

JAAARREKENING 2013

GREENPEACE

ARCTIC

GREENPEACE

JAARREKENING 2013

INHOUD

JAARREKENING	3
Grondslagen	5
Samenvattend financieel overzicht	9
Balans	11
Staat van baten en lasten	19
Kasstroomoverzicht	32
 Bijlage: Controleverklaring van de accountant	 33

JAARREKENING 2013

In de jaarrekening, die onderdeel is van de jaarverslaggeving, doet Greenpeace Nederland (volledig: Stichting Greenpeace Nederland) verslag van de financiën van het afgelopen jaar 2013.

Greenpeace Nederland is onafhankelijk en ontvangt dus geen subsidies van overheden of bijdragen van bedrijven.

Dankzij onze financiële supporters kunnen we onze milieucampagnes blijven voeren in Nederland én wereldwijd.

De jaarrekening bestaat uit de Balans, de Staat van baten en lasten, het Kasstroomoverzicht, de Grondslagen en hierna de Toelichting met daarin een samenvatting.

BALANS GREENPEACE NEDERLAND

Alle bedragen zijn in euro's

Activa	31 december 2013	31 december 2012
A Immateriële vaste activa	169.444	277.778
B Materiële vaste activa	806.912	476.232
C Financiële vaste activa	608.369	104.369
Totaal vaste activa	1.584.725	858.379
D Vorderingen en overlopende activa	3.126.769	2.747.917
E Effecten	6.811.159	6.695.169
F Liquide middelen	7.471.967	4.199.360
Totaal vlottende activa	17.409.895	13.642.446
Activa totaal	18.994.620	14.500.825

Passiva	31 december 2013	31 december 2012
G Reserves en fondsen		
G1 Reserves	5.925.414	9.858.676
G2 Fondsen	6.572.060	-
Totaal reserves en fondsen	12.497.474	9.858.676
H Voorzieningen	126.378	127.878
I Kortlopende schulden	6.370.768	4.514.271
Overige passiva	6.497.146	4.642.149
Passiva totaal	18.994.620	14.500.825

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving	2013 Realisatie	2013 Begroting	2012 Realisatie	2014 Begroting
A1 Baten eigen fondsenwerving	18.533.786	20.590.000	18.796.013	19.133.000
A2 Baten acties van derden	9.863.201	2.250.000	3.063.861	2.250.000
A3 Baten gezamenlijke acties	188	-	334	-
A4 Baten beleggingen	248.943	350.000	538.061	117.000
A5 Overige baten	180.946	10.000	-	-
A Totale baten	28.827.064	23.200.000	22.398.268	21.500.000
B1 Internationale activiteiten	9.606.649	10.970.000	11.917.563	8.065.000
B2 Nationale campagnes	6.029.092	5.516.658	6.075.508	6.505.902
B3 Communicatie en mobilisatie	4.645.182	4.986.991	5.666.825	4.055.442
B Besteed aan doelstellingen	20.280.923	21.473.649	23.659.896	18.626.343
C1 Kosten eigen fondsenwerving	4.660.899	4.045.508	4.438.570	3.267.408
C2 Kosten acties derden	17.875	22.000	33.798	15.000
C3 Kosten gezamenlijke acties	-	-	-	-
C4 Kosten beleggingen	22.380	30.000	27.593	30.000
C5 Kosten overige baten	-	-	-	-
C Kosten werving baten	4.701.154	4.097.508	4.499.961	3.312.408
D Beheer en administratie	1.206.190	1.151.653	1.004.766	1.141.249
E Flexibiliteit/onvoorzien	-	97.190	-	-
Totale lasten	26.188.267	26.820.000	29.164.623	23.080.000
Saldo van baten en lasten	2.638.797	3.620.000 -	6.766.355 -	1.580.000 -

Bestemming saldo 2013				
Toevoegingen/onttrekkingen aan:	31-12-2012	+/-	31-12-2013	31-12-2014
Continuïteitsreserve	6.400.000	474.586 -	5.925.414	5.900.000
Bestemmingsreserves	3.458.677	3.458.677 -	0	
Bestemmingsfondsen	0	6.572.060	6.572.060	4.500.000
Herwaarderingsreserve		0	0	
Overige reserves		0	0	
Totaal mutaties reserves en fondsen	9.858.677	2.638.797	12.497.474	10.400.000

KASSTROOMOVERZICHT

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving	2013	2012
Resultaat	2.638.797	6.766.357 -
Aanpassing voor		
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa	377.780	309.287
Mutatie in vorderingen	378.852 -	1.030.759
Mutatie in kortlopende schulden	1.856.497	1.911.344 -
Mutatie in voorzieningen	1.500 -	191.216 -
Kasstroom uit operationele activiteiten (A)	4.492.722	7.528.872 -
Investeringsactiviteiten (B)		
Investeringen in (im)materiële vaste activa	600.125 -	383.685 -
Kasstroom uit investeringsactiviteiten (B)	600.125 -	383.685 -
Financieringsactiviteiten (C)		
Mutaties in reserves / fondsen	2.638.797 -	-
Mutaties in effecten	115.990 -	323.892 -
Mutaties in financiering op lange termijn	504.000 -	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten (C)	3.258.787 -	323.892 -
Mutatie liquide middelen (A + B + C)	3.272.607	8.236.449 -
Liquide middelen per 1 januari	4.199.360	12.435.809
Liquide middelen per 31 december	7.471.967	4.199.360
Mutatie liquide middelen	3.272.607	8.236.449 -

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Daarbij is de meest recente Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen gevolgd (aangepast in 2011).

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Toegepaste standaarden

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva alsmede de resultaatbepaling, zijn gebaseerd op historische kosten.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de stichting.

Algemene grondslagen

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de organisatie zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Financiële instrumenten omvatten beleggingen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Greenpeace maakt géén gebruik van afgeleide instrumenten (derivaten).

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

De beleggingsportefeuille van Greenpeace bestaat uit langlopende deposito's en ter beurze genoteerde obligaties, aandelen, alternatives en (tijdelijk) voor belegging beschikbare liquiditeiten. De langlopende deposito's zijn onder Financiële Vaste Activa opgenomen en de rest van de beleggingsportefeuille als 'Effecten' onder de vlottende activa. Kortlopende deposito's, spaarrekeningen, rekening-courant en kas staan gepresenteerd onder 'Liquide middelen'. Obligaties betreffen aan een beurs genoteerde obligaties en zijn gewaardeerd tegen reële waarde. Wijzigingen in die reële waarde worden verantwoord in de winst-en-verliesrekening. De beleggingen in aandelen betreffen aandelen met een beursnotering en zijn gewaardeerd tegen reële waarde. Veranderingen in de reële waarde worden verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

De tot de beleggingsportefeuille behorende opgelopen rente, overige vorderingen, deposito's en overige liquiditeiten zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Resultaten van de beleggingsportefeuille worden in de staat van baten en lasten opgenomen en niet rechtstreeks ten gunste of ten laste van het vermogen gebracht. Indien effecten op de beurs zijn genoteerd, worden zowel de ongerealiseerde als de gerealiseerde waardeverschillen in de staat van baten en lasten verantwoord.

De niet tot de beleggingsportefeuille behorende vorderingen, overlopende activa, liquide middelen, overige activa, handelsschulden en kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Bij vermoeden van mogelijke oninbaarheid van vorderingen wordt een voorziening gevormd.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur. De gehanteerde afschrijvingstermijn bedraagt drie jaar.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Verbouwingen : 10%
- Inventaris : 20%
- Duurzame inventaris : 10%
- Vervoermiddelen : 10%
- Hardware en software : 33 1/3%
- Intellectueel eigendom : 33 1/3%

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA, VORDERINGEN, OVERLOPENDE ACTIVA, LIQUIDE MIDDELEN, OVERIGE ACTIVA, HANDELSSCHULDEN EN KORTLOPENDE SCHULDEN

De grondslagen voor financiële vaste activa en vorderingen, overlopende activa, liquide middelen, overige activa, handelsschulden en kortlopende schulden zijn opgenomen onder het kopje Financiële instrumenten.

RESERVES EN FONDSEN

Greenpeace onderscheidt een tweetal reserves, continuïteitsreserve en bestemmingsreserve, en een bestemmingsfonds.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat Greenpeace ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

Volgens de VFI-richtlijn 'Reserves Goede Doelen' kan hiervoor een reserve worden aangehouden van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten eigen personeel, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten, en de kosten voor fondsenwerving.

Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserves zijn door het bestuur van Greenpeace voor een speciaal doel afgezonderde delen van de reserves waaraan (delen van) het jaarresultaat kunnen worden toegevoegd en/of onttrokken.

Bestemmingsfonds

Indien door derden aan een deel van de gedoneerde gelden een specifieke besteding is gegeven, wordt het nog niet bestede deel daarvan aangemerkt als 'bestemmingsfonds'. Bestemmingsfondsen onderscheiden zich van bestemmingsreserves doordat niet het bestuur, maar een derde een bestemming aan de middelen heeft gegeven.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

PENSIOENEN

De pensioenregeling van Greenpeace Nederland is een beschikbare premieregeling. Dat wil zeggen dat er maandelijks per medewerker een bedrag – afhankelijk van leeftijd en salaris – betaald wordt, waarmee een persoonlijk pensioenkapitaal opgebouwd wordt voor het ouderdomspensioen. De regeling is ondergebracht bij Leidsche Verzekeringen. Greenpeace heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort. Greenpeace verwerkt daarom de pensioenregeling als een 'toegezegde-bijdrageregeling' en verantwoordt alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening. Uitgangspunt hierbij is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

BATEN EN LASTEN

Donaties

Donaties worden in dit verslag meegeteld op het moment dat Greenpeace Nederland ze ontvangt. Een belangrijke uitzondering hierop vormen de jaardonaties. Aan het eind van het jaar wordt aan financiële supporters gevraagd of ze hun donatie voor het volgende kalenderjaar willen voldoen. Greenpeace Nederland ontvangt een groot deel van die donaties al vóór het eind van het lopende boekjaar. Omdat ze betrekking hebben op het volgende boekjaar, worden ze aan het volgende jaar toegerekend. De vooruitbetaalde donaties worden als schuld opgenomen op de balans.

Giften

Giften worden opgenomen in het boekjaar waarin Greenpeace de gelden ontvangt.

Nalatenschappen en legaten

Baten uit nalatenschappen worden in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, opgenomen. Giften belast met vruchtgebruik worden alleen in de toelichting vermeld. Verantwoording hiervan vindt pas plaats in de staat van baten en lasten bij het einde van het vruchtgebruik of bij eerdere verkoop van het blote eigendom.

Baten acties derden

Baten acties derden worden in het boekjaar verantwoord waarop ze betrekking hebben.

Resultaat beleggingen

Alle financiële baten en lasten inzake de beleggingen worden in de staat van baten en lasten verantwoord.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

- De reële waarde van beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald aan de hand van de biedprijs.
- De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende rente voor de resterende looptijd.

Bestedingen

Bestedingen aan internationale activiteiten, nationale campagnes en communicatie en mobilisatie worden als last verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarop deze bestedingen betrekking hebben.

Kostentoerekening

De richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 650 bepaalt dat de kosten van de eigen organisatie gespecificeerd en verdeeld moeten worden naar bestemming.

Greenpeace wijst de directe en de indirecte kosten toe aan de hoofdgroepen: internationale of nationale campagnes, aan communicatie en mobilisatie, aan de werving van baten of aan de post beheer en administratie.

Conform bijlage 3 van Richtlijn 650 zijn onze kosten gegroepeerd naar de verschillende kostencategorieën: subsidies en bijdragen, afdrachten, aankopen en verwervingen, uitbesteed werk, publiciteit en communicatie, personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten, en afschrijving en rente. Op basis van de verdeelsleutel fte's worden deze kosten verdeeld over de hoofdgroepen van de staat van baten en lasten.

Kengetallen

De richtlijn voor de jaarverslaggeving RJ 650 schrijft het vermelden van een aantal kengetallen voor, die hieronder nader worden toegelicht.

Besteding van baten aan de doelstelling

Deze norm geeft weer welk percentage van de totale baten aan de doelstelling is besteed.

Kosten eigen organisatie

Deze norm betreft het totaal van de kosten van de eigen organisatie gerelateerd aan de besteding aan de doelstelling.

Kosten van beheer en organisatie

Deze norm betreft het percentage dat de kosten voor beheer en administratie uitmaken van de totale lasten.

Kosten fondsenwerving

Deze norm betreft de verhouding tussen de kosten van eigen fondsenwerving en de gerealiseerde inkomsten daarvan. Het CBF maximeert dit percentage op 25, gerekend over een gemiddelde van de afgelopen drie jaar.

TOELICHTING

SAMENVATTEND FINANCIËEL OVERZICHT

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving	2013 Realisatie	2013 Begroting	2012 Realisatie	2014 Begroting
Totale baten	28.827.064	23.200.000	22.398.268	21.500.000
Resultaat toevoeging aan reserves / uit fondsen	-2.638.797	3.620.000	6.766.355	2.080.000
Totaal beschikbaar	26.188.267	26.820.000	29.164.623	23.580.000
Besteed aan doelstellingen	20.280.923	21.473.649	23.659.896	18.626.343
Kosten werving baten	4.701.154	4.097.508	4.499.961	3.312.408
Beheer en administratie	1.206.190	1.151.653	1.004.766	1.141.249
Flexibiliteit/onvoorzien	-	97.190	-	-
Totale lasten	26.188.267	26.820.000	29.164.623	23.080.000

De realisatie van de totale baten waren in 2013 € 6,4 miljoen hoger dan de baten van 2012. Voornaamste oorzaak van de stijging in 2013 is de extra toekenning van het Droomfonds van de Nationale Postcode Loterij. Dit bedrag van 7,6 miljoen is toegekend voor het project QuestionMark en wordt de komende jaren besteed uit het hiervoor ontstane bestemmingsfonds.

Los van deze incidentele extra gift zijn er ten opzichte van 2012 € 0,3 miljoen minder baten eigen fondsenwerving en tegenvallende inkomsten uit beleggingen van € 0,3 miljoen. Ten opzichte van de begroting zijn de bijdragen uit doorlopende donaties en nalatenschappen lager uitgevallen (€ 2,0 miljoen lager dan begroot). Door de extra baat is het resultaat toegevoegd aan de reserves en fondsen.

De totale lasten in 2013 waren bijna € 3,0 miljoen lager dan in 2012. Er is in 2013 voor totaal € 9,6 miljoen aan internationale projecten besteed waarvan € 2,2 miljoen uit de reserves is bijgedragen. De totale bijdrage was in 2012 € 11,9 miljoen, waarbij de bijdrage uit reserves € 3,6 miljoen bedroeg.

Er is een vergelijkbaar bedrag als in 2012 aan nationale campagnes besteed (€ 6,0 miljoen). De bijdrage aan communicatie en mobilisatie was ruim € 1,0 miljoen minder doordat de investering in 2012 zich niet heeft herhaald.

De lasten waren in vergelijking met de begroting € 0,6 miljoen lager. De kosten werving baten lagen ruim € 0,6 miljoen hoger. De besteding aan doelstellingen was € 1,2 miljoen lager bij voornamelijk de internationale activiteiten die wij hebben gefinancierd. De extra lasten bij fondsenwerving betroffen extra inzet in het laatste kwartaal bij wervingscampagnes rondom de Arctic 30. Deze impuls heeft nut gehad: er is een groot aantal supporters bijgekomen, waardoor de daling van financiële supporters enigszins is goedge maakt. We verwachten in 2014 een stijging van het aantal financiële supporters en proberen het batenverlies verder in te perken, de stabiliteit van de inkomsten te behouden en de gemiddelde individuele bijdragen te verhogen. Dit doen we door meer kostenbewust en meer online te werven en meer geïntegreerd met de nationale en internationale campagnes wervingsresultaten te behalen.

Vanuit de operationele resultaten in 2013, zonder de middelen van de Postcode Loterij, hebben we voor de begroting 2014 de operationele lasten aanzienlijk naar beneden bijgesteld. In 2014 zullen we niet, zoals in voorgaande jaren, extra investeren uit de reserves om internationale projecten te realiseren.

KENGETALLEN

Sinds enkele jaren nemen we in ons jaarverslag kengetallen op voor de bestedingen aan de doelstellingen, de kosten voor eigen fondsenwerving en de kosten voor beheer en administratie (zie ook de Grondslagen).

KENGETALLEN

Omschrijving	Norm	2013 Realisatie	2012 Realisatie	2011 Realisatie	2011-2013 Gemiddelde
1. % eigen fondsenwerving	25%	25,1%	23,6%	21,2%	23,3%
2. % beheer en administratie	3% - 5%	4,6%	3,4%	3,3%	3,8%

N.B. Deze percentages kunnen niet opgeteld worden, omdat je telkens deelt door een ander bedrag.

Deze kengetallen berekenen we als volgt:

1. Dit percentage wordt verkregen door de kosten van eigen fondsenwerving te delen door de baten uit eigen fondsenwerving.
2. Dit percentage wordt verkregen door het totaal van de bestedingen aan beheer en administratie te delen door de totale lasten.

Het percentage eigen fondsenwerving bij kengetal 1 is hoger dan vorig jaar door enerzijds de extra impuls bij fondsenwerving in het laatste kwartaal en anderzijds de lagere baten uit eigen fondsenwerving. Het kengetal 1 stijgt in 2013 naar 25,1 procent, waarmee we gemiddeld over drie jaar (CBF-norm) op 23,3 procent uitkomen. Voor 2014 verwachten we aanzienlijk lager percentage eigen fondsenwerving, onder de 20%. De extra bijdrage van de Nationale Postcode Loterij wordt in dit percentage niet meegenomen. De kosten voor beheer en administratie zijn in 2013 hoger dan in 2012, maar blijven binnen de norm zoals in 2011 is vastgesteld door het toenmalig bestuur (tussen 3 en 5 procent).

BALANS

De balans geeft de financiële positie van Greenpeace Nederland weer per 31 december 2013, na de bestemming van het resultaat. Ter vergelijking zijn ook de cijfers per 31 december 2012 opgenomen.

De blijvende internationale focus heeft ook in 2013 gevolgen gehad voor de balans. De extra bijdrage aan de internationale activiteiten, gecombineerd met het negatieve resultaat, heeft geleid tot een daling van de reserves ten opzichte van 2012. Door de toekenning van het Droomfonds van de Nationale Postcode Loterij van € 7,6 miljoen ten behoeve van QuestionMark is het balanstotaal echter met € 4,5 miljoen naar 19,0 miljoen gestegen en ligt 31 procent hoger dan in 2012.

A en B Immateriële en materiële vaste activa

De materiële vaste activa verdelen we naar activa ten behoeve van de bedrijfsvoering en activa ten behoeve van de doelstelling. Het overzicht geeft inzicht in de aanschaf (investeringen) en de afschrijvingen in 2013.

A EN B IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving	Boekwaarde 31-12-2012	Desinveste- ringen 2013	Investeringen 2013	Afschrijvingen 2013	Boekwaarde 31-12-2013
A Immaterieel actief					
A1 Mobiele app	277.778	-	-	108.334	169.444
Totaal immateriële vaste activa	277.778	-	-	108.334	169.444
B1 <i>Materiële vaste activa t.b.v. bedrijfsvoering</i>					
B11 Verbouwing	155.861	-	317.345	97.731	375.475
B12 Inventaris	53.578	-	4.011	29.981	27.608
B13 Computerhardware	66.098	-	205.848	64.055	207.891
B14 Computersoftware	43.313	-	24.642	39.019	28.936
Totaal	318.850	-	551.846	230.786	639.910
B2 <i>Materiële vaste activa t.b.v. doelstelling</i>					
B21 Campagnes	-	-	15.004	5.001	10.003
B22 Schepen	67.312	-	-	21.296	46.016
B23 Vervoermiddelen	90.071		33.275	12.363	110.983
Totaal	157.383	-	48.279	38.660	167.002
B3 <i>Materiële vaste activa in uitvoering</i>		-			-
Totaal materiële vaste activa	476.232	-	600.125	269.446	806.911
Totaal vaste activa	754.010	-	600.125	377.780	976.355

De totale waarde van de materiële vaste activa steeg in 2013 met € 0,2 miljoen. De investeringen van € 0,6 miljoen waren voornamelijk ter voorbereiding op de verhuizing van Greenpeace Nederland, die gepland staat voor de zomer van 2014. Greenpeace heeft vooruitlopend op het werken op afstand en de eerste verbouwingen in het nieuwe pand geïnvesteerd. Eind 2013 had Greenpeace Nederland twee schepen in haar bezit: het actieschip de Argus en het educatieschip de Sirius. De Sirius gebruiken we sinds eind 2010 niet meer en ligt bij de NDSM-werf in Amsterdam-Noord voor anker. De Sirius zal per begin 2014 worden verkocht.

Voor 2014 verwachten we forse investeringen in onze nieuwe, duurzame huisvesting in de Smederij op de NDSM-werf.

A EN B SPECIFICATIE BOEKWAARDE VASTE ACTIVA

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving	Aanschaf- waarde eind 2012	Cumulatieve afschrijvingen eind 2012	Aanschaf- waarde eind 2013	Cumulatieve afschrijvingen eind 2013
A Immaterieel actief				
A1 Mobiele app	325.000	47.222	325.000	155.556
B1 <i>Materiële vaste activa t.b.v. bedrijfsvoering</i>				
B11 Verbouwing	1.013.341	857.480	1.330.686	955.211
B12 Inventaris	769.553	715.975	773.564	745.956
B13 Computerhardware	480.258	414.160	686.106	478.215
B14 Computersoftware	885.275	841.962	909.917	880.981
Totaal	3.148.427	2.829.577	3.700.273	3.060.363
B2 <i>Materiële vaste activa t.b.v. doelstelling</i>				
B21 Campagnes	34.984	34.984	49.988	39.985
B22 Schepen	212.068	144.756	212.068	166.052
B23 Vervoermiddelen	128.462	38.391	161.737	50.754
Totaal	375.514	218.131	423.793	256.791
B3 <i>Materiële vaste activa in uitvoering</i>	-	-	-	-
Totaal vaste activa	3.848.941	3.094.930	4.449.066	3.472.710

In 2013 zijn in afwachting van de verhuizing nog geen activa buiten gebruik gesteld. In 2014 zal dit ten tijde van de verhuizing worden beoordeeld. De boekwaarde van de totale activa eind 2012 bedroeg € 976.356; het verschil tussen de aanschafwaarde van € 4.449.066 en de afschrijvingen van € 3.472.710.

C FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Het reservebeleid van Greenpeace Nederland is gericht op instandhouding van de continuïteitsreserve. De effecten en liquide middelen van deze reserve worden duurzaam en risicomijdend belegd. Een klein deel van onze reserve hebben we belegd in een langlopend deposito.

C FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving	Looptijd	Nominale waarde per 31 december 2013	Nominale waarde per 31 december 2012
C1 <i>Langlopende deposito's</i>			
ASN-deposito 2015	10 jaar	104.369	104.369
Voorschot aan Question Mark	3 jaar	504.000	-
Totaal financiële vaste activa		608.369	104.369

In 2013 is een langlopend voorschot aan de Stichting QuestionMark verstrekt dat in de laatste betaling uit het bestemmingsfonds zal worden verrekend in 2016. Het deposito met een looptijd van langer dan een jaar was eind 2011 ondergebracht bij ASN Bank. De renteopbrengsten uit deposito's hebben we ontvangen op onze rekening-courant en zijn niet toegevoegd aan het deposito.

D VORDERINGEN

De gelden die wij op korte termijn nog zullen ontvangen, nemen we op de balans op onder Vorderingen. De vorderingspositie steeg eind 2013 met 32 procent ten opzichte van 2012.

D VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving		31 december 2013	31 december 2012
D1	Debiteuren nalatenschappen	2.221.925	2.272.122
D2	Overige debiteuren	438.924	5.777
D3	Vorderingen op Greenpeace International	20.176 -	27.030
D4	Vorderingen op Greenpeace-organisaties wereldwijd	691	1.117
D5	Overige vorderingen en overlopende activa	485.405	441.870
Totaal vorderingen		3.126.769	2.747.916

Mensen kunnen (een deel van) een erfenis of een legaat nalaten aan Greenpeace Nederland. Op basis van informatie van de notaris over de te verwachten omvang waarderen we de nalatenschappen op de balans als vordering, tot het bedrag is overgemaakt. Eind 2013 betrof dit € 2,2 miljoen. Dat is circa € 0,1 miljoen minder dan eind 2012. De overige vorderingen en overlopende activa hebben voornamelijk betrekking op de vooruitbetaalde huur en de nog te ontvangen rente. In de overige vorderingen is ook inbegrepen de waarborgsom van € 46.000 die is overgemaakt aan Greenpeace Rusland voor onze collega, die op borgtocht werd vrijgelaten.

E EFFECTEN

Op de balans staan de beleggingen in aandelen (fondsen) en obligaties onder Effecten. Een groot deel van onze continuïteitsreserve brachten we onder bij een extern vermogensbeheerder, Triodos Bank. Net als bij de langlopende deposito's belegt Triodos Bank onze effecten op een duurzame en risicomijdende wijze, die voldoet aan de strenge criteria die zijn vastgelegd in ons financieel statuut.

E EFFECTEN

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving	Marktwaaarde per 31 december 2013	Marktwaaarde per 31 december 2012	Aanschaf- waarde	Stijging % markt- waarde	Waarde- stijging totaal
E1 Aandelen					
Triodos Groenfonds	116.196	118.070	101.820	-1,6%	14.376
Royal Dutch Shell	1.194	1.293	1.746	-7,7%	552 -
Unilever	30	27	21	11,1%	9
Totaal	117.420	119.390	103.587	-1,7%	13.833
E2 Effectenrekeningen					
Aandelen in Triodos-portefeuille	758.131	580.776	491.745	30,5%	266.386
Obligaties in Triodos-portefeuille	3.842.192	3.940.199	3.661.877	-2,5%	180.315
Alternatives in Triodos-portefeuille	196.908	219.187	224.738	-10,2%	27.830 -
Liquiditeiten in Triodos-portefeuille	1.896.508	1.835.617	1.829.819	3,3%	66.689
Totaal	6.693.739	6.575.779	6.208.179	1,8%	485.560
Totaal effecten	6.811.159	6.695.169	6.311.766	1,7%	499.393

De waardestijging van deze effectenrekening was eind 2013 1,7 procent ten opzichte van de waarde eind 2012. Deze koersstijging is exclusief uitgekeerde interest, dividend en couponrenten, en betreft alleen ongerealiseerde koerswinsten. Wij hebben ook aandelen in het Triodos Groenfonds. Dit fonds belegt in groene projecten die de ontwikkeling en het behoud van natuur, milieu en bos bevorderen. In het kader van onze doelstellingen heeft Greenpeace Nederland ook aandelen Shell en Unilever in bezit. Zo kunnen we aanwezig zijn op de algemene aandeelhoudersvergaderingen om daar het milieubeleid van deze ondernemingen aan de orde te stellen.

Alle aangehouden effecten zijn toegelaten tot de handel op de beurs, met uitzondering van het deel van de Triodos-effectenrekening dat wordt aangehouden in liquide middelen. Doordat het deel van de liquide middelen dat wordt aangehouden bij Triodos onderdeel uitmaakt van de beleggingsportefeuille worden deze liquide middelen onder effecten verantwoord.

F LIQUIDE MIDDELEN

Om te kunnen voldoen aan onze betalingsverplichtingen op korte termijn moeten we een deel van de middelen direct beschikbaar hebben. Deze middelen verantwoorden we op de balans onder Liquide middelen. Hieronder vallen ook alle spaartegoeden en deposito's met een looptijd korter dan één jaar.

F LIQUIDE MIDDELEN

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving		31 december 2013	31 december 2012
F1	Saldi op spaarrekeningen	3.194.973	3.573.193
F2	Saldi op kortlopende deposito's	-	-
F3	Saldi op rekeningen-courant	4.273.918	616.826
F4	Saldi in kas	3.076	9.342
Totaal liquide middelen		7.471.967	4.199.361

Ons kasbeleid is erop gericht onze middelen tegen een optimaal rendement onder te brengen bij banken die een consequent duurzaam en maatschappelijk verantwoord beleggingsbeleid voeren. Voor de verschillende betalingsdoel-einden houden wij rekeningen-courant aan bij met name Triodos Bank en ING (rekeningnummer 44) en zeer beperkt bij de Rabobank.

Onze spaartegoeden en deposito's hebben wij volledig duurzaam ondergebracht bij ASN Bank en Triodos Bank.

G RESERVES EN FONDSEN

Op onze balans maken we onderscheid tussen reserves en fondsen. Deze systematiek lichten we toe in onze grondslagen.

G RESERVES EN FONDSEN

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving	Eindstand 31 december 2012	Onttrekkingen	Toevoegingen	Eindstand 31 december 2013
G1 Reserves				
G11 Continuïteitsreserve	6.400.000	474.587 -		5.925.413
G12 Bestemmingsreserves	3.458.676	3.458.676 -		-
G14 Overige reserves	-			-
Totaal reserves	9.858.676	3.933.264 -	-	5.925.413
G2 Fondsen	-	1.038.097	7.610.157	6.572.060
Totaal reserves en fondsen	9.858.676	2.895.167 -	7.610.157	12.497.473

Door onder andere de bewuste besteding van de bestemmingsreserve aan internationale projecten en het ontstane saldo van baten en lasten, dalen de reserves met € 4,0 miljoen. Er resteert per eind 2013 alleen nog de continuïteitsreserve van € 5,9 miljoen. Het fonds betreft het ontvangen bedrag van de Nationale Postcode Loterij ten behoeve van QuestionMark; een deel van het totale bedrag van € 7,6 miljoen is in 2013 al uitgekeerd ter realisatie van het Droomfonds.

CONTINUÏTEITSRESERVE

De risicoanalyse bepaalt de basis van de omvang van de continuïteitsreserve. Op basis van deze risicoanalyse, die we in november 2013 hebben uitgevoerd, verlaagden we de continuïteitsreserve van € 6,4 miljoen naar € 5,9 miljoen. Per 31 december 2013 bedroeg de continuïteitsreserve 0,43 keer de kosten van de werkorganisatie (op basis van de realisatie 2013). Dit past ruim binnen de gestelde maximale hoogte (1,5 keer) zoals voorgeschreven in de VFI-richtlijn 'Financieel Beheer Goede Doelen'.

Conform het reservebeleid stellen we overschotten en vrijvallende middelen beschikbaar voor internationale bestedingen via de bestemmingsreserve Internationale projecten.

G12 BESTEMMINGSRESERVES

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving	Eindstand 31 december 2012	Onttrekkingen	Toevoegingen	Eindstand 31 december 2013
1 Internationale projecten	3.458.676	2.219.800 -	-	1.238.876
2 Resultaatbestemming 2013	-	1.238.876 -	-	1.238.876 -
Totaal bestemmingsreserves	3.458.677	3.458.676 -	-	-

Jaarlijks stelt het bestuur de onttrekkingen en toevoegingen aan bestemmingsreserves vast. In onderstaand overzicht gaan we hier verder op in.

INTERNATIONALE PROJECTEN

Deze reserve is ingericht voor de financiering van projecten en investeringen van de internationale Greenpeace-organisatie, passend binnen internationaal vastgestelde prioriteiten en de doelstellingen van de organisatie. Conform het *global resource plan*, dat in mei 2011 in het bestuur is besproken en vastgesteld, en tussentijdse bestuursbesluiten financierden wij in 2013 uit deze reserve diverse projecten voor een totaalbedrag van € 2,2 miljoen. De rest van de reserve is per eind 2013 komen te vervallen doordat een deel van het negatieve resultaat hierop in mindering is gebracht. De eindstand per eind 2013 is hiermee nihil.

BESTEMMINGSFONDS

In 2013 ontvingen wij uit het Droomfonds van de Nationale Postcode Loterij € 7,6 miljoen ten behoeve van QuestionMark. In 2013 is het bestemmingsfonds voor € 1,0 miljoen aangewend voor dit doel. Het fonds zal nog tot 2017, na behalen van afzonderlijke mijlpalen, in delen worden afgebouwd. In 2014 in 2 afzonderlijke mijlpalen voor € 2,1 miljoen, in 2015 voor € 2,1 miljoen, in 2016 voor € 1,4 miljoen en in 2017 uiteindelijk het laatste deel van € 0,5 miljoen inclusief verrekening van het voorschot van € 0,5 miljoen. Er zijn momenteel geen andere fondsen.

H VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden getroffen voor verplichtingen waarvan we de omvang op betrouwbare wijze kunnen schatten.

H VOORZIENINGEN

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving	Eindstand 31 december 2012	Onttrekkingen	Toevoegingen	Eindstand 31 december 2013
H1 Juridische claims	111.015	-	-	111.015
H2 Personele kosten	16.863	1.500 -	-	15.363
Totaal voorzieningen	127.878	1.500 -	-	126.378

H1 JURIDISCHE CLAIMS

Eind 2013 staat nog één claim open.

H2 Personele kosten

In 2013 is de voorziening voor personele kosten voor een klein deel onttrokken.

I KORTLOPENDE SCHULDEN

Kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan één jaar. Onder de kortlopende schulden verantwoorden we ook de vooruit ontvangen donaties voor het volgende boekjaar.

I KORTLOPENDE SCHULDEN

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving	31 december 2013	31 december 2012
I1 Vooruitontvangen donaties	4.143.632	3.184.992
I2 Schulden aan Belastingdienst	210.857	143.253
I3 Crediteuren	1.335.737	623.603
I4 Schulden aan Greenpeace International	-	-
I5 Schulden aan Greenpeace-organisaties wereldwijd	13.245	8.936
I6 Overige schulden en overlopende passiva	667.298	553.487
Totaal kortlopende schulden	6.370.769	4.514.271

Greenpeace Nederland ontvangt de jaardonaties voor het nieuwe boekjaar van financiële supporters voor een groot deel al in december, hoewel ze zijn bedoeld voor onze activiteiten in het volgende jaar. Administratief boeken we deze donaties als baten in het volgende boekjaar en daarom nemen we ze in 2013 op als vooruit ontvangen bedragen op de balans.

De kortlopende schulden aan de Belastingdienst betreffen de nog af te dragen loonheffingen en sociale premies. Bij de post Crediteuren staan de leveranciers aan wie wij op de balansdatum nog geld verschuldigd zijn. Conform ons financiële beleid worden facturen binnen vier weken na factuurdatum betaald.

I6 OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving	31 december 2013	31 december 2012
Nog te betalen vakantiegeld en -dagen	439.384	442.025
Nog te ontvangen facturen	5.000	100.030
Vooruit gefactureerde bedragen	222.914	7.809
UWV uitkering doorstorten	-	3.623
Totaal overige schulden en overlopende passiva	667.298	553.487

Eind 2013 waren de overige schulden en overlopende passiva circa 29 procent hoger dan eind 2012 door vooral de toename in vooruit ontvangen bedragen. Dit betrof het bedrag ontvangen voor de licentieovereenkomst voor het immaterieel actief (de SuperWijzer-app).

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Op basis van eerder afgesloten contracten en afspraken kunnen situaties ontstaan waarbij wij een verplichting zijn aangegaan die (nog) niet uit de administratie te herleiden is. Diezelfde situatie kan ontstaan wanneer wij de ontvangende partij zijn, en er dus sprake is van rechten.

HUURVERPLICHTINGEN

De huurverplichtingen voor het huidige kantoor loopt tot en met juli 2014, die van het nieuwe pand vanaf 1 mei 2014. In juni 2014 zullen we ons nieuwe pand betrekken. De huurverplichting voor zowel het kantoor als de loods gaat voor 2014 om totaal € 780.000 waarvan zes maanden voor de huur van het huidige pand aan de Jollemanhof voor een bedrag van € 375.000 en € 300.000 voor acht maanden van het nieuwe pand 'de Smederij' in Amsterdam Noord. Daarnaast nog € 105.000 voor onze loodslocatie.

LEASEVERPLICHTINGEN

De leaseverplichtingen betreffen een print- en een kopieercontract en bedroegen € 36.000 (eind 2012: € 36.000).

CLAIMS

Tegen Greenpeace zijn diverse claims ingediend die door haar worden betwist. Hoewel de afloop van deze geschillen niet met zekerheid kan worden voorspeld, wordt – mede op grond van ingewonnen juridisch advies – aangenomen dat deze, indien niet voorzien, geen nadelige invloed van betekenis zal hebben op de financiële positie.

OVERIGE AANGEGANE VERPLICHTINGEN

Eind december 2013 had Greenpeace Nederland voor een bedrag van € 7,5 miljoen aan bijdrage voor internationale campagnes verplicht aan Greenpeace International.

VRUCHTGEBRUIK NALATENSCHAPPEN

Nalatenschappen waarop een vruchtgebruik rust, worden pas geteld als baten in het jaar waarin dat vruchtgebruik eindigt. Uit hoofde hiervan had Greenpeace Nederland eind 2013 een uitgesteld recht van € 671.693 (2012: € 650.000).

BANKGARANTIES

Ten behoeve van derden gaf Greenpeace Nederland bankgaranties af voor ongeveer € 169.000 (2012: € 169.000). Deze bankgaranties zijn als Liquide middelen opgenomen op onze balans.

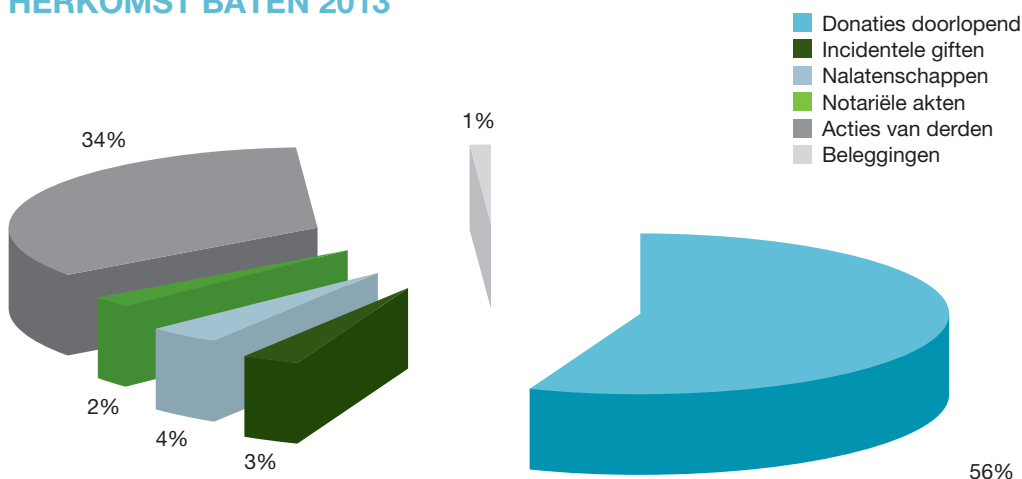
STAAT VAN BATEN EN LASTEN

In de staat van baten en lasten is te zien dat het resultaat dat Greenpeace Nederland over 2013 heeft gerealiseerd € 2,6 miljoen positief is. Dit is het saldo van € 28,8 miljoen aan baten en € 26,2 miljoen aan lasten. In deze paragraaf maken we inzichtelijk hoe dit resultaat tot stand is gekomen.

A TOTALE BATEN

De totale baten in 2013 bedroegen € 28,8 miljoen. In het taartdiagram 'Herkomst baten' laten we zien waar deze baten vandaan kwamen. We geven een toelichting op de verschillende baten.

HERKOMST BATEN 2013



A1 BATEN EIGEN FONDSSENWERVING

De baten eigen fondsenwerving (zonder Nationale Postcode Loterij) zijn € 0,3 miljoen minder dan in 2012 en € 2,1 miljoen lager dan begroot. De daling ten opzichte van 2012 is veroorzaakt door lagere incidentele giften naar aanleiding van onze verzoeken tot extra bijdrage. Ten opzichte van de begroting is de daling terug te voeren op lagere inkomsten uit nalatenschappen en doorlopende donaties.

A1 BATEN EIGEN FONDSSENWERVING

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving	2013 Realisatie	2013 Begroting	2012 Realisatie	2014 Begroting
A11 Donaties doorlopend	15.927.575	16.960.000	15.903.941	16.155.000
A12 Incidentele giften	789.380	930.000	1.062.211	940.000
A13 Nalatenschappen	1.261.252	2.200.000	1.261.091	1.400.000
A14 Verkoop en royalty's	665	-	828	-
A15 Notariële akten	554.914	700.000	567.942	638.000
A1 Baten eigen fondsenwerving	18.533.786	20.790.000	18.796.013	19.133.000

A11 DONATIES DOORLOPEND

Het bedrag aan doorlopende donaties is ten opzichte van 2012 licht gestegen, maar is achtergebleven bij de begroting. Helaas is het aantal financiële supporters per balansdatum gedaald van 465.576 naar 455.195. Dankzij de inspanningen van de afdeling Fondsenwerving in vooral het laatste kwartaal is de daling beperkt gebleven. In 2014 verwachten we een stijging van het aantal financiële supporters.

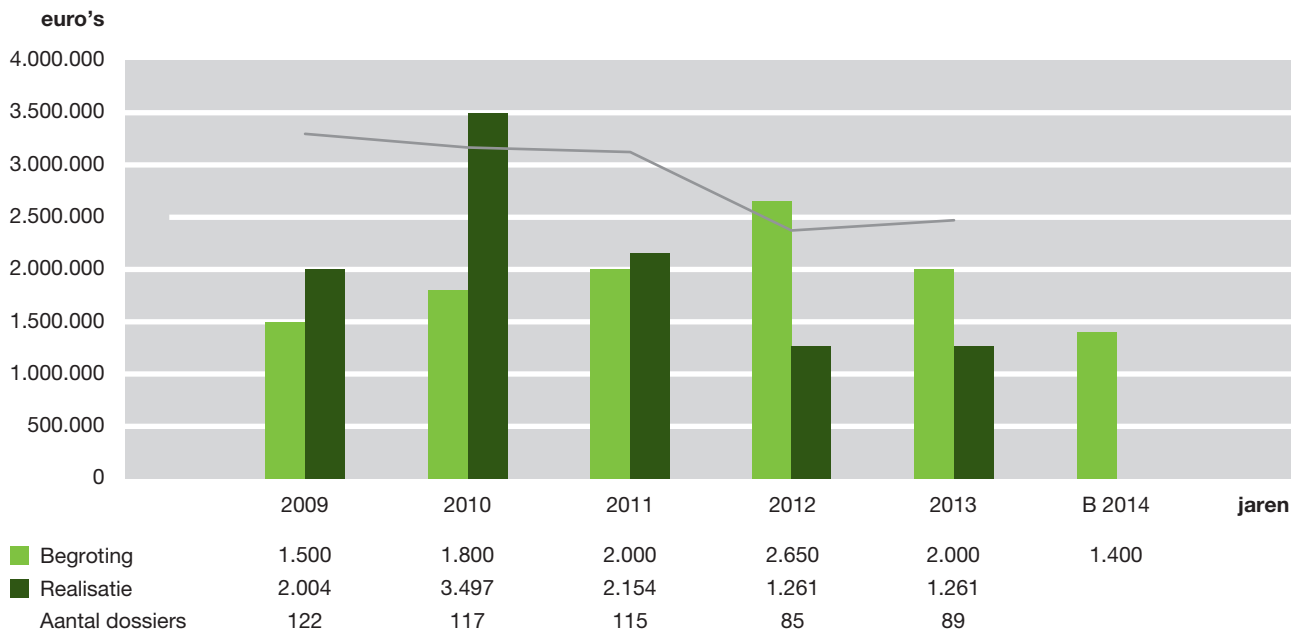
A12 INCIDENTELE GIFTEN

De incidentele giften daalden met € 0,3 miljoen ten opzichte van 2012.

A13 NALATENSCHAPPEN

De inkomsten uit nalatenschappen zijn in 2013 gelijk geëindigd als in 2012 en bedragen € 1,3 miljoen. De aard van de inkomsten zegt genoeg over de onvoorspelbaarheid ervan.

BATEN NALATENSCHAPPEN 2009-2014



A14 VERKOOP MERCHANDISE EN ROYALTY'S

In 2013 is de opbrengst van de verkoop van merchandise en royalty's conform de begroting nihil.

A15 NOTARIËLE AKTEN

Het totaal aantal notariële akten is gedaald van 2.536 naar 2.512 in 2013.

A2 BATEN ACTIES VAN DERDEN

De baten acties van derden zijn vooral beïnvloed door de extra gift van de Nationale Postcode Loterij uit het Droomfonds voor QuestionMark. Het totale bedrag van € 7,6 miljoen is in de baten van 2013 opgenomen en in het bestemmingsfonds gestort.

A2 BATEN ACTIES VAN DERDEN

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving	2013 Realisatie	2013 Begroting	2012 Realisatie	2014 Begroting
A21 Nationale Postcode Loterij (incl. Question Mark)	9.860.157	2.250.000	3.050.000	2.250.000
A22 Overige acties van derden	3.045	-	13.861	-
A2 Baten acties van derden	9.863.202	2.250.000	3.063.861	2.250.000

A3 BATEN GEZAMENLIJKE ACTIES

De baten zijn in 2013 nihil; er zijn enkele individuele acties van financiële supporters geweest.

A4 BATEN BELEGGINGEN

A4 BATEN BELEGGINGEN

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving	2013 Realisatie	2013 Begroting	2012 Realisatie	2014 Begroting
A41 Interest spaarrekeningen	126.501	-	15.853	-
A42 Interest deposito's	3.757	-	200.014	-
A43 Interest rekeningen-courant	2.041	-	2.135	-
A44 Dividend	11.868	-	17.597	-
A45 Couponrenten	109.494	-	158.477	-
A46 Koersresultaten (ongerealiseerd)	4.720 -	350.000	143.984	-
A4 Baten beleggingen	248.941	350.000	538.060	117.000

De baten beleggingen zijn € 0,3 miljoen gedaald in vergelijking met 2013.

Beleggingen is de verzamelnaam van effecten, langlopende deposito's en liquide middelen. De baten die Greenpeace Nederland hierover verkrijgt bestaan uit interest, dividend, couponrente (obligaties) en koerswinsten.

Het rendement dat wij in 2013 behaalden uit onze duurzame effectenportefeuille bij Triodos Bank was over heel 2013 ruim lager. Oorzaak ligt bij de lage interestpercentages op onze spaarrekeningen en deposito's. In 2013 behaalden wij een rendement van 2,0 procent op ons gemiddelde kassaldo (2012: 3,7 procent).

Bijgaand overzicht geeft inzicht in onze beleggingsrendementen in de afgelopen vijf jaar. Het gemiddelde rendement over onze liquide middelen inclusief beleggingen in de periode 2009-2013 bedraagt 3,3 procent.

A4 BATEN BELEGGINGEN MEERJARENOVERZICHT

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving	2013 Realisatie	2012 Realisatie	2011 Realisatie	2010 Realisatie	2009 Realisatie
Gemiddelde liquide middelen	12.588.828	14.572.405	20.565.907	21.908.974	22.438.233
A41 Interest spaarrekeningen	126.501	15.853	183.391	159.558	161.042
A42 Interest deposito's	3.757	200.014	121.819	157.994	235.432
A43 Interest rekeningen-courant	2.041	2.135	5.945	6.573	6.524
A44 Dividend	11.868	17.597	29.386	23.935	20.723
A45 Couponrenten	109.494	158.477	260.769	312.567	304.833
A46 Koerswinsten	4.720 -	143.984	188.853 -	40.107	400.391
A4 Baten beleggingen	248.941	538.060	412.458	700.734	1.128.945
Rendement	2,0%	3,7%	2,0%	3,2%	5,0%

B BESTEED AAN DOELSTELLINGEN

We verdelen de lasten die Greenpeace Nederland besteedde aan haar doelstellingen in internationale activiteiten, nationale campagnes, en communicatie en mobilisatie. In onderstaande tabellen lichten we deze kosten toe.

B1 INTERNATIONALE ACTIVITEITEN

Greenpeace Nederland besteedt een groot deel van haar inkomsten aan internationale activiteiten. Voor deze bijdragen sluiten we overeenkomsten met Greenpeace International.

Greenpeace International heeft een eigen jaarverslag en jaarrekening waarin ze haar inkomsten en uitgaven verantwoordt en de resultaten toelicht. Dit verslag is te vinden op www.greenpeace.org. Omdat het jaarverslag van Greenpeace International geconsolideerde cijfers bevat, verschijnt het altijd later dan ons eigen jaarverslag. De accountant die de jaarrekening van Greenpeace International controleert, heeft de afgelopen jaren telkens een goedkeurende verklaring afgegeven.

Een toelichting op de organisatorische en financiële banden van Greenpeace Nederland met Greenpeace International staat in de paragraaf Greenpeace Wereldwijd van het jaarverslag.

Greenpeace Nederland besteedde in 2013 ongeveer € 2,3 miljoen minder aan internationale activiteiten dan in 2012 en ook € 1,4 miljoen minder dan begroot. De daling ten opzichte van 2012 komt vooral voort uit lagere bijdrage uit reserves dan vorig jaar.

B1 INTERNATIONALE ACTIVITEITEN

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving	2013 Realisatie	2013 Begroting	2012 Realisatie	2014 Begroting
Wereldwijde campagnes	549.800		1.900.000	
Steun aan Greenpeace-organisaties wereldwijd	6.950.000		7.537.563	
Communicatie en mobilisatie	1.350.000		1.150.000	
Internationale investeringen	136.549		750.000	
Bijdrage Europese ondersteuning	620.000	620.000	580.000	542.000
Niet toegewezen campagnebudget	-	10.350.000	-	7.523.000
B1 Internationale activiteiten	9.606.349	10.970.000	11.917.563	8.065.000

Bij het opstellen van de begrotingen had Greenpeace Nederland nog geen concrete afspraken gemaakt met Greenpeace International over de toewijzing van budgetten aan campagnethema's. Daarom nemen we de begrote bijdragen op als Niet toegewezen. Dit bedrag komt ook terug in 'Niet uit balans blijvende verplichtingen'.

B1 INTERNATIONALE ACTIVITEITEN

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving	totaal 2013
<i>Global Campaign (spent at GPI)</i>	
1. Oceans Campaign	424.800
2. SAGE & Toxics Campaign	125.000
Total	549.800
<i>Digital Strategy, Universe & Campaign Support</i>	
3. Digital Products Programme	600.000
4. Universe	750.000
Total	1.350.000
<i>Priority Offices (including Global Campaigns grants spent at NROs)</i>	
5. GP Africa	1.200.000
6. GP Brazil	1.300.000
7. GP East Asia	1.850.000
8. GP Russia	1.200.000
9. GP SEA	1.400.000
Internationaal gedetacheerden	136.549
Total	7.086.549
TOTAL	8.986.349
<i>EU Contribution</i>	
10. EU Contribution	620.000
Total	620.000
GRAND TOTAL	9.606.349

Het grootste deel van de uitgaven voor internationale campagnes besteedden we via een afdracht aan Greenpeace International, op basis van overeenkomsten (*funding agreements*) tussen Greenpeace International en Greenpeace Nederland. We krijgen regelmatig in het jaar inhoudelijke rapportages over de voortgang en resultaten van de afgesproken internationale activiteiten.

In 2013 besteedde Greenpeace Nederland € 2,3 miljoen minder aan internationale activiteiten dan in 2012. Dit ligt vooral aan het lagere beschikbare bedrag vanuit de reserves en dat we in 2012 nog gebruik konden maken van een extra bijdrage van € 0,8 miljoen van de Nationale Postcode Loterij voor het - in dat jaar afgeronde - Project Oceans. De ondersteuning aan Greenpeace-organisaties wereldwijd is onverminderd hoog. Dit is een bewuste keuze en het gevolg van onze internationale powershift strategy waarbij de focus verschuift naar plaatsen in de wereld waar we meer verschil willen maken. Greenpeace Brazilië en Greenpeace Oost-Azië (inclusief China) zijn hierbij grote beneficianten in onze strijd voor het behoud van onder andere de oerbossen.

Van de € 9,6 miljoen die wij in 2013 internationaal inzetten, betaalden we € 2,2 miljoen uit daartoe bestemde reserves. De rest komt uit donaties die wij in 2013 ontvingen.

B2 NATIONALE CAMPAGNES

Bestedingen in het kader van nationale campagnes voert Greenpeace Nederland in eigen beheer uit. Uiteraard hebben ook de nationale campagnes vaak een grensoverschrijdend karakter. In het niet-toegewezen campagnebudget staat de eerste betaling uit het Droomfonds van de Nationale Postcode Loterij aan de Stichting QuestionMark.

B2 NATIONALE CAMPAGNES

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving	2013 Realisatie	2013 Begroting	2012 Realisatie	2014 Begroting
B21 Klimaat en energie	1.558.788	1.038.844	1.538.432	1.012.193
B22 Bossen	423.014	1.078.225	875.534	687.025
B23 Oceanen	557.105	801.360	1.164.210	743.759
B24 Giftige stoffen	115.954	264.450	389.429	2.000
B25 Duurzame landbouw	355.138	498.859	467.310	435.980
B26 Niet toegewezen campagnebudget	1.038.097	-	-	2.080.000
B27 Campagnecoördinatie en unit Actie	1.980.997	1.834.919	1.640.594	1.544.946
B2 Nationale campagnes	6.029.092	5.516.658	6.075.509	6.505.902

B3 COMMUNICATIE EN MOBILISATIE

Communicatie over Greenpeace en het milieu en het mobiliseren van medestanders is een wezenlijk onderdeel van onze doelstellingen. Daarom besteden we hier een groot deel van onze inkomsten aan.

B3 COMMUNICATIE EN MOBILISATIE

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving	2013 Realisatie	2013 Begroting	2012 Realisatie	2014 Begroting
B31 Communicatie	2.409.513	3.010.125	3.545.496	2.065.659
B32 Pers	483.702	482.676	498.810	509.946
B33 Servicedesk	910.515	666.479	780.337	705.455
B34 Educatie	48.962	43.946	40.514	25.000
B35 Mobilisatie	792.489	783.764	801.668	749.380
B3 Communicatie en mobilisatie	4.645.182	4.986.991	5.666.825	4.055.441

De kosten voor communicatie en mobilisatie waren in 2013 ruim € 1,0 miljoen lager dan begroot. De extra investering in 2012 is in 2013 niet nogmaals gedaan. Het aantal abonnees op onze actiemails steeg in 2013 tot ruim 260.000 tegen 220.000 in 2012. Van de Nederlanders kent 99 procent ons en 14 procent voelt zich betrokken bij ons werk (bron: GfK Chari*Scope, 2012). We streven ernaar om die betrokkenheid te vergroten.

De kosten voor de servicedesk vielen hoger uit als gevolg van het inhuren van tijdelijke medewerkers om het serviceniveau naar onze supporters te waarborgen. De servicedeskmedewerkers handelden in 2013 25.000 e-mails af tegen 36.000 in 2012. Ze handelden in 2013 30.000 telefoontjes af; dit was ruim 30 procent meer dan in 2012. De kosten voor mobilisatie zijn in 2013 iets lager dan 2012. Greenpeace Nederland heeft nu 1.711 actieve vrijwilligers.

C KOSTEN WERVING BATEN

Aan het werven van baten zijn altijd kosten verbonden. Dit varieert van de administratieve kracht die de ontvangen donaties registreert tot de medewerkers die op straat financiële supporters werven.

C1 KOSTEN EIGEN FONDSSENWERVING

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving	2013 Realisatie	2013 Begroting	2012 Realisatie	2014 Begroting
C11 Werving nieuwe financiële supporters	2.571.197	2.029.430	2.473.256	1.697.442
C12 Behoud en upgrade financiële supporters	1.937.806	1.846.078	1.869.359	1.479.966
C13 Nalatenschappen	110.062	125.000	62.821	45.000
C14 Notariële akten	41.833	45.000	33.133	45.000
C1 Kosten eigen fondsenwerving	4.660.899	4.045.508	4.438.569	3.267.408

De realisatie in 2013 ligt hoger dan de realisatie in 2012 en is hoger dan begroot omdat we in het laatste kwartaal een forse impuls hebben gegeven aan de werving van supporters met behulp van de Noordpool/Arctic 30-campagne. Ten opzichte van 2012 stijgen de kosten eigen fondsenwerving met 5 procent door onder andere de extra investering in de werving van nieuwe financiële supporters. Dit heeft geleid tot een minder grote daling van het aantal mensen dat ons financieel steunt dan voorgaande jaren. Voor 2014 is € 1,4 miljoen minder begroot.

C11 KOSTEN PER WERVINGSKANAAL

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving	2013 Realisatie	2013 Begroting	2012 Realisatie	2014 Begroting
Werving huis-aan-huis	765.425	420.000	503.129	451.500
Werving direct mail	6.810 -	50.000	91.097	-
Telefonische werving	393.912	223.000	272.960	160.000
Straatwerving	784.041	809.051	979.831	315.000
Werving online	213.738	40.000	176.896	295.000
Overige personeelskosten werving	420.891	487.379	449.343	475.942
Totaal	2.571.197	2.029.430	2.473.256	1.697.442

De kosten voor werving stegen in 2013 met € 0,1 miljoen ten opzichte van 2012.

Het aantal geworven financiële supporters (zie tabel Herkomst financiële supporters) was in 2013 1.474 hoger dan in 2012 en liep iets achter op de begroting. In 2013 is de straatwerving met eigen personeel halverwege het jaar gestaakt. Dit was voor ons een te dure manier van werven, zonder voldoende resultaat. De trend van teruglopende aantallen van de afgelopen jaren is in 2013 bijna een halt toegeeroepen.

HERKOMST NIEUWE FINANCIËLE SUPPORTERS

Omschrijving	2013 Realisatie	2013 Begroting	2012 Realisatie	2014 Begroting
Straatwerving	5.984	13.500	12.603	4.000
Huis-aan-huiswerving	8.425	5.000	5.407	6.500
Onlinewerving	5.123	2.000	1.581	6.600
Telefonische werving	4.183	5.500	2.604	3.400
Diversen	695	1.000	610	600
Direct mail	1.234	1.000	1.365	1.000
Totaal	25.644	28.000	24.170	22.100

BEGROTING 2014

Het werven van nieuwe financiële supporters blijft een speerpunt waarvoor we ons in 2014 blijven inzetten. Greenpeace Nederland wil ook in 2014 de terugloop van financiële supporters pogen te stuiten en weer in een opwaartse spiraal laten komen. Verder zullen we net als in 2012 extra aandacht geven aan het onder de aandacht brengen van geven via nalatenschappen. Ook het werven van grotere donaties van vermogensfondsen blijft belangrijk. Vanuit de intensieve en met de andere afdelingen geïntegreerde wervingsactiviteiten verwachten we met vergelijkbare middelen min of meer dezelfde resultaten te behalen als in 2012.

Met succes wierf Greenpeace Nederland in 2013 25.644 nieuwe financiële supporters. Dat is 6 procent meer dan in 2012. Het terughalen van ex-donateurs verliep iets minder goed en was met 11.072 9 procent lager dan in 2012. Ondanks deze mooie resultaten konden we daarmee het aantal opzeggers, mede als gevolg van de slecht ontvangen auto-upgradebrief en het natuurlijke verloop, niet helemaal compenseren. De daling van het aantal financiële supporters was in 2013 2,3 procent; in 2012 was dit 1,4 procent.

Voor het werven van financiële supporters was straatwerving minder belangrijk en is online werving ten opzichte van 2012 meer dan verdrievoudigd. Huis-aan-huiswerving was in 2013 het belangrijkste wervingskanaal en samen met straatwerving daarmee ook het duurste kanaal.

C12 BEHOUD EN UPGRADE FINANCIËLE SUPPORTERS

Aan behoud en upgrade is een vergelijkbaar bedrag uitgegeven als in 2012. We hebben het team van onze afdeling Fondsenwerving versterkt voor het werven van grote en middelgrote financiële supporters.

C13 NALATENSCHAPPEN

In 2013 kreeg Greenpeace Nederland niet de bijdragen uit nalatenschappen die we verwachtten. Het bedrag aan nalatenschappen was € 0,9 miljoen lager dan begroot en kwam op hetzelfde bedrag als in 2012, € 1,3 miljoen. Het blijkt dat nalatenschappen lastig te begroten zijn, omdat ze moeilijk te voorspellen zijn.

C2 - C5 OVERIGE KOSTEN WERVING BATEN

Alle bedragen zijn in euro's

	Omschrijving	2013 Realisatie	2013 Begroting	2012 Realisatie	2014 Begroting
C2	Kosten acties derden	17.875	22.000	33.798	15.000
C3	Kosten gezamenlijke acties	-	-	-	-
C4	Kosten beleggingen	22.380	30.000	27.593	30.000
C5	Kosten overige baten	-	-	-	-
C2 - C5	Overige kosten werving baten	40.255	52.000	61.391	45.000

Kosten acties derden betreft de kosten die wij maken in het kader van werving baten uit acties van derden, zoals de Nationale Postcode Loterij. In 2013 is een bedrag van € 7,6 miljoen uit het Droomfonds van de Nationale Postcode Loterij ontvangen.

De kosten beleggingen is de beheervergoeding aan onze externe vermogensbeheerder. Net als vorig jaar hadden wij geen kosten voor gezamenlijke acties, noch voor overige baten.

D BEHEER EN ADMINISTRATIE

In lijn met Richtlijn 650 nemen wij een groot deel van onze overheadkosten op onder de post Beheer en administratie.

D BEHEER EN ADMINISTRATIE

Alle bedragen zijn in euro's

	Omschrijving	2013 Realisatie	2013 Begroting	2012 Realisatie	2014 Begroting
D1	Bestuur / raad van toezicht en directie	407.372	342.459	330.494	321.918
D2	Bedrijfsvoering en financiën	799.192	809.194	674.272	819.331
D	Beheer en administratie	1.206.564	1.151.653	1.004.766	1.141.249

D1 RAAD VAN TOEZICHT, BESTUUR EN DIRECTIE

Onder bestuur/raad van toezicht en directie vallen ook de onkostenvergoeding voor het bestuur/de raad van toezicht en de personeelskosten van de directeur. De bestuursleden en leden van de raad van toezicht verrichten hun taken onbezoldigd en ontvangen geen vacatiegelden (aanwezigheidsvergoeding). Wel kunnen zij daadwerkelijk gemaakte onkosten declareren, zoals reiskosten. In 2013 gaf Greenpeace Nederland € 6.382 uit aan onkostenvergoedingen voor leden van de raad van toezicht.

BEZOLDIGING DIRECTIE 2013

Alle bedragen zijn in euro's

Naam	Mevr. S. Borren
Functie	Directeur
Dienstverband	
Aard	onbepaald
Uren	40
Percentage	100
Periode	1-1 t/m 31-12
Bezoldiging (EUR)	
Brutoloon/salaris	100.980
Vakantiegeld	8.415
Eindejaarsuitkering	-
Variabel jaarinkomen	-
Totaal bruto jaarinkomen	109.395
SV-lasten (werkgeversdeel)	9.703
Belastbare vergoedingen/bijtellings	1.900
Pensioenlasten (werkgeversdeel)	37.135
Overige beloningen op termijn	-
Uitkeringen beëindigingen dienstverband	-
Totaal 2013 (bruto jaarinkomen incl. wg lasten)	158.132
<i>Totaal 2012 (bruto jaarinkomen incl. wg lasten)</i>	<i>153.655</i>

De raad van toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2010. De hoogte van de directiebeloning is in 2011 vastgesteld en wordt jaarlijks geïndexeerd. Bij de vaststelling volgt Greenpeace Nederland de Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van de VFI en de Code Wijffels (zie www.vfi.nl). De weging van de functiezwaarte bij Greenpeace Nederland vond plaats door de raad van toezicht. Dit leidde tot een zogenaamde Basis Score voor Directiefuncties van 485 punten voor 1 fte volgens VFI- en Code Wijffels-normen. Greenpeace stelde het maximale bruto jaarinkomen voor haar directeur, Sylvia Borren, vast op € 109.395 voor 1 fte per 12 maanden. Deze beloning is 13 procent onder het VFI-maximum, berekend volgens de Code Wijffels naar haar 'verantwoordelijkheidsradius'.

Naast het jaarinkomen maken betaalde sociale-verzekerings- en pensioenpremies, belaste vergoedingen en een uitkering bij beëindiging van het dienstverband deel uit van de bezoldiging. De genoemde belastbare vergoedingen/bijtellings bestaan uit een tegemoetkoming in de kosten voor de ziektekostenverzekering en het verstrekken van een ov-jaarkaart. Aan de directeur zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

E FLEXIBILITEIT

In het jaarlijkse begrotingsproces handhaafden we een aantal flexibele fte's om pieken in de werkzaamheden op te lossen en hebben daar geen gebruik van gemaakt.

PERSONEELSLASTEN

In de staat van baten en lasten verdelen we de personeelslasten over de verschillende hoofdgroepen volgens een vaste verdeelsleutel. In onderstaand overzicht specificeren we deze lasten.

SPECIFICATIE VAN DE PERSONEELSKOSTEN

Alle bedragen zijn in euro's

Omschrijving	2013 Realisatie	2013 Begroting	2012 Realisatie	2014 Begroting
Lonen en salarissen	4.690.562	4.763.463	4.487.031	4.182.863
Sociale lasten	743.843	803.190	731.799	753.766
Pensioenlasten	455.662	404.460	408.204	519.724
Doorbelaste personeelskosten	125.729 -	-	178.974 -	99.000 -
Overige personeelskosten	219.983	245.215	187.721	35.801
Extern personeel	727.071	557.278	1.328.420	466.777
Personeelskosten	6.711.392	6.773.606	6.964.201	5.859.931

Doorbelaste personeelskosten zijn de kosten van medewerkers van Greenpeace Nederland die zijn gedetacheerd bij andere Greenpeace-kantoren.

Onder de overige personeelskosten staan onder meer de kosten van de ov-jaarkaart die alle personeelsleden krijgen. Ook administreren we hier als negatieve kosten de tegemoetkomingen van het UWV voor zwangerschapsverlof en ziekengelden. De totale personeelskosten waren in 2013 lager dan 2012 en de begroting (zie ook formatie- en bezettingsoverzicht). In 2013 zijn de salarisschalen gecorrigeerd voor inflatie met 1,6 procent, zoals ook was opgenomen in de begroting.

SALARISSCHALEN 2013

Hieronder staan de bruto maandsalarissen in 2013 op een rij. Ze zijn ingedeeld naar salarisschaal en gaan uit van een aanstelling voor 40 uur per week. Achter elke schaal staan een minimum- en een maximumsalaris (afhankelijk van de werkervaring) en een aantal voorbeeldfuncties. Daarnaast ontvangt iedereen 8,33 procent vakantiegeld.

Schaal II	€ 1.599 - 2.366: receptionist, medewerker repro
Schaal III	€ 1.763 - 2.712: afdelingsassistent, medewerker servicedesk
Schaal IV	€ 2.042 - 3.021: financieel medewerker, facilitair beheerder
Schaal V	€ 2.251 - 3.599: communicatiemedewerker, personeelsadviseur
Schaal VB	€ 2.428 - 3.884: actieleider, persvoorlichter, fondsenwerver
Schaal VI	€ 2.605 - 4.169: campagneleider, programmaleider
Schaal VII	€ 3.168 - 4.862: coördinator
Schaal VIII	€ 4.165 - 5.732: afdelingshoofd

FORMATIE- EN BEZETTINGSOVERZICHT

In onderstaand overzicht is het aantal medewerkers weergegeven per afdeling en unit, omgerekend in volledige arbeidsplaatsen (fte's). Daarnaast staan de bijbehorende kosten. Het organisatieschema van Greenpeace Nederland staat in het jaarverslag in de paragraaf Organisatie en bedrijfsvoering.

PERSONEELSOVERZICHT

Alle bedragen in euro's

Unit / afdeling	2013 Realisatie*		2013 Begroting		2012 Realisatie*		2014 Begroting	
	fte	kosten	fte	kosten	fte	kosten	fte	kosten
Directie en staf	1,80	208	1,80	221	1,80	205	1,80	216
Databasemanagement	2,40	263	3,60	270	3,50	274	3,60	269
Behoud en upgrade	4,80	306	4,60	304	3,90	386	4,80	301
Werving op straat	1,70	220	4,20	240	2,50	249	-	-
Werving overig	3,60	228	0,60-	320	2,80	302	3,90	273
Servicedesk	4,80	317	3,10	240	4,00	255	4,10	283
Coördinatie fondsenw. en relatiebeheer	2,50	244	1,60	154	1,60	171	2,70	257
Fondsenwerving en relatiebeheer	19,80	1.578	16,50	1.529	18,30	1.637	19,10	1.383
Oceanen en Giftige stoffen	4,70	274	4,80	333	5,60	373	4,30	270
Bossen en Duurzame landbouw	6,00	413	7,20	431	5,90	447	7,10	445
Klimaat & energie	7,60	453	5,40	264	5,90	353	4,50	370
Coördinatie campagnes	5,50	311	5,90	362	5,50	296	4,90	344
Campagnes	23,80	1.451	23,30	1.390	22,90	1.469	20,80	1.429
Communicatie	3,30	241	2,60	323	2,50	296	2,00	152
Nieuwe media	6,10	346	5,00	267	5,30	424	5,10	263
Pers	3,80	261	3,90	261	3,70	295	4,10	274
Redactie en beeld	3,60	268	4,50	256	4,90	275	4,50	279
Coördinatie pers en communicatie	1,60	124	1,70	126	1,60	151	2,50	157
Pers en communicatie	18,40	1.240	17,70	1.233	18,00	1.441	18,20	1.125
Actie	7,20	445	7,30	482	7,30	428	6,10	393
Mobilisatie	7,00	346	7,30	351	6,80	348	7,40	350
Coördinatie mobilisatie en actie	2,50	152	1,60	108	1,80	141	-	-
Mobilisatie en actie	16,70	943	16,20	941	15,90	917	13,50	743
Facilitair en ICT	5,90	383	5,75	433	6,10	405	5,30	426
Financiën	3,10	263	4,20	262	3,20	278	3,50	251
Personeel en organisatie	3,00	199	2,60	172	2,60	185	2,60	182
Coördinatie bedrijfsvoering	2,00	269	2,20	196	0,90	162	2,20	271
Bedrijfsvoering	14,00	1.114	14,75	1.063	12,80	1.030	13,60	1.130
Flexibiliteit/onvoorzien	1,50	175	-	397	2,30	155	-	146 -
Greenpeace Nederland	96,00	6.709	90,25	6.774	92,00	6.855	87,00	5.880

* De realisatie is de gemiddelde bezetting per unit

De kosten zijn ondanks de inzet van extra personeel bij de afdeling Fondsenwerving en het invullen van ziektevervangings op de afdeling Communicatie met tijdelijke krachten vrijwel conform begroting.

KOSTENVERDEELSTAAT

In de kostenverdeelstaat worden de directe en de indirecte kosten toegewezen op basis van het aantal medewerkers dat direct werkt aan de internationale of de nationale campagnes, aan communicatie en mobilisatie, aan de werving van baten of aan de post Beheer en administratie. Conform bijlage III van Richtlijn 650 hebben we onze kosten gegroepeerd in negen clusters. Op basis van de verdeelsleutel worden deze kosten verdeeld over de hoofdgroepen van de staat van baten en lasten.

KOSTENVERDEELSTAAT CONFORM BIJLAGE III RICHTLIJN 650

		Alle bedragen zijn in euro's						
Omschrijving	Internationale campagnes	Nationale campagnes	Communicatie en mobilisatie	Werving baten	Beheer en administratie	2013 Realisatie	2013 Begroting	2012 Realisatie
1 Subsidies en bijdragen	-	68.800	-	-	-	68.800	-	107.361
2 Afdrachten	9.470.100	1.063.097	-	-	-	10.533.197	10.350.000	11.767.000
3 Aankopen en verwervingen	-	279.118	106.841	18.939	1.221	406.119	161.200	332.065
4 Uitbesteed werk	-	284.804	721.496	326.225	2.319	1.334.844	1.336.900	2.021.430
5 Publiciteit en communicatie	5.183	1.231.023	752.982	3.236.058	253.793	5.479.039	6.652.377	6.421.962
6 Personeelskosten	131.366	2.377.595	2.448.844	941.654	811.933	6.711.392	6.723.606	6.964.200
7 Huisvestingskosten	-	382.529	377.832	122.989	84.641	967.991	995.634	943.725
8 Kantoor en algemene kosten	-	106.340	121.119	29.342	35.453	292.255	295.550	297.593
9 Afschrijving en rente	-	235.640	115.733	25.899	17.637	394.909	304.733	309.287
Totaal	9.606.649	6.028.946	4.644.847	4.701.106	1.206.998	26.188.547	26.820.000	29.164.623

De indirecte kosten zijn kosten voor personeelszaken (inclusief de ondernemingsraad), huisvesting, ICT en facilitaire zaken. In 2012 droegen wij voor € 68.800 bij aan niet-Greenpeace-organisaties, waaronder: ASOC, Foodwatch Nederland, Stichting Klimaatdaad, Stichting Natuur en Milieu, Species Survival Network.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is een overzicht van de geldmiddelen die in het afgelopen jaar beschikbaar zijn gekomen in combinatie met het gebruik van de geldmiddelen. Het overzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Ter vergelijking nemen we het ook het kasstroomoverzicht van 2012 op.

In 2013 was er een positieve kasstroom van € 3,3 miljoen. Uit operationele activiteiten was de kasstroom positief voor € 4,5 miljoen. Als gevolg van de gift uit het Droomfonds van de Nationale Postcode Loterij van € 7,6 miljoen is er sprake van een positieve kasstroom. Hiernaast zetten we € 0,6 miljoen in voor de financiering van voornamelijk materiële vaste activa vooral ter voorbereiding van onze verhuizing in 2014 en nog eens € 0,6 miljoen in langlopende deposito's.

BIJLAGE: CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het Bestuur van Stichting Greenpeace Nederland

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening over 2013 van Stichting Greenpeace Nederland te Amsterdam gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2013 en de staat van baten en lasten over 2013 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN HET BESTUUR

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende Instellingen'. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE ACCOUNTANT

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

ORDEEL

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Greenpeace Nederland per 31 december 2013 en van het resultaat over 2013 in overeenstemming met de in Nederland geldende van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving, Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende Instellingen'.

VERKLARING BETREFFENDE HET JAARVERSLAG

Wij vermelden dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig de in Nederland geldende en de voor deze jaarrekening van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële vastlegging, Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende Instellingen', is opgesteld. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Amstelveen, 24 maart 2014

KPMG Accountants N.V.

S.Haringa RA

GREENPEACE

Greenpeace is een internationale milieuorganisatie die door onderzoek, overleg en actie werkt aan een duurzaam evenwicht tussen mens en milieu.

© 2014 - Stichting Greenpeace Nederland

Postbus 3946

1001 AS Amsterdam

0800 422 33 44

info@greenpeace.nl

www.greenpeace.nl

Deze jaarrekening is onderdeel van het jaarverslag 2013, dat online beschikbaar is op www.greenpeace.nl/jaarverslag2013

Foto cover © GP/Gerda Horneman