactie: Kansfonds
Vormgeving: Ontwerpstudio Spanjaard
Fotografie: Marieke Odekerken, Gerritjan Huinink
Maartje ter Horst, Wardie Hellendoorn

© 2025 Stichting Kansfonds. Aan deze uitgave kunnen geen rechten worden ontleend.

Gesteund door:



Geregistreerd bij:

